



Deliberazione n. 0002296 del 04/10/2021 - Atti U.O. Direzione Strategica

Oggetto: MODIFICA ED INTEGRAZIONE DELLA DELIBERAZIONE N. 1675 DEL 16/07/2021 AVENTE AD OGGETTO “MODIFICA AL PIANO ORGANIZZATIVO STRATEGICO AZIENDALE - P.O.A.S. - DELL’ ASST SANTI PAOLO E CARLO, APPROVATO CON DELIBERAZIONE N. 1766 DEL 18/10/2017 CON CUI VENIVA PRESO ATTO DELLA DGR N. X/6915 DEL 24/7/2017 AVENTE AD OGGETTO: ”DETERMINAZIONI IN ORDINE AL PIANO DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE STRATEGICO DELL’ AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) SANTI PAOLO E CARLO AI SENSI E PER GLI EFFETTI DELL’ART. 17 – COMMA 4- DELLA L.R. 35 DEL 30/12/2009, COME MODIFICATA DALLA L.R. N. 23 DELL’ 11/8/2015 E S.M.I”. PROVVEDIMENTI CONSEGUENTI”.

IL DIRETTORE GENERALE

premesse che, con D.G.R. n. X/4473 del 10.12.2015, è stata costituita l’ “Azienda Socio – Sanitaria Territoriale (ASST) Santi Paolo e Carlo” e che, pertanto, quest’ultima, ai sensi dell’art. 2, comma 8, lettera c), della Legge Regionale n. 23 dell’11.08.2015, a decorrere dal 01.01.2016 è subentrata nei rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo alle A.O. San Paolo e A.O. San Carlo;

vista la propria Deliberazione n. 1 del 01.01.2016, esecutiva ai sensi di legge, avente ad oggetto “Preso atto della DGR n. X/4473 del 10.12.2015 “Attuazione L.R. 23/2015: Costituzione Azienda Socio – Sanitaria Territoriale (ASST) Santi Paolo e Carlo”;

preso atto che la Giunta Regionale della Lombardia, con D.G.R. n. XI/1065 del 17.12.2018, ha nominato il dott. Matteo Stocco, quale Direttore Generale dell’Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) Santi Paolo e Carlo con decorrenza dal 01.01.2019 fino al 31.12.2023;

preso atto della deliberazione n. 761 del 30/03/2021 avente per oggetto: “*Revoca della deliberazione n. 397 del 19/02/2021 avente per oggetto: “Approvazione proposta di Bilancio Preventivo Economico esercizio 2021 Versione V1” e contestuale approvazione Bilancio Preventivo Economico esercizio 2021 Versione V2”*”;

atteso che con deliberazione n. 1766 del 18.10.2017 veniva preso atto della D.G.R. n. X/6915 del 24/7/2017 avente ad oggetto: “Determinazioni in ordine al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico dell’ Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Santi Paolo e Carlo ai sensi e per gli effetti dell’art. 17 – comma 4- della L.R. 35 del 30/12/2009, come modificata dalla L.R. n. 23 dell’ 11/8/2015 e s.m.i con la quale la Direzione Generale Welfare ha approvato il P.O.A.S. dell’ ASST Santi Paolo e Carlo”;

richiamata la deliberazione n. 1675 del 16/7/2021 con cui veniva disposta la modifica del P.O.A.S. vigente,

atteso che con nota prot. G1.2021.0055869 del 17/9/2021, la Direzione Generale Welfare ha rilevato che:

- nel Dipartimento Tecnologia Diagnostica di Laboratorio è opportuna la presenza delle seguenti strutture:
 - S.C. Laboratorio analisi interpresidio
 - S.C. Microbiologia interpresidio
 - S.S.D. Genetica Medica interpresidio



mentre la S.S.D. Sanità Penitenziaria, di nuova istituzione, avendo valenza dipartimentale dovrà trovare collocazione in staff ad un Dipartimento compatibile con le competenze attribuite;

disposto pertanto che:

- nel Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio viene istituita la Struttura Semplice Dipartimentale “Genetica Medica” a valere interpresidio e sono parte di detto Dipartimento la:
S.C. Laboratorio analisi interpresidio
S.C. Microbiologia interpresidio
- la Struttura Semplice Dipartimentale “Sanità Penitenziaria”, avendo valenza dipartimentale afferisce al Dipartimento di Area Medico Internistica, con collegamento funzionale con la Direzione Socio Sanitaria;

ritenuto pertanto necessario procedere nel merito, per le modifiche al P.O.A.S. vigente, approvare ed allegare i seguenti documenti, parti integranti della presente:

- a) Nota descrittiva con aggiornamenti proposti;
- b) Organigramma vigente
- c) Organigramma proposto
- d) Tabella comparativa tra l’assetto organizzativo vigente e quello proposto in excel
- e) Verbale riunione congiunta del Consiglio dei Sanitari e del Collegio di Direzione
- f) Mail del 29 settembre 2021 invio delle modifiche al P.O.A.S. alla RSU e OOS del Comparto e Dirigenza ed allegata nota prot. 26809 del 29/9/2021;
- g) Parere del Rettore dell’Università degli Studi di Milano
- h) Funzionigramma;

dato atto che le modifiche al P.O.A.S. attualmente vigente, presentano carattere di urgenza ed indifferibilità e che:

- non vi è un incremento delle strutture organizzative
- si attesta l’invarianza della spesa complessiva, anche rispetto ai fondi contrattuali, derivante all’Azienda dalle succitate modifiche
- si conferma la corrispondenza della denominazione delle strutture alla normativa vigente relativa all’accreditamento;

ritenuto opportuno procedere nel merito

Tutto ciò premesso, propone l’adozione della seguente deliberazione

IL DIRETTORE GENERALE

acquisiti i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Socio-Sanitario;

DELIBERA



per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

1. la modica del Piano Organizzativo Strategico Aziendale vigente, adottato con deliberazione n. 1766 del 18.10.2017 con la quale veniva preso atto della D.G.R. n. X/6915 del 24/7/2017 avente ad oggetto: "Determinazioni in ordine al Piano di Organizzazione Aziendale Strategico dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Santi Paolo e Carlo ai sensi e per gli effetti dell'art. 17 – comma 4- della L.R. 35 del 30/12/2009, come modificata dalla L.R. n. 23 dell' 11/8/2015 e s.m.i";
2. di approvare i documenti, allegati e parti integranti della presente, come segue:
 - a) Nota descrittiva con aggiornamenti proposti;
 - b) Organigramma vigente
 - c) Organigramma proposto
 - d) Tabella comparativa tra l'assetto organizzativo vigente e quello proposto in excel
 - e) Verbale riunione congiunta del Consiglio dei Sanitari e del Collegio di Direzione
 - f) Mail del 29 settembre 2021 invio delle modifiche al P.O.A.S. alla RSU e OOSS Comparto e Dirigenza ed allegata nota prot. 26809 del 29/9/2021;
 - g) Parere del Rettore dell'Università degli Studi di Milano
 - h) Funzionigramma;
3. di dare atto che con le modifiche al P.O.A.S. vigente:
 - non vi è un incremento delle strutture organizzative
 - si attesta l'invarianza della spesa complessiva, anche rispetto ai fondi contrattuali, derivante all'Azienda dalle succitate modifiche
 - si conferma la corrispondenza della denominazione delle strutture alla normativa vigente relativa all'accreditamento;
4. che dall'adozione del presente provvedimento non derivano costi all'Azienda;
5. di precisare che l'adozione del presente provvedimento non comporta l'immediata efficacia ed esecutività delle disposizioni in esso contenute, essendo lo stesso soggetto, ai sensi dell'art. 17 – comma 4 – della L.R. 33/2009 a controllo preventivo di cui all'art. 4 – comma 8 – della L. 412/1991 da parte della Regione Lombardia;
6. di trasmettere il presente provvedimento ai competenti uffici della Giunta Regionale della Lombardia per l'espletamento del controllo previsto dall'art. 17 – comma 4 – della L.R. 33/09.



Documento firmato digitalmente da: Direttore Amministrativo Daniela Bianchi, Direttore Sanitario Nicola Vincenzo Orfeo, Direttore Socio Sanitario Giorgio Luciano Cattaneo, Direttore Generale Matteo Stocco ai sensi della normativa vigente.

Pratica trattata da: Valentina Castello

Dirigente/Responsabile proponente: Matteo Stocco

Il presente atto si compone di n. 134 pagine, di cui n. 130 pagine di allegati che costituiscono parte integrante e sostanziale.



Prot. N. 27299 DEL 04/10/2021

NOTA DESCRITTIVA CON GLI AGGIORNAMENTI RICHIESTI

Ad integrazione della nota descrittiva prot. n. 20921 del 16.07.2021, in allegato, si è provveduto ad apportare le modifiche richieste dalla Direzione Generale Welfare con nota prot. n. G1.2021.0055869 del 17/09/2021.

Nello specifico:

- la SSD Sanità Penitenziaria, di nuova istituzione, a valenza dipartimentale, da collocare in staff ad un dipartimento. La Direzione Generale Welfare ha evidenziato la compatibilità sia con il Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze sia con il Dipartimento Area Medico-Internistica. Essendo la SSD una struttura clinica, si è deciso di collocarla in staff al Dipartimento Area Medico-Internistica mantenendo una dipendenza funzionale dalla Direzione Socio Sanitaria;
- l'istituzione nel Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio delle seguenti strutture:
 - ✓ SC Laboratorio Analisi interpresidio
 - ✓ SC Microbiologia interpresidio
 - ✓ SSD Genetica Medica interpresidio.

Tutto il resto rimane invariato.

IL DIRETTORE GENERALE

Matteo Stocco

**NOTA DESCRITTIVA CON GLI AGGIORNAMENTI PROPOSTI E LE MOTIVAZIONI**

Come previsto dalle linee guida per la stesura dei POAS, si chiedono alcune modifiche dell'attuale assetto che meglio rispondono all'organizzazione delle attività. Tali modifiche saranno recepite anche nel nuovo POAS a seguito dell'emanazione delle linee guida per la predisposizione dello stesso e saranno oggetto del conseguente riallineamento dell'assetto accreditato. Le proposte effettuate sono state rimodulate a seguito dei rilievi segnalati.

