



PROPOSTA N°: 1016/25

NOME STRUTTURA PROPONENTE: GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

IL DIRIGENTE RESPONSABILE: Liberali Matteo

IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO: Palumbo Stefano

IL RESPONSABILE DELL'ISTRUTTORIA: Palumbo Stefano

DELIBERA N. 958 DEL 20/06/2025

---

---

**OGGETTO: FONDI AZIENDALI ASST SANTI PAOLO E CARLO – DIRIGENZA AREA SANITA’  
– DEFINITIVO ANNO 2024**

---

---

**IL DIRETTORE GENERALE**

**Preso atto** che, con D.G.R. n. XII/1639 del 21.12.2023, la Giunta Regionale della Lombardia ha nominato la Dott.ssa Simona Girolidi, Direttore Generale dell'ASST Santi Paolo e Carlo, con decorrenza dal 01.01.2024 fino al 31.12.2026;

**Premesso che** in data 23.01.2024 è stato sottoscritto il CCNL della Dirigenza Area Sanità, che si applica a tutti i dirigenti medici, sanitari e delle professioni sanitarie;

**Atteso** che, il medesimo CCNL, ha previsto l'istituzione dei seguenti nuovi fondi e la modalità per la loro costituzione:

- Fondo per la retribuzione degli incarichi (art. 72);
- Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro (art. 73);
- Fondo per la retribuzione di risultato (art. 74);

**Visto** che l'art. 11 del D.L. 35/2019 e il parere del Mef prot. 179877 del 01/09/2020, avente ad oggetto *"Richiesta di parere relativamente alla gestione dei vincoli di spesa del personale a seguito della disciplina di cui all'articolo 11 del Decreto-Legge 30 aprile 2019, n. 35 e successive modifiche ed integrazioni"*, indicano che il limite di cui all'art. 23 del decreto 75/2017 sia adeguato, in aumento in conseguenza di assunzioni aggiuntive rispetto al personale in servizio alla data del 31/12/2018 - ovvero in diminuzione, in corrispondenza di cessazioni di personale - per garantire l'invarianza del valore medio pro-capite della retribuzione accessoria complessiva registrato nell'anno 2018;

**Vista** la D.G.R. XII/3720 del 30.12.2024 avente oggetto: *"Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025 – (di concerto con il vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini e Fermi)"* che disciplina le modalità di individuazione delle unità di personale in eccesso presenti nell'anno di riferimento rispetto a quello in servizio alla data del 31.12.2018, ovvero si ritiene necessario considerare l'effettiva presenza in servizio rilevata sulla base dei cedolini stipendiali erogati al personale che accede ai fondi della contrattazione integrativa;

**Preso atto** del Decreto n. 6618 del 13.05.2025 avente per oggetto: *"Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2024"*;

**Atteso** che:

- l'art. 2 – comma 1 – del D.L. 34/2020, prevede l'incremento dell'attività in regime di ricovero in terapia intensiva e in aree di assistenza ad alta intensità di cure con contestuale incremento della spesa per il personale e dei fondi contrattuali, in deroga all'art. 23 comma 2 del D.lgs 75/2017;
- l'art. 1 – commi 435 e 435 bis – della Legge 205/2017 stanziava a livello nazionale risorse col fine di valorizzare il servizio e la presenza presso le strutture del S.S.N. del personale dell'Area Sanità e di attenuare gli effetti correlati alla disposizione dell'art. 23, comma 2, del D.lgs 75/2017; tali risorse comportano un incremento strutturale dei fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio dell'Area Sanità;

**Ritenuto** pertanto di dover definire la consistenza definitiva dei fondi aziendali per l'anno 2024, come da tabelle allegate che costituiscono parte integrante del presente provvedimento;



Su **proposta** del Direttore della SC Gestione delle Risorse Umane, il quale attesta la legittimità del presente provvedimento;

**Acquisiti** i pareri espressi dai Direttori della SC Bilanci e Programmazione Finanziaria in merito alla corretta imputazione del costo e dal Direttore della SC Affari Generali e Legali in ordine alla regolarità di formazione del presente provvedimento;

