



PROPOSTA N°: 1034/26

NOME STRUTTURA PROPONENTE: GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

IL DIRIGENTE RESPONSABILE: Tassinari Roberta

IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO: Puccio Maria Cristina

IL RESPONSABILE DELL'ISTRUTTORIA: Pisati Annalisa

DELIBERA N. 964 DEL 16/07/2026

**OGGETTO: PRESA D'ATTO DELLA D.G.R. N. XII/6382 DEL 29/06/2026, AVENTE AD
OGGETTO: "D.G.R. N. XII/5889/2025 - PIANI DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE
STRATEGICI (POAS) 2022-2024 DETERMINAZIONI CONSEGUENTI".**

**DIRETTORE GENERALE**

VISTA la legge regionale 30.12.2009, n. 33, recante “*Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità*”, come modificata con legge regionale n. 22 del 14.12.2021, ed in particolare gli artt. 7, c. 2, e 17, c. 2 e 4;

Richiamata la:

- DGR n. XI/6920 del 12.09.2022, con la quale è stato approvato il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2022-2024 dell’ASST Santi Paolo e Carlo;
- deliberazione n. 478 del 26/03/2025 con cui l’ASST ha preso atto della DGR N. XII/4096 del 24/03/2025, avente ad oggetto: “Aggiornamento del piano di organizzazione aziendale strategico (POAS) 2022-2024 dell’Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Santi Paolo e Carlo”;

Vista la DRG n. XII/5589 del 30.12.2025 recante “Determinazione in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 e in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.), e dell’Agenzia Regionale Emergenza e Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 - (di concerto con il vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini)” ed in particolare il Paragrafo “11.6. Piani di organizzazione aziendale strategici (POAS)”;

DATO ATTO che il Paragrafo 11.6 sopra citato prevede, a partire dal 2026, l’attivazione di una procedura di “manutenzione semplificata” del POAS 2022- 2024, con l’indicazione delle tipologie di interventi possibili e delle modalità attuative;

VISTA la nota della Direzione Generale Welfare prot. n. G1.2026.0017165 del 21/04/2026, con la quale è stata comunicata all’ASST Santi Paolo e Carlo la possibilità di presentare la richiesta di “manutenzione semplificata” del POAS vigente, con il deposito sulla piattaforma Flu.per (cartella POAS) della relazione contenente le motivazioni e del template;

DATO ATTO che in data 05.05.2026 l’ASST, in coerenza alle modalità indicate nella citata comunicazione regionale, ha provveduto a depositare la propria proposta di aggiornamento del POAS vigente;

Dato atto che la Direzione Generale Welfare ha ritenuto coerente la proposta di aggiornamento presentata dall’ASST Santi Paolo e Carlo, in quanto conforme alle indicazioni della D.G.R. n. XII/5589 del 30 dicembre 2025 e alla nota della Direzione Generale Welfare prot. n. G1.2026.0017165 del 21/04/2026;

Vista la D.G.R. n. XII/6382 del 29 giugno 2026, avente ad oggetto: «D.G.R. n. XII/5589/2025 – Piani di Organizzazione Aziendale Strategici (POAS) 2022-2024 – Determinazioni conseguenti», con la quale è stato approvato il nuovo Piano di Organizzazione Aziendale Strategico, aggiornato mediante la procedura di «manutenzione semplificata», come rappresentato nell’organigramma generato dalla piattaforma POAS Web, che costituisce parte integrante della medesima deliberazione;

Ritenuto, pertanto, di:

- prendere atto di quanto disposto dalla D.G.R. n. XII/6382 del 29 giugno 2026, in particolare dell’organigramma approvato e generato dalla piattaforma POAS Web, allegato alla presente quale parte integrante e sostanziale della deliberazione, prevalente sulla parte descrittiva; con decorrenza dal 1° luglio 2026;
- dare atto che il POAS ha funzione programmatica e non autorizzatoria; pertanto, dalla sua approvazione non derivano nuovi o maggiori oneri a carico del bilancio regionale;

Su proposta del Direttore della S.C. Gestione delle Risorse Umane il quale attesta la legittimità del presente provvedimento;