La declinazione delle modifiche urgenti al P.O.A.S. vigente approvato nel 2017 è correlata dalle motivazioni delle proposte stesse. Le modifiche interessano sia alcune strutture in staff alla direzione aziendale, sia alcune strutture dei dipartimenti sanitari e amministrativi. In particolare, le modifiche che si intendono apportare al P.O.A.S. vigente relative all'area amministrativa, a supporto delle attività ospedaliere e per il territorio, non comportano la creazione di altre strutture semplici o complesse, ma una mera distribuzione delle attività e dei procedimenti amministrativi alle Unità Organizzative già esistenti.

Nel dettaglio le modifiche richieste sono:

1. La trasformazione della S.C. "Direzione Medica di Presidio Attività Libero Professionali" in S.C. "Direzione Medica Accreditamento, Qualità, Rischio Clinico", afferente al Direttore Sanitario.

La motivazione della scelta è legata alla necessità di accelerare il processo di riorganizzazione aziendale monitorando la qualità dei processi e ponendo particolare attenzione agli aspetti dell'accREDITAMENTO istituzionale.

Le attività istruttorie, autorizzative e di verifica, oltre al monitoraggio dei tempi d'attesa relative all'attività libero professionale e di solvenza aziendale vengono fatte afferire alle rispettive Direzioni Mediche di Presidio. Le funzioni ed attività amministrative già afferenti alla S.C. "Direzione Medica di Presidio - Attività Libero Professionali", vengono ridistribuite agli uffici amministrativi competenti. In particolare alla S.C. Affari Generali vengono assegnate le funzioni relative alla predisposizione, stipula e monitoraggio delle convenzioni in regime di libera professione ed attive e ai rapporti in convenzione ed istituzionali con l'Università degli Studi di Milano. Alla S.C. Centro Unico Prenotazione e Spedalità è invece attribuita la gestione delle attività libero professionali, ambulatoriali e di ricovero e la gestione contabile relativa alle fatturazioni ed il monitoraggio dei costi e ricavi.

Alla SC Direzione Medica AccREDITAMENTO, Qualità, Rischio Clinico viene fatta afferire l'attività legata al mantenimento dei requisiti di accREDITAMENTO, che rappresentano un aspetto complementare alla certificazione e alla gestione dell'apparato documentale dell'ASST. L'afferenza in una unica S.C. consente inoltre di rafforzare il processo di armonizzazione delle strutture e delle procedure del polo ospedaliero oltre che del polo territoriale.

2. La trasformazione della S.S. "Qualità e Gestione Rischio Clinico" in S.S. "Gestione Governo Clinico", trasformando la S.S., già in staff al Direttore Sanitario, in line con la SC Direzione Medica AccREDITAMENTO, Qualità, Rischio Clinico.

La nuova SS si occupa dell'analisi e verifica dell'appropriatezza ed ottimizzazione dei percorsi assistenziali, della valutazione degli esiti delle cure, coordinando la definizione dei PDTA e dei percorsi di cura: processi che ben si integrano con le funzioni della SC.

La motivazione della scelta è legata al processo di riorganizzazione delle funzioni afferenti al Direttore Sanitario.



3. Cambio di denominazione della SS “Accreditamento ed edilizia sanitaria”, afferente alla DMP San Carlo, in SS “Edilizia sanitaria”.

La scelta è diretta conseguenza dell’afferimento della funzione di accreditamento alla nuova SC. Il mantenimento di una SS dedicata all’edilizia sanitaria consentirà, in raccordo con il Dipartimento Tecnico, di avere un coordinamento tra tutte le funzioni presenti e coinvolte nella gestione dei lavori di adeguamento già approvati per le due strutture ospedaliere oltre che per attuare i lavori connessi alla realizzazione o ristrutturazione delle degenze approvate con i fondi ministeriali per migliorare la capacità di risposta ad un’eventuale nuova epidemia.

4. Trasformazione della “SS Gestione operativa delle risorse infermieristiche, ostetriche, tecnico-sanitarie e di supporto per il Presidio San Carlo Borromeo” in “SS Gestione Operativa Professioni Sanitarie e di supporto Polo Ospedaliero”, sempre afferente alla SC Direzione Professioni Sanitarie. L’ASST intende superare la logica della distinzione dei presidi, portando l’azienda verso una reale integrazione dei processi ospedalieri. La ridefinizione della SS costituisce un ulteriore passo verso l’integrazione, la condivisione e l’omogeneizzazione dei percorsi assistenziali dei due presidi ospedalieri.

5. Trasformazione della “SS Gestione operativa delle risorse infermieristiche, ostetriche, tecnico-sanitarie e di supporto per il Presidio SP” in “SS Gestione Operativa Professioni Sanitarie e di supporto Polo Territoriale”, in vista dell’espansione dei servizi territoriali sempre afferente alla SC Direzione Professioni Sanitarie.

Viene superata la logica di una semplice funzione di coordinamento per le attività afferenti all’area territoriale, con la creazione di una struttura di coordinamento in analogia alla struttura presente per il polo ospedaliero.

6. Trasformazione della UOC Otorinolaringoiatria del Presidio San Paolo in UOC Otorinolaringoiatria Interpresidio, afferente al Dipartimento Testa Collo.

L’ASST ha intrapreso un percorso di armonizzazione delle procedure cliniche e di implementazione dell’offerta di specialità chirurgiche assenti in un presidio, dedicando risorse provenienti dall’altro presidio, nell’ottica di offrire una migliore qualità dell’assistenza e di non trasferire il paziente. L’acquisizione di nuove competenze garantirà la possibilità di effettuare presso il Presidio San Carlo Borromeo non solo le attività ambulatoriali, peraltro già accreditate, ma anche attività chirurgiche in favore sia di pazienti pediatrici, sia di pazienti adulti.

L’urgenza del provvedimento è legata alla necessità di riavviare le attività in entrambi i presidi, sfruttando la disponibilità di spazi presenti all’interno del Presidio San Carlo al fine di abbattere i tempi di attesa chirurgici della specialità.

7. Trasformazione della SC Urologia San Paolo in SC Urologia Interpresidio. Contestuale trasformazione della SC Urologia San Carlo Borromeo, in Articolazione organizzativa della SC Urologia Interpresidio. La SC è afferente al Dipartimento Area Chirurgica.

La SC Urologia Interpresidio, attraverso le sue articolazioni organizzative nei due ospedali della ASST, assicura un approccio complessivo chirurgico a tutte le patologie di pertinenza urologica. Vengono trattate tutte le principali patologie urologiche e proposti ed eseguiti i più aggiornati interventi medici, endoscopici e strumentali, relativi a chirurgia oncologica, chirurgia robotica,



ASST Santi Paolo e Carlo

chirurgia endoscopica, laparoscopia, chirurgia tradizionale, incontinenza urinaria maschile e femminile, calcolosi urinaria.

La trasformazione è parte del percorso di unificazione e omogeneizzazione dei processi all'interno della ASST. La recente assegnazione della direzione universitaria della SC permette di permeare anche il presidio San Carlo delle competenze universitarie e favorisce il processo di integrazione e di crescita professionale in atto.

8. Eliminazione della “SSD Chirurgia Vascolare – Accessi –vascolari Periferici” in “SS Chirurgia d’urgenza” afferente alla UOC Chirurgia Generale I del Presidio San Paolo. La SS è afferente al Dipartimento Area Chirurgica.

La SS viene istituita con lo scopo di garantire il trattamento multidisciplinare del paziente chirurgico complesso in emergenza-urgenza raccordandosi con la nuova SSD Trauma Team del Dipartimento di Emergenza Urgenza. Provvede alle urgenze di chirurgia generale in arrivo dal Pronto Soccorso e dalle altre strutture dell'ospedale per le quali costituisce punto di riferimento istituzionale sia per la consulenza che per la necessità di intervento chirurgico. Quotidianamente infatti afferiscono al pronto soccorso pazienti necessitanti di ricovero in ambiente chirurgico e di intervento anche in regime di urgenza.

9. Ridenominazione della “SS Chirurgia Vascolare San Paolo” in “SS Chirurgia Angiologica SP”, afferente alla UOC Chirurgia Vascolare Interpresidio. La SS è afferente al Dipartimento Area Chirurgica.

Sempre nell’ottica di omogeneizzare e creare sinergia tra i due ospedali, l’unificazione della direzione della Chirurgia Vascolare rappresenta una tappa importante del processo.

10. Trasformazione della SSD Blocco Operatorio – Gestione Operativa Sale Operatorie, afferente al Dipartimento di Area Critica, in “SSD Trauma Team”, con contestuale spostamento di afferenza al Dipartimento Emergenza Urgenza

La riorganizzazione in atto relativamente agli aspetti organizzativo-gestionali dell’ASST ha reso urgente la soppressione della vecchia SSD per far rientrare tale funzione all’interno di altre strutture di per sé deputate all’organizzazione e alla gestione, quali le Direzioni Mediche di Presidio e la gestione operativa del Controllo di Gestione.

La struttura semplice dipartimentale viene così ricondotta ad una struttura organizzativa con una maggiore connotazione clinica per la gestione dei traumi che quotidianamente afferiscono ai due pronto soccorso aziendali.

11. Trasformazione della “SS Trauma Team”, afferente alla SC Anestesia e Rianimazione III (Dipartimento Emergenza Urgenza), in “SS Neuroranimazione”, afferente alla SC Rianimazione II San Carlo (Dipartimento Area Critica).

Come già detto, la sede ospedaliera del San Carlo Borromeo si caratterizza per una forte componente neurologica, nei suoi diversi aspetti medici, interventistici e chirurgici. Per far fronte alle diverse esigenze assistenziali, diventa necessario istituire una quota di posti letto destinati al malato neurologico e neurochirurgico, che ha caratteristiche diverse e un diverso approccio clinico anche nel post operatorio. Tale suddivisione consente inoltre una maggior efficienza nell’uso della risorsa posto letto.