**Acquisiti**, per quanto di competenza, i pareri favorevoli in merito espressi dal Direttore Amministrativo, dal Direttore Sanitario e dal Direttore Socio-Sanitario;

### **DELIBERA**

Per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

1. di quantificare definitivamente i fondi aziendali relativi al personale dirigente dell'Area Sanità per l'anno 2024, ai sensi del CCNL del 23.01.2024, nell'ammontare rappresentato nelle tabelle allegate, che costituiscono parte integrante del presente provvedimento;
2. di dare atto che il costo è stato contabilizzato nell'esercizio anno 2024 ai conti sottoindicati:

**ART. 72: Fondo per la retribuzione degli incarichi per complessivi € 13.820.168,00 suddivisi in € 12.806.356,00 sul Bilancio Sanitario ed € 1.013.812,00 sul Bilancio Territoriale e così suddivisi:**

**Dirigenti Medici: € 12.235.260,00 sul Bilancio Sanitario ed € 734.793,00 sul Bilancio Territoriale;**  
**Dirigenti Sanitari: € 499.734,00 sul Bilancio Sanitario ed € 279.019,00 sul Bilancio Territoriale;**  
**Dirigenti delle Professioni Sanitarie: € 71.362,00 sul Bilancio Sanitario**

| N. CONTO | DESCR. CONTO                                           |
|----------|--------------------------------------------------------|
| 3H011000 | Ruolo Sanitario- Medici-Competenze Fisse               |
| 3H016000 | Ruolo Sanitario- Medici-Competenze Fisse T.Determ      |
| 3H013000 | Ruolo Sanitario-Dirigente -Competenze Fisse            |
| 3H017000 | Ruolo Sanitario-Dirigente -Competenze Fisse - T.Determ |
| 3H013000 | Ruolo Sanitario-Dirigente -Competenze Fisse            |

**ART. 74: Fondo per la retribuzione di risultato per complessivi € 2.070.154,00 suddivisi in € 1.931.666,00 sul Bilancio Sanitario ed € 138.488,00 sul Bilancio Territoriale e così suddivisi:**

**Dirigenti Medici: € 1.649.335,00 sul Bilancio Sanitario ed € 80.115,00 sul Bilancio Territoriale;**  
**Dirigenti Sanitari: € 264.407,00 sul Bilancio Sanitario ed € 58.373,00 sul Bilancio Territoriale;**  
**Dirigenti delle Professioni Sanitarie: € 17.924,00 sul Bilancio Sanitario**



| N. CONTO | DESCR. CONTO                                                  |
|----------|---------------------------------------------------------------|
| 3H011400 | Ruolo Sanitario- Medici-Incentivaz. Retrib. Risultato         |
| 3H016400 | Ruolo Sanitario- Medici -Inc. Retrib. Risultato- T.Determ     |
| 3H013400 | Ruolo Sanitario-Dirigente -Incentivaz. Retrib. Risultato      |
| 3H017400 | Ruolo Sanitario-Dirigente -Inc. Retrib. Risultato - T.Determ  |
| 3H017400 | Ruolo Sanitario-Dirigente -Inc. Retrib. Risultato - T. Determ |

**ART. 73: Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro per complessivi € 3.211.336,00 suddivisi in € 3.146.227,00 sul Bilancio Sanitario ed € 65.109,00 sul Bilancio Territoriale e così suddivisi:**

**Dirigenti Medici: € 3.028.494,00 sul Bilancio Sanitario ed € 38.264,00 sul Bilancio Territoriale;  
Dirigenti Sanitari: € 114.070,00 sul Bilancio Sanitario ed € 26.845,00 sul Bilancio Territoriale;  
Dirigenti delle Professioni Sanitarie: € 3.663,00 sul Bilancio Sanitario**

| N. CONTO | DESCR. CONTO                                          |
|----------|-------------------------------------------------------|
| 3H011100 | Ruolo Sanitario- Medici-Straordinario                 |
| 3H011200 | Ruolo Sanitario- Medici-Indennità Varie               |
| 3H016100 | Ruolo Sanitario- Medici-Straordinario - T.Determ      |
| 3H016200 | Ruolo Sanitario- Medici-Indennità Varie - T.Determ    |
| 3H013100 | Ruolo Sanitario-Dirigente -Straordinario              |
| 3H013200 | Ruolo Sanitario-Dirigente -Indennità Varie            |
| 3H017100 | Ruolo Sanitario-Dirigente -Straordinario - T.Determ   |
| 3H017200 | Ruolo Sanitario-Dirigente -Indennità Varie - T.Determ |