Acquisito il parere espresso dal Direttore della S.C. Affari Generali e Legali in ordine alla regolarità di formazione del presente provvedimento;

Acquisito, per quanto di competenza, i pareri favorevoli in merito espressi dal Direttore Amministrativo, dal Direttore Sanitario e dal Direttore Socio Sanitario;

DELIBERA

per i motivi di cui in premessa indicati che si intendono integralmente richiamati:

1. di prendere atto della D.G.R. n. XII/6382 del 29 giugno 2026, avente ad oggetto: «D.G.R. n. XII/5589/2025 – Piani di Organizzazione Aziendale Strategici (POAS) 2022-2024 – Determinazioni conseguenti», con la quale è stato approvato il nuovo Piano di Organizzazione Aziendale Strategico, aggiornato mediante la procedura di «manutenzione semplificata», come rappresentato nell'organigramma generato dalla piattaforma POAS Web, allegato alla presente quale parte integrante e sostanziale della medesima deliberazione;
2. di prendere atto di quanto disposto dalla D.G.R. n. XII/6382 del 29 giugno 2026, in particolare dell'organigramma approvato e generato dalla piattaforma POAS Web, allegato alla presente quale parte integrante e sostanziale della deliberazione, prevalente sulla parte descrittiva; con decorrenza dal 1° luglio 2026;
3. dare atto che il POAS ha funzione programmatoria e non autorizzatoria; pertanto, dalla sua approvazione non derivano nuovi o maggiori oneri a carico del bilancio regionale;
4. di dare mandato alla S.C. Gestione delle Risorse Umane di procedere, in conformità alle previsioni della citata D.G.R. n. XII/6382 del 29/06/2026, alla predisposizione di ogni conseguente provvedimento necessario al processo di aggiornamento del P.O.A.S. 2022/2024;
5. di riservarsi l'adozione di ulteriori provvedimenti deliberativi per dare piena e completa attuazione all'aggiornamento del P.O.A.S. 2022/2024;
6. di dare atto che il presente provvedimento deliberativo è immediatamente esecutivo, in quanto non soggetto a controllo di Giunta Regionale, e che verrà pubblicato sul sito Aziendale, ai sensi dell'art. 17 comma 6 L.R. n. 33/2009 e ss.mm.ii.



DELIBERAZIONE N. XII/ 6382

SEDUTA DEL 29/06/2026

Presidente **ATTILIO FONTANA**

Assessori regionali **MARCO ALPARONE** *Vicepresidente*
ALESSANDRO BEDUSCHI
GUIDO BERTOLASO
FRANCESCA CARUSO
GIANLUCA COMAZZI
ALESSANDRO FERMI
PAOLO FRANCO
GUIDO GUIDESI

ROMANO MARIA LA RUSSA
ELENA LUCCHINI
FRANCO LUCENTE
GIORGIO MAIONE
DEBORA MASSARI
MASSIMO SERTORI
CLAUDIA MARIA TERZI
SIMONA TIRONI

Con l'assistenza del Segretario Riccardo Perini
Su proposta dell'Assessore Guido Bertolaso

Oggetto

DGR N. XII/5589/2025 - PIANI DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICI (POAS) 2022-2024 -
DETERMINAZIONI CONSEGUENTI

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014:

Il Direttore Generale Mario Giovanni Melazzini

I Dirigenti Paola Carini Laura Chiappa Danilo Cereda Ida Fortino Clara Sabatini Francesco Maraschi



Regione Lombardia

LA GIUNTA

VISTO il decreto legislativo 30.12.1992, n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n. 421" ed in particolare:

- l'articolo 2 con il quale sono state definite le competenze regionali in materia sanitaria;
- l'articolo 3 e seguenti contenenti indicazioni inerenti le caratteristiche e le peculiarità della Aziende Sanitarie, i principi a cui le stesse devono informare la propria attività, nonché gli organi dell'Azienda e le relative competenze;

VISTA la legge regionale 30.12.2009, n. 33, recante "*Testo unico delle leggi regionali in materia di sanità*", come modificata con legge regionale n. 22 del 14.12.2021, ed in particolare gli artt. 7, c. 2, e 17, c. 2 e 4;