12. Trasformazione della SC DEA – Medicina d’urgenza SP in SC Medicina d’urgenza e Pronto Soccorso SP, afferente al Dipartimento Emergenza Urgenza.
13. Trasformazione della SC DEA – Degenza Breve SC in SC Medicina d’Urgenza e Pronto Soccorso SC, afferente al Dipartimento Emergenza Urgenza.
Le due SC, per uniformità, vengono denominate in modo coerente e si caratterizzano per la sinergia tra l’area di degenza e le attività di Pronto Soccorso. Assicura l’attività di diagnosi e cura in area di degenza in favore di pazienti che, a seguito di questa fase di assistenza possono poi essere dimessi o trasferiti ad altri setting assistenziali.
Le motivazioni della scelta sono in linea con le richieste di ATS e con la necessità di allineare POAS e assetto accreditato, risolvendo le incongruenze dettate dalla denominazione e dalla presenza di posti letto all’interno di strutture di DEA che, di norma, non li prevedono.
14. Trasformazione “SS OBI SC” in “SS Pronto Soccorso SC”, afferente alla SC Medicina d’urgenza e Pronto Soccorso SC.
15. Trasformazione “SS OBI SP” in “SS Pronto Soccorso SP”. Afferente alla Medicina d’urgenza e Pronto Soccorso SP
Le due strutture meglio rispondono alla necessità di definire un livello di coordinamento per le attività di diagnosi e cura del paziente che afferisce al pronto soccorso.
16. Istituzione di una SC Nefrologia ed Emodialisi interpresidio.
L’unificazione della Nefrologia e Emodialisi SP e Nefrologia e Emodialisi SC rappresenta un processo in linea con le Linee guida del POAS. Nei fatti le due strutture erano già affidate ad un’unica direzione proprio nell’ottica di integrare le risorse e uniformare i processi. Va considerato anche che la SC gestisce le attività dialitiche in CAL esterne ai presidi, presenti sia sul territorio sia nelle carceri milanesi.
17. Istituzione di una SC Geriatria Interpresidio.
L’attuale quadro epidemiologico e sociale chiede competenze sempre più specifiche per il trattamento di una popolazione che è invecchiata e che presenta polipatologie e comorbidità che meritano un approccio specialistico dedicato. La SC Geriatria ha come mission la cura, intesa come recupero e ottimizzazione delle riserve funzionali, di un anziano fragile successivamente ad un evento morboso acuto, sia internistico che chirurgico.
La struttura può costituire un forte raccordo con le cure intermedie territoriali al fine di soddisfare i bisogni dei pazienti. In alcuni ambiti, quale quello ortopedico e traumatologico, può trovare sviluppo l’orto-geriatria. In ambito di pronto soccorso, inoltre, la creazione di un percorso argento con presa in carico diretta da parte del geriatra consentirà una valutazione ed un trattamento più rapido e meglio rispondente agli specifici bisogni dei grandi anziani.
18. Trasformazione dello SMEL di Microbiologia del PO San Carlo in Interpresidio: “SMEL 276 Microbiologia e Virologia UOC Interpresidio”, con mantenimento della sezione specializzata di Microbiologia e Virologia e disattivazione della sezione specializzata di Biochimica Clinica e Tossicologia. Lo SMEL afferisce al Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio.



La proposta coniuga la richiesta di codesta DG Welfare di mantenere la SC di Microbiologia, vista la presenza, presso l'ospedale San Paolo di una SC di Malattie Infettive e l'esperienza maturata in occasione della pandemia in tema di diagnostica specifica.

Si attiva contestualmente una sezione specializzata di Genetica Medica, derivante dallo SMEL 738 Anatomia Patologica dell'Ospedale San Paolo.

La struttura si caratterizza per la gestione degli esami di genetica medica e di biologia molecolare, con ottimizzazione dell'uso delle risorse all'interno del dipartimento. È in atto infatti un processo complesso di riallocazione delle risorse oltre che degli esami per unificare le attività più specialistiche come richiesto anche dalle linee guida regionali. Questa riorganizzazione garantirà il potenziamento delle capacità diagnostiche in tema di genotipizzazione virale nell'attuale emergenza pandemica migliorando la capacità di risposta diagnostica del team alle richieste delle diverse specialità presenti in azienda.

19. Trasformazione dello SMEL 115 Analisi Chimico Cliniche UOC Presidio San Paolo in SMEL 115 Analisi Chimico Cliniche UOC InterPresidio. Lo SMEL avrà le seguenti sezioni specializzate: "Biochimica Clinica e Tossicologia", "Microbiologia e Virologia" e "Ematologia". Lo SMEL afferisce al Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio.
Anche questa richiesta ha lo scopo di integrare le risorse del personale laureato oltre che tecnico. Il processo di unificazione consentirà inoltre un più efficiente utilizzo delle risorse tecnologiche con la garanzia di un elevato livello qualitativo nella diagnostica specifica in entrambe le sedi.
20. Trasformazione dello SMEL 738 Anatomia Patologica, che mantiene la sola sezione specializzata di Anatomia Patologica. Spostamento della sezione specializzata di Citogenetica e Genetica Medica da SMEL 738 Anatomia Patologica a "SMEL 276 Microbiologia e Virologia UOC Interpresidio". Lo SMEL afferisce al Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio.
Nelle more della definizione della riorganizzazione regionale delle attività di laboratorio, in linea con l'attuale assetto, la trasformazione richiesta consente di differenziare le attività di genetica e di anatomia patologica, con un miglioramento della specializzazione dei due settori.
21. Trasformazione della UOC Radiologia Diagnostica per Immagini del Presidio San Paolo in UOC Radiologia Diagnostica per Immagini Interpresidio, che effettua attività anche sul Presidio San Carlo Borromeo. La UOC afferisce al Dipartimento Tecnologie avanzate Diagnostico-Terapeutiche.
Le diagnostica per immagini e la radiologia interventistica hanno visto negli ultimi anni una sempre maggiore necessità di differenziare le attività, che ha permesso agli specialisti di acquisire competenze sempre più specifiche nei diversi settori. L'esigenza di uniformare le procedure e garantire pari qualità diagnostica e terapeutica rende urgente la riorganizzazione delle strutture radiologiche presenti nei due presidi.
22. Trasformazione della UOC Radiologia Diagnostica per Immagini del Presidio San Carlo Borromeo in UOC Neuroradiologia Interpresidio, che effettua attività anche sul Presidio San Paolo. La UOC afferisce al Dipartimento Tecnologie avanzate Diagnostico-Terapeutiche.
Le competenze acquisite in campo neurologico e neurochirurgico presso il Presidio San Carlo Borromeo, a fronte di una vocazione neurologica legata alla presenza della Stroke Unit, oltre che della Neurochirurgia, sono la motivazione alla base della necessità di aggiornare il POAS e renderlo più funzionale all'attuale organizzazione.



23. Cambio di denominazione della SS Neuroradiologia in SS Neurologia Diagnostica.
Diretta conseguenza della caratterizzazione della SC nell'ambito neuroradiologico, appare importante differenziare l'attività diagnostica da quella interventistica: questa la ragione del cambio di denominazione.
24. Istituzione di una SSD Sanità Penitenziaria, in staff al Direttore Socio Sanitario. La SSD deriva dalla trasformazione della SSD Chirurgia Vascolare - accessi vascolari periferici.
La struttura svolge la funzione di favorire l'integrazione clinica tra Ospedali, strutture territoriali ed Istituti Penitenziari dell'ASST, in stretto coordinamento e collaborazione con le Direzioni delle Carceri e i responsabili sanitari dei poli carcerari secondo le indicazioni organizzative della Direzione Medica di Presidio Area Penitenziaria ed integrandosi funzionalmente con la SSD Medicina Protetta e i dipartimenti clinici ospedalieri per la gestione dei percorsi assistenziali dei detenuti. Si occupa inoltre di valutazione delle risorse, gestione dei flussi sanitari, introduzione di un prontuario farmaceutico, stratificazione dei pazienti per patologia, integrazione degli interventi di salute mentale e dipendenze, introduzione di percorsi di gestione del rischio clinico.
25. Le attività di gestione flussi informativi sanitari verso la Regione e Ministeri, dalla S.C. Gestione Operativa Area Territoriale – G.O.A.T., in staff al Direttore Socio Sanitario, sono afferiti alla S.C. Controllo di Gestione, in staff al Direttore Generale; questo per coerenza di attività, rendicontazione, necessità di alimentare il datawarehouse, le attività di controllo e supporto decisionale affidate al Controllo di Gestione al fine del supporto alle attività decisionali dell'Azienda.
26. Vengono assegnate le funzioni dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari - U.P.D. - ed il contenzioso del lavoro dalla S.C. Affari Legali, in staff al Direttore Amministrativo, alla S.C. Risorse Umane, afferente al Dipartimento Amministrativo, in coerenza con le attività già gestite dalla SC Risorse Umane. L'obiettivo è la trattazione di tutti i procedimenti amministrativi riguardanti il personale: dall'assunzione alla gestione del rapporto di lavoro alla conclusione dello stesso.
27. Le attività della Portineria e Centralino dalla S.S.D. Economato e Servizi Alberghieri, Struttura afferente al Dipartimento Amministrativo, sono afferite all'Ufficio Relazioni con il Pubblico - URP, in staff al Direttore Generale, in quanto attività coerenti con il servizio svolto a favore dell'utenza da parte dell'URP.