3. che il presente atto è soggetto al controllo da parte del Collegio dei Sindaci per la validazione;
4. di dare atto che il presente provvedimento deliberativo verrà pubblicato sul sito internet Aziendale, ai sensi dell'art. 17 comma 6 L.R. n. 33/2009 e ss.mm.ii.

**FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI****(ART. 72 CCNL 23.01.2024)  
AREA SANITA' - DEFINITIVO ANNO 2024****FONDO  
DEFINITIVO AL  
31.12.2024****AMMONTARE CONSOLIDATO (al netto degli incrementi CCNL 19.12.2019 e 23.01.2024)**

|                                                                                                                                                                                                                                                 |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Fondo per l'indennità di specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di struttura complessa di cui all'art. 9 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area IV Medico- Veterinaria | 11.202.022 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                        |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Fondo per l'indennità di specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di struttura complessa di cui all'art. 9 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area III della Dirigenza Sanitaria | 646.505 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Fondo per l'indennità di specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di struttura complessa di cui all'art. 9 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area III della Dirigenza delle Professioni Sanitarie | 65.932 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

**INCREMENTO ART. 94 COMMA 3 - LETT. A CCNL 19.12.2019**

|                                                                              |         |
|------------------------------------------------------------------------------|---------|
| € 248,30 per nr. 672 dirigenti medici in servizio al 31.12.2015              | 166.858 |
| € 248,30 per nr. 93 dirigenti sanitari in servizio al 31.12.2015             | 23.092  |
| € 248,30 per nr. 4 dirigenti professioni sanitarie in servizio al 31.12.2015 | 993     |

**INCREMENTO ART. 72 COMMA 2 - LETT. A CCNL 23.01.2024**

|                                                                                           |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| € 1.109,31 per nr. 701,20 dirigenti medici destinatari del CCNL in servizio al 31.12.2018 | 777.848 |
| € 1.109,31 per nr. 98,40 dirigenti sanitari del CCNL in servizio al 31.12.2018            | 109.156 |
| € 1.109,31 per nr. 4 dirigenti professioni sanitarie del CCNL in servizio al 31.12.2018   | 4.437   |

|                                          |           |
|------------------------------------------|-----------|
| Quota convenzione Università (CCIA 2002) | - 589.000 |
|------------------------------------------|-----------|

**SUB TOTALE****12.407.843****RISPARMI RIA DEL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO**

(art.94 comma 3 lettera b CCNL 19.12.2019)

|                                                                         |         |
|-------------------------------------------------------------------------|---------|
| - personale cessato nel corso del 2019: misura intera in ragione d'anno | 96.205  |
| - personale cessato nel corso del 2020: misura intera in ragione d'anno | 132.125 |
| - personale cessato nel corso del 2021: misura intera in ragione d'anno | 114.990 |
| - personale cessato nel corso del 2022: misura intera in ragione d'anno | 96.176  |
| - personale cessato nel corso del 2023: misura intera in ragione d'anno | 85.069  |

|                                                                                   |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| decuratazione fondo per rispetto limite art. 23 comma 2 decreto legislativo 75/17 | - 524.565 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|

**AMMONTARE CONSOLIDATO****12.407.843**

|                                                                                          |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| RISORSE PER ADEGUAMENTO FONDI AI SENSI DEL COMMA 435 BIS ARTICOLO 1 DELLA LEGGE 205/2017 | 376.742 |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|

|                                                                                                                                                           |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| INCREMENTO TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE "TERAPIE INTENSIVE" (Risorse art. 2, commi 1 e 7 del D.L. 34/2020 convertito con legge 77/2020) | 14.093 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

|                                                                                                          |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Incremento variabile ai sensi dell' 'Ex art. 11 DL 35/2019 rispetto alle unità in servizio al 31.12.2018 | 1.021.490 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|