VISTO l'articolo 4, comma 8, della Legge n. 412 del 30.12.1991 che, nelle fattispecie in esso contemplate, attribuisce alla Regione il controllo preventivo sugli atti assunti dagli Enti Sanitari;

RICHIAMATE le DGR:

- n. V/19855 del 17.03.1992 recante "Disciplina provvisoria del controllo della Giunta Regionale sugli atti degli Enti Sanitari in attuazione dell'articolo 4, comma 8, della Legge n. 412 del 30.12.1991;
- n. XI/6278 del 11.04.2022 con la quale, a seguito di parere della commissione consiliare sono state approvate le linee guida regionali per l'adozione dei POAS delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS), delle Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (ASST), delle Fondazioni Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) di diritto pubblico della Regione Lombardia e dell'Agenzia Regionale Emergenza e Urgenza (AREU);
- n. XII/5589 del 30.12.2025 recante "Determinazione in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 e in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio-Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.), e dell'Agenzia Regionale Emergenza e Urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 - (di concerto con il vicepresidente Alparone e gli Assessori Lucchini)" ed in particolare il Paragrafo "11.6. Piani di organizzazione aziendale strategici (POAS)";

DATO ATTO che il Paragrafo 11.6 sopra citato prevede, a partire dal 2026, l'attivazione di una procedura di "manutenzione semplificata" del POAS 2022-2024, con l'indicazione delle tipologie di interventi possibili e delle modalità attuative;

VISTA la nota della Direzione Generale Welfare prot. n. G1.2026.0017165 del 21/04/2026, con la quale è stata comunicata agli Enti del SSR la possibilità di presentare la richiesta di "manutenzione semplificata" del POAS vigente, con il deposito sulla piattaforma Flu.per (cartella POAS) della relazione contenente le motivazioni e del template, personalizzato per ciascun ente, in formato excel;



Regione Lombardia

LA GIUNTA

PRESO ATTO della documentazione, relativa alle proposte presentate sulla predetta piattaforma Flu, per da parte degli Enti del SSR e considerati, per gli stessi, i vigenti Piani di Organizzazione Aziendali Strategici 2022-2024, come da seguente elenco:

N. Progr.	Codice	Ente	N. DGR POAS	Data approvazione
1	322	ATS DELL'INSUBRIA	XII/3557	09/12/2024
2	326	ATS DI BRESCIA	XII/3230	21/10/2024
3	327	ATS DELLA VAL PADANA	XII/3229	21/10/2024
4	701	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	XII/3723	30/12/2024
5	702	ASST SANTI PAOLO E CARLO	XII/4096	24/03/2025
6	703	ASST FATEBENEFRATELLI SACCO	XII/3721	30/12/2024
7	704	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI/CTO	XII/3555	09/12/2024
8	705	ASST OVEST MILANESE	XII/3284	31/10/2024
9	706	ASST RHODENSE	XII/3413	18/11/2024
10	707	ASST NORD MILANO	XII/3722	30/12/2024
11	709	ASST DI LODI	XII/3349	11/11/2024
12	710	ASST DEI SETTE LAGHI	XII/3616	16/12/2024
13	711	ASST DELLA VALLE OLONA	XII/6008	20/04/2026
14	712	ASST LARIANA	XII/3682	20/12/2024
15	713	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO	XII/4706	14/07/2025
16	715	ASST DI LECCO	XII/3617	16/12/2024
17	717	ASST DELLA BRIANZA	XII/3724	30/12/2024
18	720	ASST DI BERGAMO EST	XII/3348	11/11/2024
19	721	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	XII/6006	20/04/2026
20	722	ASST DELLA FRANCIACORTA	XII/3556	09/12/2024
21	724	ASST DI CREMONA	XI/6804	02/08/2022
22	725	ASST DI MANTOVA	XII/3235	21/10/2024
23	922	FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI	XI/6811	02/08/2022
24	923	FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA	XII/3228	21/10/2024
25	926	FONDAZIONE IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI DI MONZA	XII/3238	21/10/2024



Regione Lombardia
LA GIUNTA

RILEVATO che le suddette proposte risultano coerenti con le indicazioni della DGR XII/5589/2025 e della nota DGW prot. n. G1.2026.0017165 del 21/04/2026;