F.to IL DIRETTORE GENERALE

. Matteo Stocco

Milano, 16 luglio 2021

INDICE DELLE TAVOLE

OA – 0 INDICE E LEGENDA
 OA – 1 ORGANI E STAFF
 OA - 2 DIREZIONE AMMINISTRATIVA
 OA -3 DIREZIONE SANITARIA
 OA – 4 DIREZIONE SOCIO SANITARIA
 OA – 3.1 DIP. AREA MEDICO-INTERN.
 OA -3.2 DIP. T.A.DIAGNOSTICO-TERAP.
 OA – 3.3 DIP. T.D.LABORATORIO
 OA – 3.4 DIP. AREA CHIRURGICA
 OA – 3.5 DIP. MATERNO-INFANTILE
 OA – 3.6 DIP. TESTA COLLO
 OA -3.7 DIP. AREA CRITICA
 OA – 3.8 DIP. EMERGENZA-URGENZA
 OA -3.9 DIP. EMATO-ONCOLOGICO
 OA – 3.10 DIP. EPATO-GASTRO-MET.
 OA – 3.11 DIP. CARDIO-RESPIRATORIO
 OA - 4.1 DIP. SALUTE MENTALE
 OA -3.12 DIP. F. S.C.O. DAY SURGERY
 OA - 4.2 DIP. F. R.I.C.C.A.
 OA -5.1 DIP.I.A. DIAGN.EPILETTOL. P.C.
 OA -5.2 DIP.I.A. INFEZIONI C.A. E COMUN.
 OA -5.3 DIP.I.A. RIABILITAZIONE
 OA -5.4 DIP.I.A. DIPENDENZE
 OA -5.5 DIP.I.A. MEDICINA LEGALE
 OA -5.6 DIP.I.A. CURE PALLIATIVE
 OA -5.7 DIP.I.A. D.M.T.E.