**AMMONTARE DEFINITIVO****13.820.168**

**FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO**  
**(ART. 73 CCNL 23.01.2024)**  
**AREA SANITA' - DEFINITIVO ANNO 2024**

|                                               |
|-----------------------------------------------|
| <b>FONDO<br/>DEFINITIVO AL<br/>31.12.2024</b> |
|-----------------------------------------------|

**AMMONTARE CONSOLIDATO (al netto degli incrementi CCNL 19.12.2019 e 23.01.2024)**

|                                                                                                                                                              |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Fondo per le condizioni di lavoro" di cui all'art. 10 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area IV Medico- Veterinaria                          | 1.475.808 |
| Fondo per le condizioni di lavoro" di cui all'art. 10 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area III della Dirigenza Sanitaria                   | 88.177    |
| Fondo per le condizioni di lavoro" di cui all'art. 10 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area III della Dirigenza delle Professioni Sanitarie | 1.448     |
| Indennità di Pronto Soccorso ai sensi del comma 293 della L. 234/2021                                                                                        | 698.990   |

**INCREMENTO ART. 96 COMMA 3 - LETT. A CCNL 19.12.2019**

|                                                                           |         |
|---------------------------------------------------------------------------|---------|
| € 325 per nr. 672 dirigenti medici in servizio al 31.12.2015              | 218.400 |
| € 325 per nr. 93 dirigenti sanitari in servizio al 31.12.2015             | 30.225  |
| € 325 per nr. 4 dirigenti professioni sanitarie in servizio al 31.12.2015 | 1.300   |

**INCREMENTO ART. 73 COMMA 2 - LETT. A CCNL 23.01.2024**

|                                                                              |        |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|
| € 136,56 per nr. 701,20 dirigenti medici in servizio al 31.12.2018           | 95.756 |
| € 136,56 per nr. 98,40 dirigenti sanitari in servizio al 31.12.2018          | 13.438 |
| € 136,56 per nr. 4 dirigenti professioni sanitarie in servizio al 31.12.2018 | 546    |

**APPLICAZIONE ART. 1 COMMA 604 L. 234/2021**

|                                                                                                                           |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Art. 73 comma 3 Lett. b) - € 184,46 per n. 701,20 dirigenti medici in servizio al 31.12.2018 - quota pari al 50%          | 64.672 |
| Art. 73 comma 3 Lett. b) - € 184,46 per n. 98,40 dirigenti sanitari in servizio al 31.12.2018 - quota pari al 50%         | 9.075  |
| Art. 73 comma 3 Lett. b) - € 184,46 per n.4 dirigenti professioni sanitarie in servizio al 31.12.2018 - quota pari al 50% | 369    |

**AMMONTARE CONSOLIDATO**

|                  |
|------------------|
| <b>2.698.204</b> |
|------------------|

|                                                                                      |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| RISORSE PER ADEGUAMENTO FONDI AI SENSI DEL COMMA 435 ARTICOLO 1 DELLA LEGGE 205/2017 | 369.991 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------|

|                                                                                                                                                           |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| INCREMENTO TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE "TERAPIE INTENSIVE" (Risorse art. 2, commi 1 e 7 del D.L. 34/2020 convertito con legge 77/2020) | 1.948 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|

|                                                                                                          |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Incremento variabile ai sensi dell' 'Ex art. 11 DL 35/2019 rispetto alle unità in servizio al 31.12.2018 | 141.193 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|

**AMMONTARE DEFINITIVO**

|                  |
|------------------|
| <b>3.211.336</b> |
|------------------|

**FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO****(ART. 74 CCNL 23.01.2024)****AREA SANITA' - DEFINITIVO ANNO 2024**

|                                               |
|-----------------------------------------------|
| <b>FONDO<br/>DEFINITIVO AL<br/>31.12.2024</b> |
|-----------------------------------------------|