PRESO ATTO dei pareri acquisiti dalle competenti UU.OO. della Direzione Generale Welfare relativi alle proposte presentate di “manutenzione semplificata” del POAS 2022-2024;

DATO ATTO che la D.G. Welfare ha provveduto direttamente, a seguito dell'istruttoria e dei pareri ricevuti, alle necessarie operazioni sulla piattaforma POAS Web;

CONSIDERATO che è necessario approvare gli assetti organizzativi degli Enti che hanno attivato la procedura di “manutenzione semplificata”;

EVIDENZIATO che il POAS ha funzione programmatica e non autorizzatoria e che, pertanto, dalla sua approvazione non derivano nuovi o maggiori oneri a carico del bilancio regionale;

DATO ATTO che, ai sensi della DGR n. XI/6278 dell'11.04.2022, l'organigramma approvato, generato dalla piattaforma POAS Web, prevale sulla parte descrittiva;

STABILITO di approvare i nuovi assetti organizzativi degli Enti sopraindicati con decorrenza dal 1° luglio 2026;

PRECISATO che il presente provvedimento non comporta oneri per l'amministrazione;

VISTA la l.r. 20/2008 “Testo Unico delle leggi regionali in materia di organizzazione e personale” e le successive modifiche ed integrazioni, nonché i provvedimenti organizzativi della XII legislatura;

VAGLIATE ed assunte come proprie le predette valutazioni;

A voti unanimi, espressi nelle forme di legge;

DELIBERA

1. di approvare i nuovi Piani di Organizzazione Aziendali Strategici degli Enti del SSR sottoelencati che hanno attivato la procedura di “manutenzione semplificata”, così come rappresentati negli organigrammi, generati dalla piattaforma POAS Web, allegati al presente atto quali parti integranti:



Regione Lombardia

LA GIUNTA

Allegato	Codice	Ente
1	322	ATS DELL'INSUBRIA
2	326	ATS DI BRESCIA
3	327	ATS DELLA VAL PADANA
4	701	ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA
5	702	ASST SANTI PAOLO E CARLO
6	703	ASST FATEBENEFRAELLI SACCO
7	704	ASST CENTRO SPECIALISTICO ORTOPEDICO TRAUMATOLOGICO GAETANO PINI/CTO
8	705	ASST OVEST MILANESE
9	706	ASST RHODENSE
10	707	ASST NORD MILANO
11	709	ASST DI LODI
12	710	ASST DEI SETTE LAGHI
13	711	ASST DELLA VALLE OLONA
14	712	ASST LARIANA
15	713	ASST DELLA VALTELLINA E DELL'ALTO LARIO
16	715	ASST DI LECCO
17	717	ASST DELLA BRIANZA
18	720	ASST DI BERGAMO EST
19	721	ASST DEGLI SPEDALI CIVILI DI BRESCIA
20	722	ASST DELLA FRANCIACORTA
21	724	ASST DI CREMONA
22	725	ASST DI MANTOVA
23	922	FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI
24	923	FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NEUROLOGICO BESTA
25	926	FONDAZIONE IRCCS SAN GERARDO DEI TINTORI DI MONZA

2. di stabilire che l'attuazione dei nuovi assetti organizzativi avvenga nel rispetto dell'invarianza della spesa complessiva, in relazione alla disponibilità dei fondi contrattuali;
3. di dare atto che il POAS ha natura programmatica e non autorizzatoria e che dalla sua approvazione non derivano nuovi o maggiori oneri a carico del bilancio regionale;
4. di dare atto che l'organigramma approvato, generato dalla piattaforma POAS Web, prevale sulla parte descrittiva;
5. di disporre che le modifiche approvate decorrono dal 1° luglio 2026;
6. di attestare che il presente provvedimento non è soggetto alla pubblicazione



Regione Lombardia

LA GIUNTA

di cui agli artt. 26 e 27 del d.lgs. 33/2013.

IL SEGRETARIO
RICCARDO PERINI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.

Organigramma Proposto

2022-2024

Aggiornamento 2026

702 - ASST SANTI PAOLO E CARLO

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

Legenda



















