Legenda

Direzione

Dipartimento Gestionale

Dipartimento Funzionale

Struttura
Complessa

Struttura Semplice
Dipartimentale

Struttura Semplice

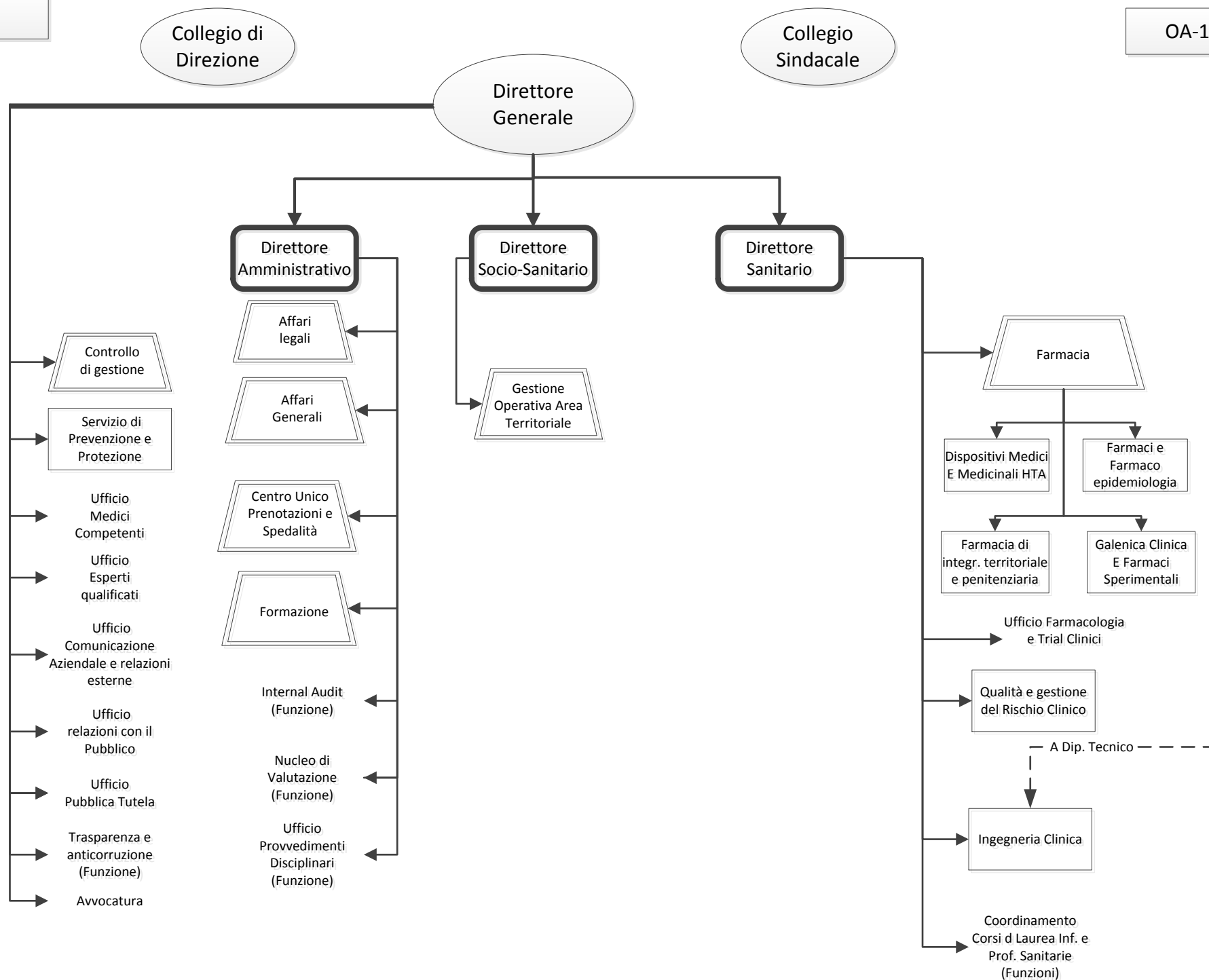
Strutture ad
afferenza
funzionale

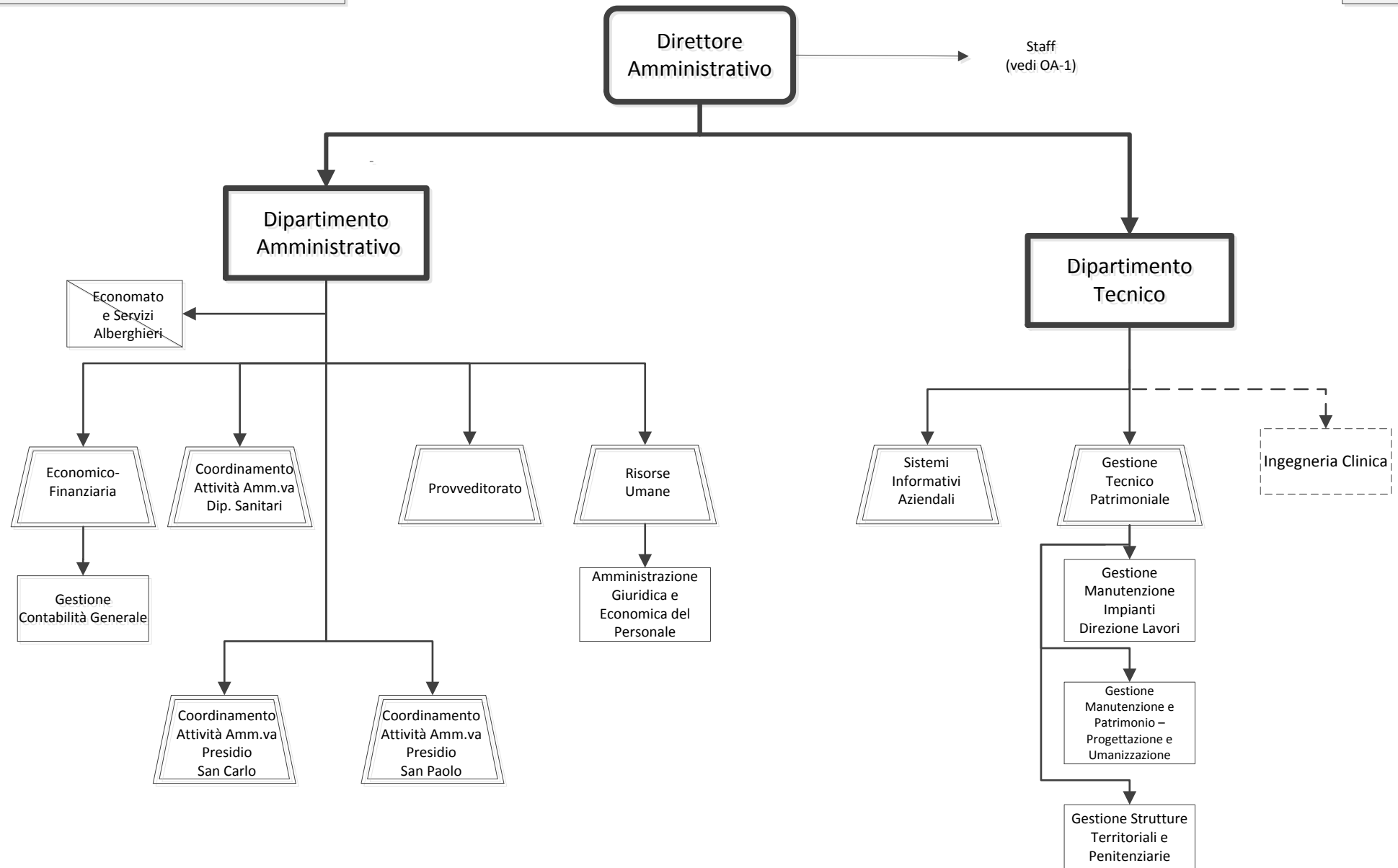
Dipendenza
gerarchica

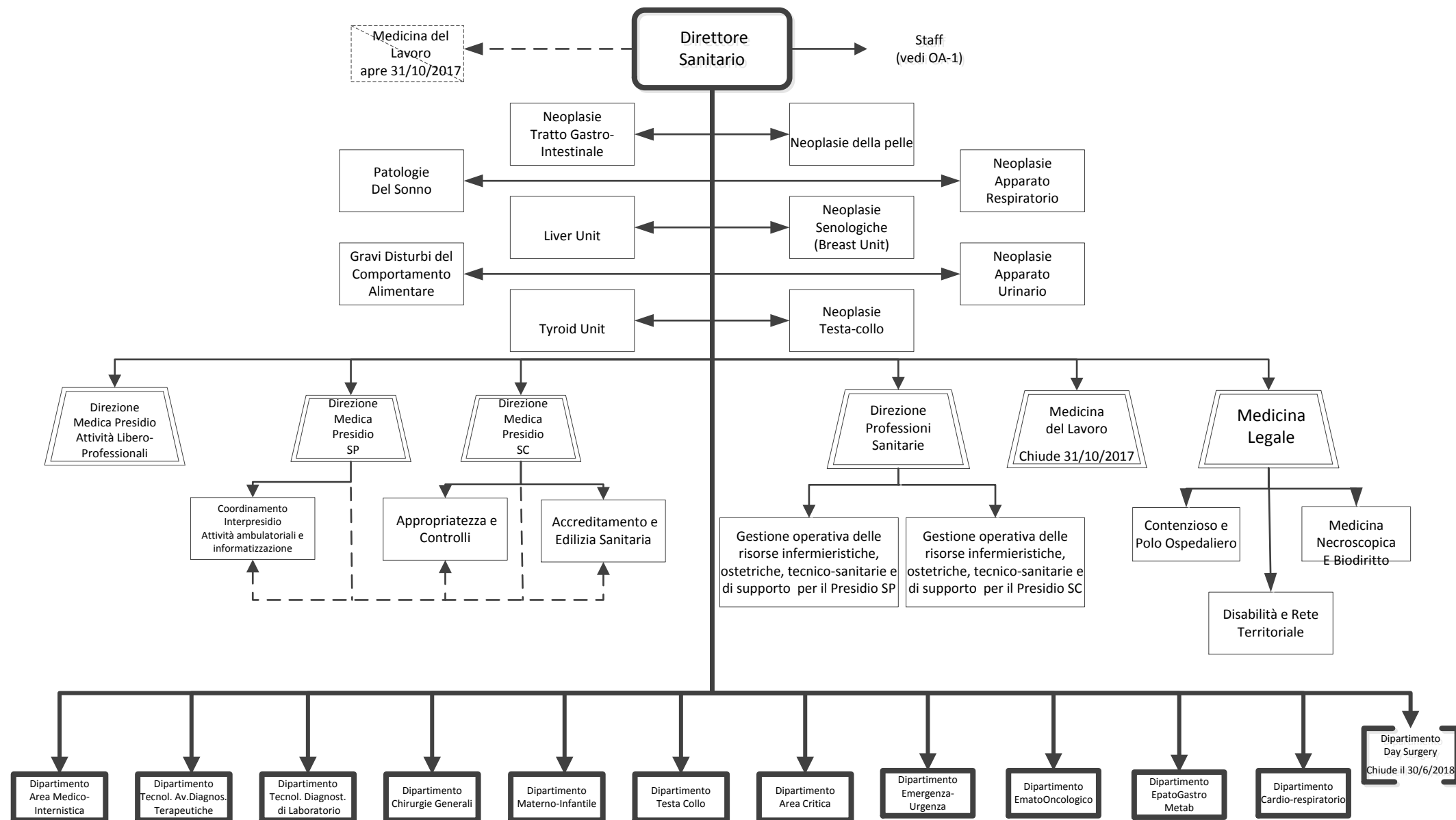
Dipendenza
funzionale

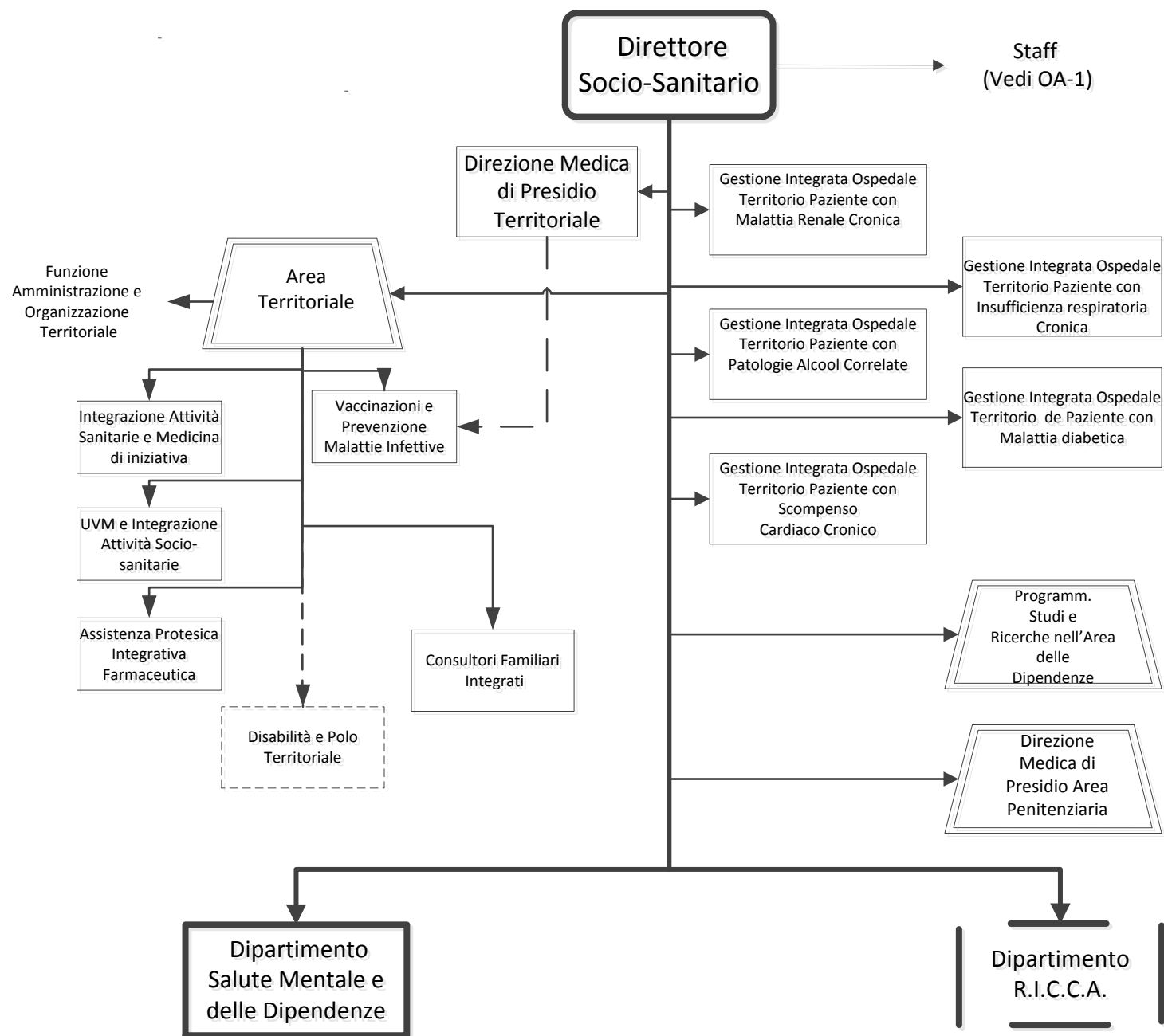
Staff

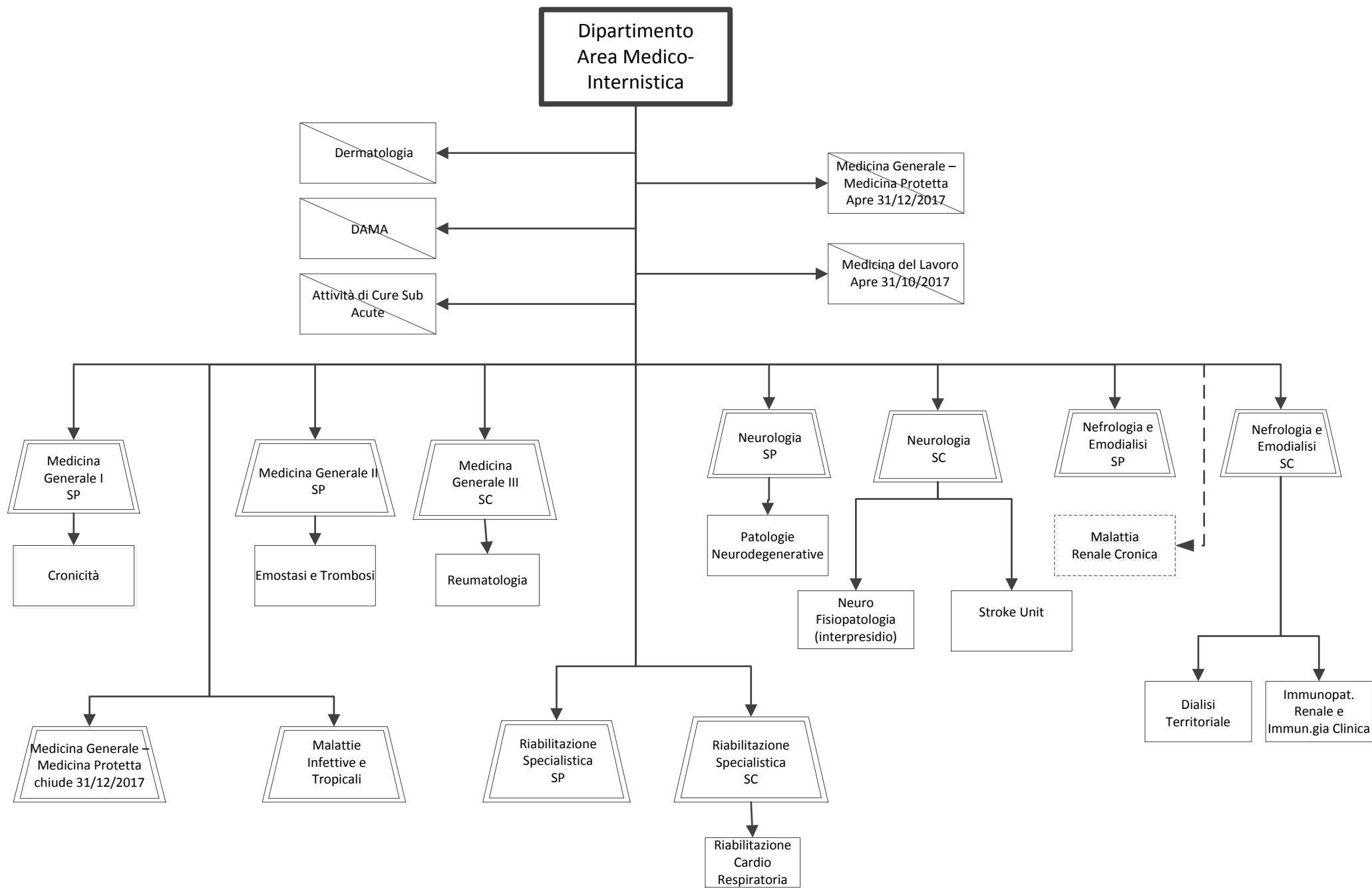
Nelle successive rappresentazioni grafiche i simboli assumono il significato illustrato nella legenda a fianco