**AMMONTARE CONSOLIDATO (al netto degli incrementi CCNL 19.12.2019 e 23.01.2024)**

|                                                                                                                                                                                                                 |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Fondo per la retribuzione di risultato e per la qualità della prestazione individuale di cui all'art. 11 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area IV Medico-Veterinaria                           | 1.248.933 |
| Fondo per la retribuzione di risultato e per la qualità della prestazione individuale di cui all'art. 11 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area III della Dirigenza Sanitaria                   | 288.756   |
| Fondo per la retribuzione di risultato e per la qualità della prestazione individuale di cui all'art. 11 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area III della Dirigenza delle Professioni Sanitarie | 16.505    |

**INCREMENTO ART. 95 COMMA 3 - LETT. A CCNL 19.12.2019**

|                                                                              |         |
|------------------------------------------------------------------------------|---------|
| € 162,50 per nr. 672 dirigenti medici in servizio al 31.12.2015              | 109.200 |
| € 162,50 per nr. 93 dirigenti sanitari in servizio al 31.12.2015             | 15.113  |
| € 162,50 per nr. 4 dirigenti professioni sanitarie in servizio al 31.12.2015 | 650     |

**INCREMENTO ART. 74 COMMA 2 - LETT. A CCNL 23.01.2024**

|                                                                             |        |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------|
| € 99,97 per nr. 701,20 dirigenti medici in servizio al 31.12.2018           | 70.099 |
| € 99,97 per nr. 98,40 dirigenti sanitari in servizio al 31.12.2018          | 9.837  |
| € 99,97 per nr. 4 dirigenti professioni sanitarie in servizio al 31.12.2018 | 400    |

**APPLICAZIONE ART. 1 COMMA 604 L. 234/2021**

|                                                                                                                           |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Art. 74 comma 3 Lett. b) - € 184,46 per n. 701,20 dirigenti medici in servizio al 31.12.2018 - quota pari al 50%          | 64.672 |
| Art. 74 comma 3 Lett. b) - € 184,46 per n. 98,40 dirigenti sanitari in servizio al 31.12.2018 - quota pari al 50%         | 9.075  |
| Art. 74 comma 3 Lett. b) - € 184,46 per n.4 dirigenti professioni sanitarie in servizio al 31.12.2018 - quota pari al 50% | 369    |

**SUB TOTALE**

|                  |
|------------------|
| <b>1.833.608</b> |
|------------------|

**RISPARMI RIA DEL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO**

(art.95 comma 4 lettera A CCNL 19.12.2019)

|                                                                                                        |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| - personale cessato nel corso del 2019: importo mensilità residue dalla data di cessazione a fine anno | 30.004 |
| - personale cessato nel corso del 2020: importo mensilità residue dalla data di cessazione a fine anno | 70.448 |
| - personale cessato nel corso del 2021: importo mensilità residue dalla data di cessazione a fine anno | 39.289 |
| - personale cessato nel corso del 2022: importo mensilità residue dalla data di cessazione a fine anno | 47.732 |
| - personale cessato nel corso del 2023: importo mensilità residue dalla data di cessazione a fine anno | 41.224 |

|                                                                                   |   |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---|---------|
| decuratazione fondo per rispetto limite art. 23 comma 2 decreto legislativo 75/17 | - | 228.696 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---|---------|

**AMMONTARE CONSOLIDATO**

|                  |
|------------------|
| <b>1.833.608</b> |
|------------------|

|                                                                                                                                                           |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| INCREMENTO TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE "TERAPIE INTENSIVE" (Risorse art. 2, commi 1 e 7 del D.L. 34/2020 convertito con legge 77/2020) | 1.934 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|

|                                                     |        |
|-----------------------------------------------------|--------|
| L. 145/2018 art. 1 comma 527 - certificazioni inail | 94.427 |
|-----------------------------------------------------|--------|

|                                                                                                          |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Incremento variabile ai sensi dell' 'Ex art. 11 DL 35/2019 rispetto alle unità in servizio al 31.12.2018 | 140.185 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|

**AMMONTARE DEFINITIVO**

|                  |
|------------------|
| <b>2.070.154</b> |
|------------------|