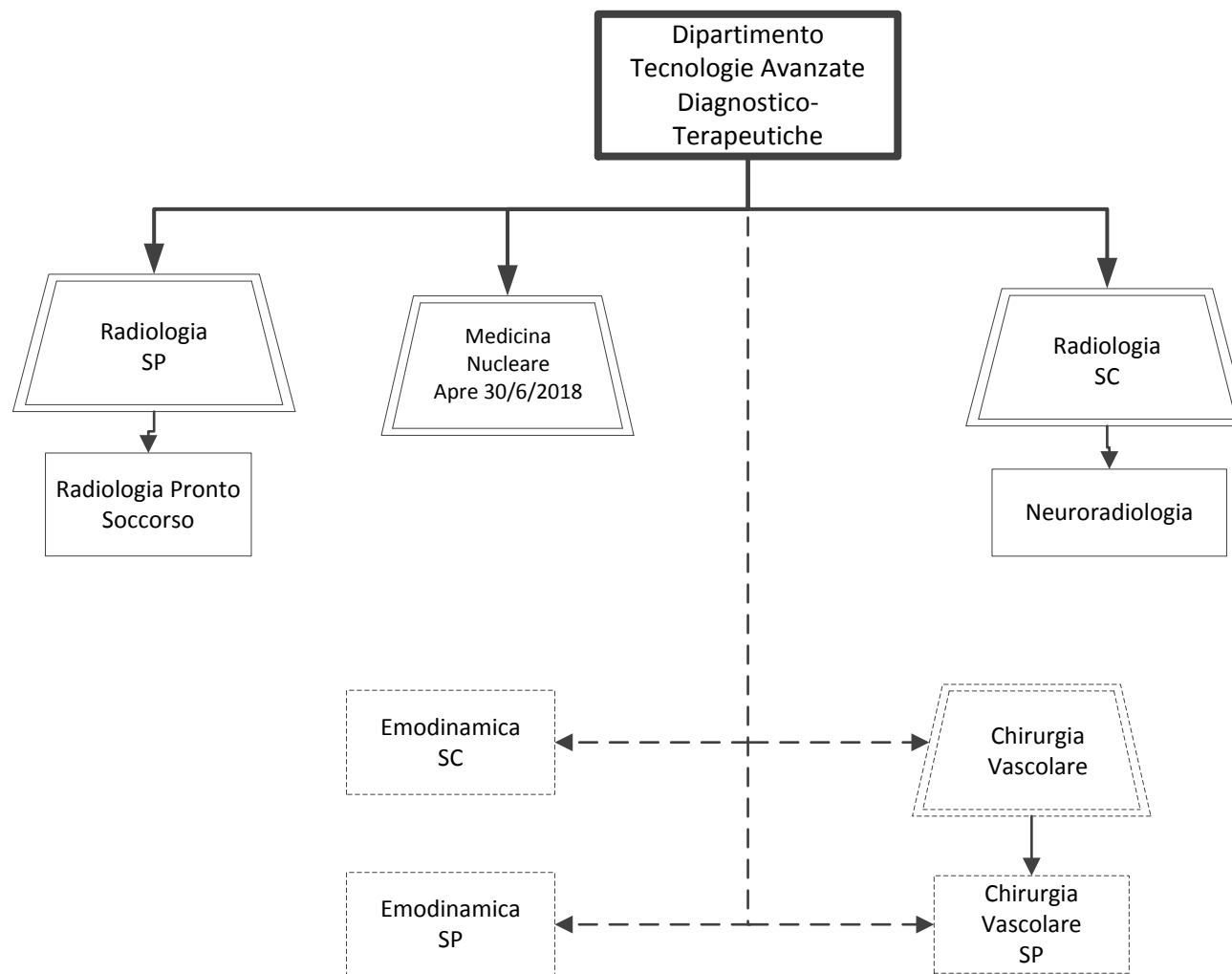
Organi
dell'AziendaDirezione
StrategicaAree di Staff
Direzione
Strategica

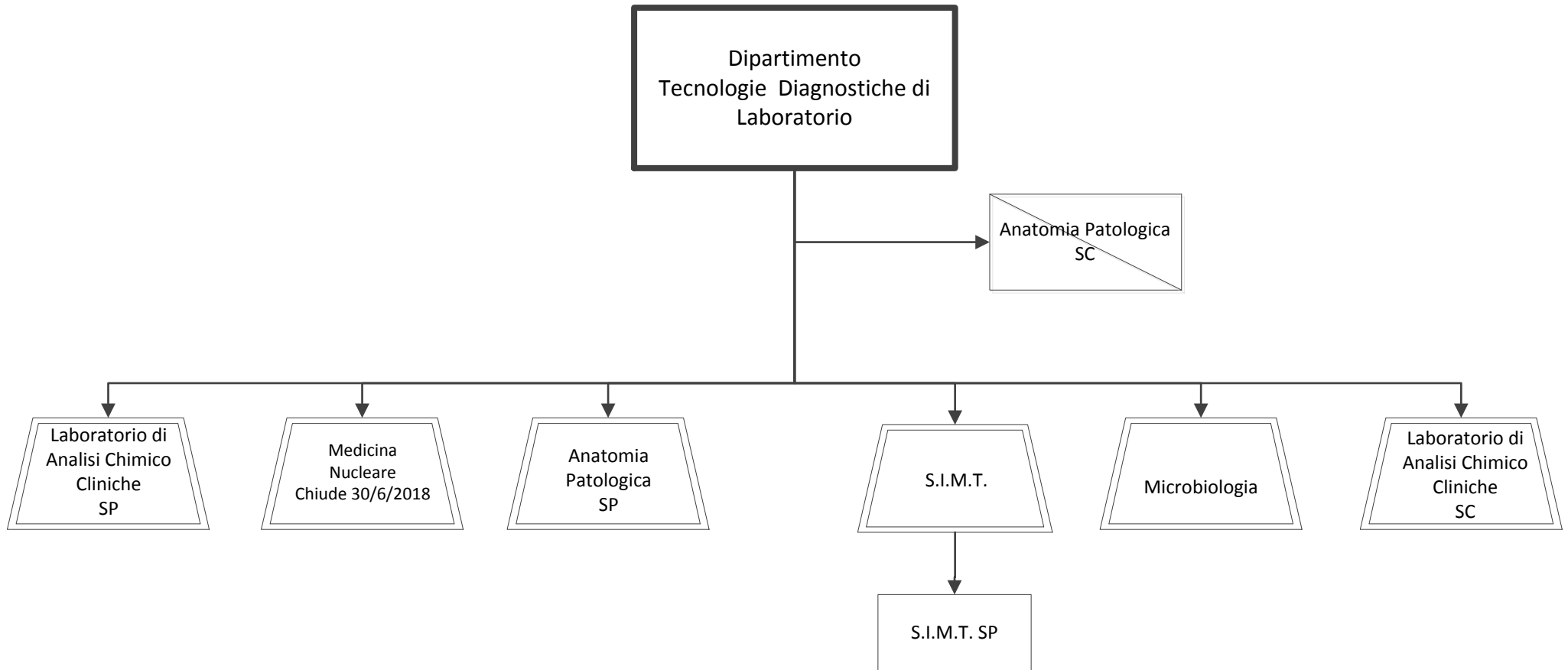


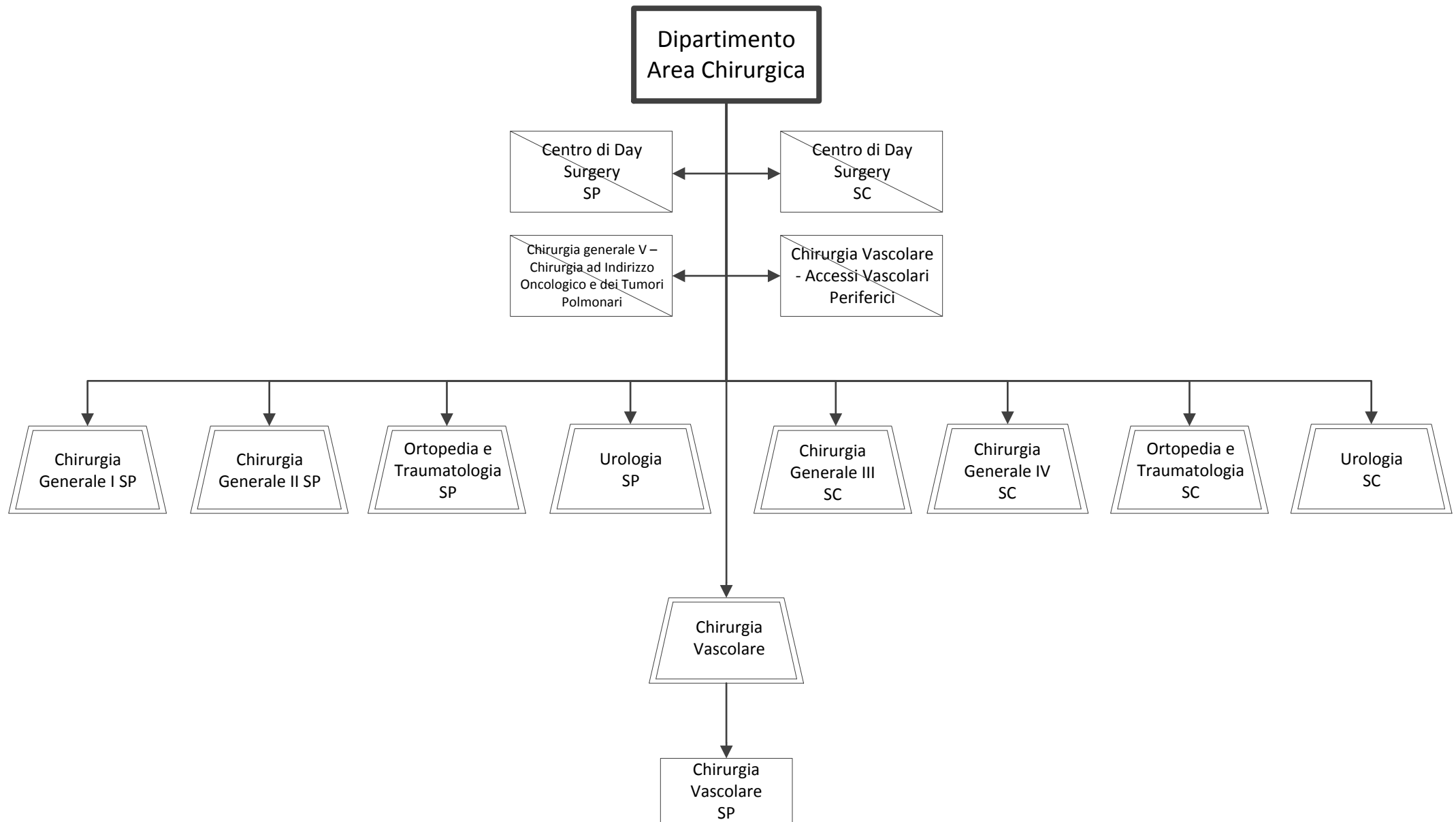


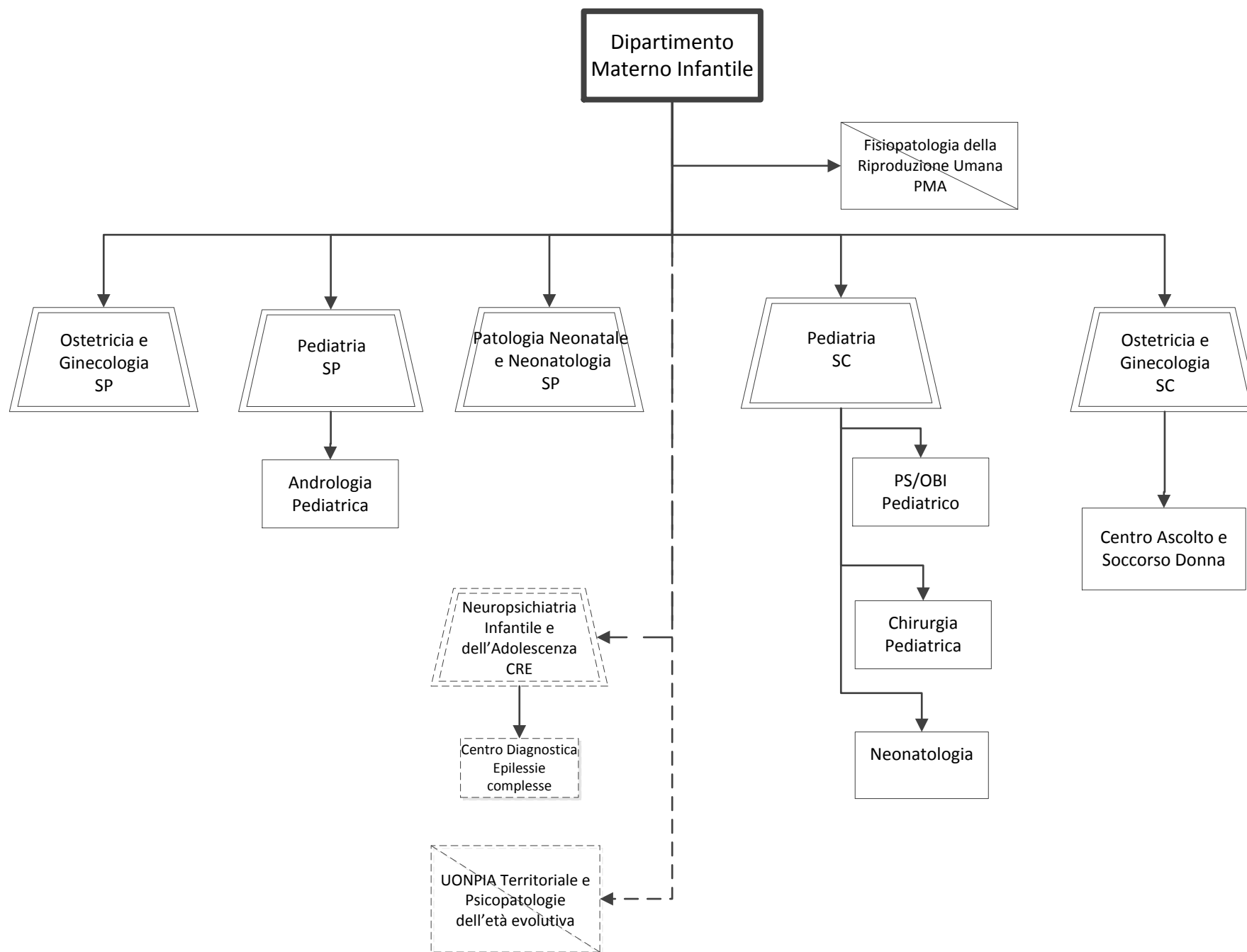


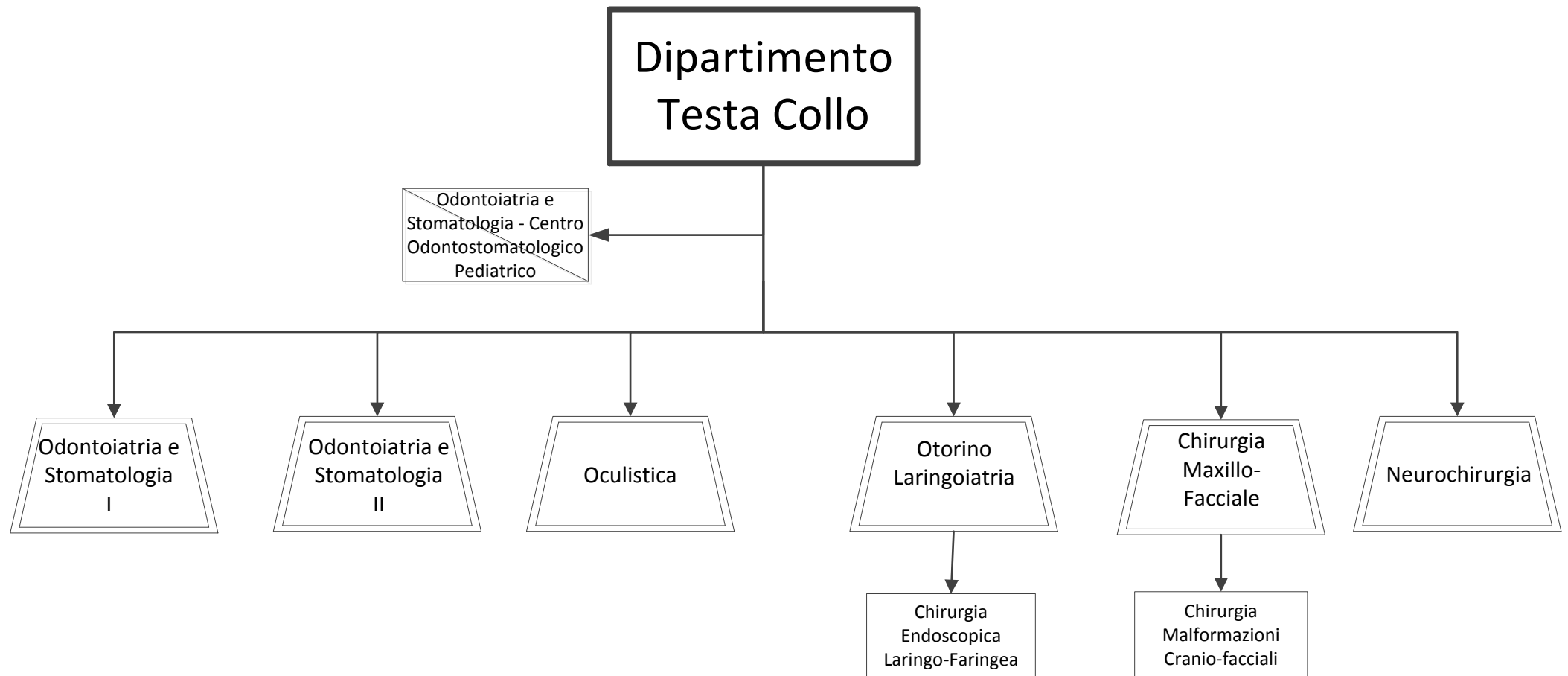


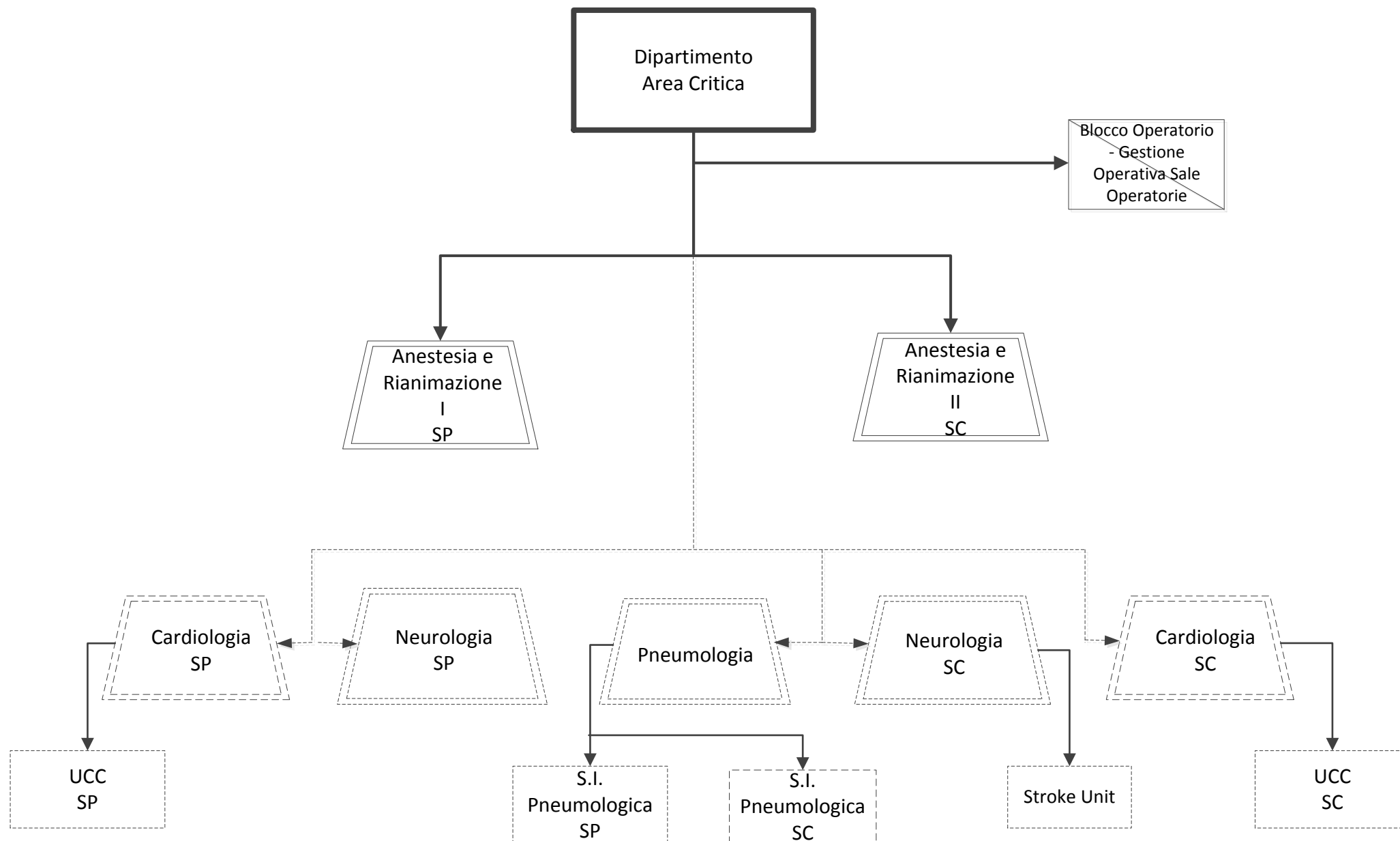


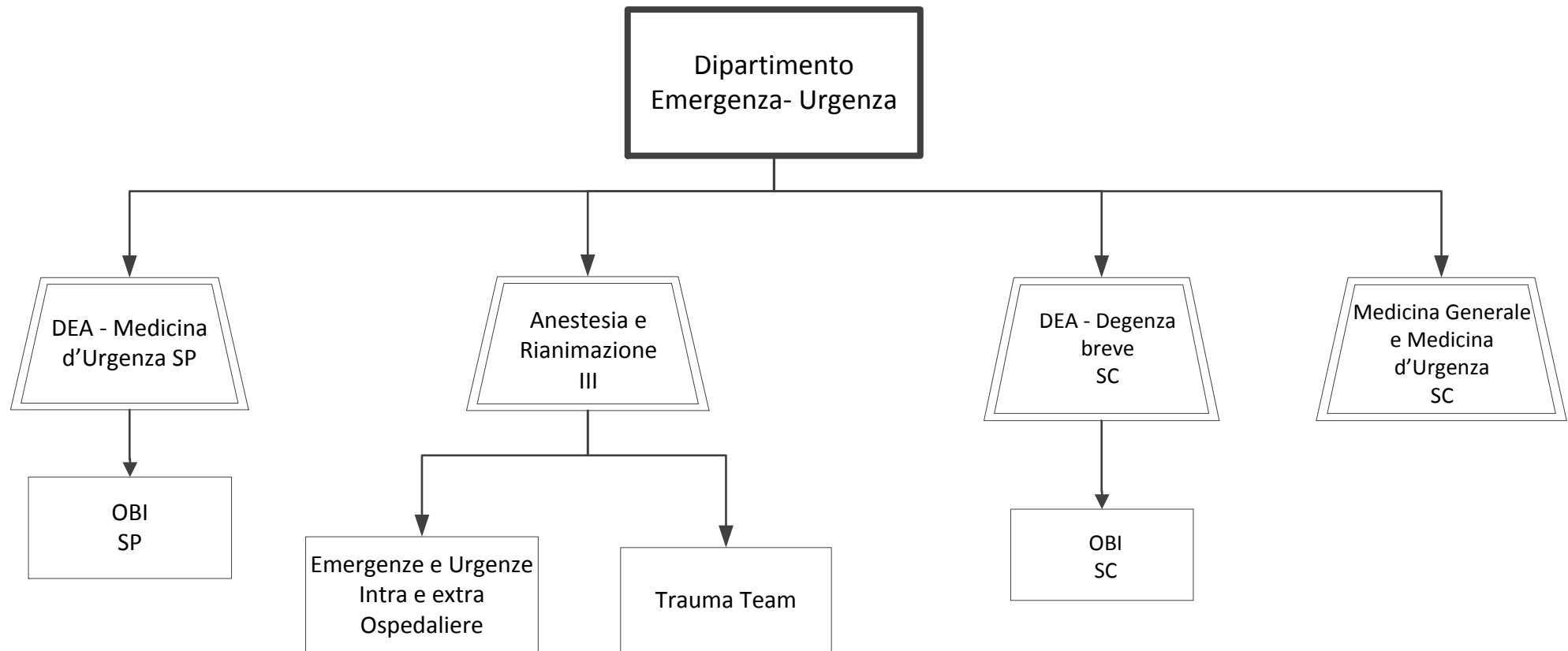


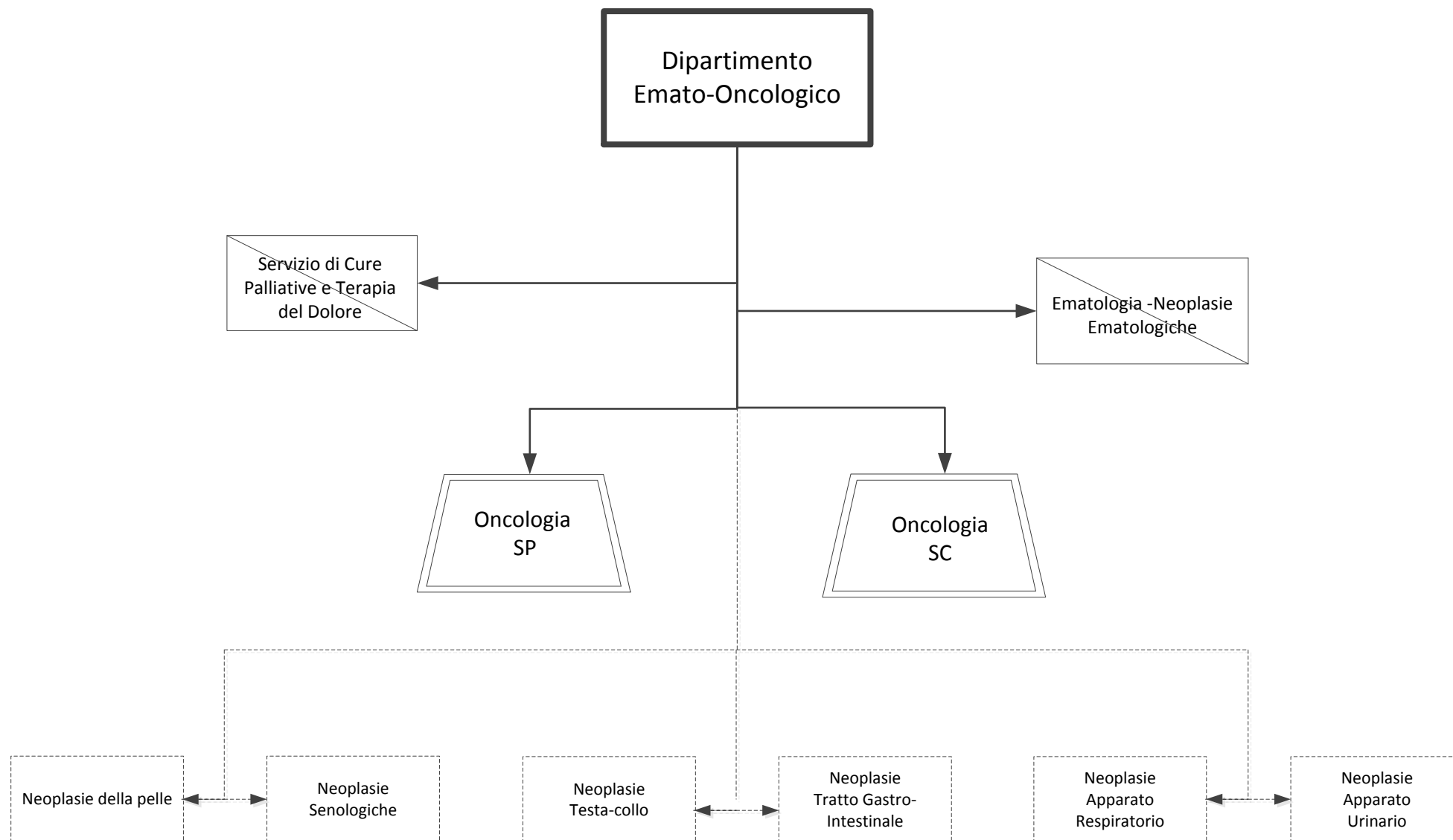


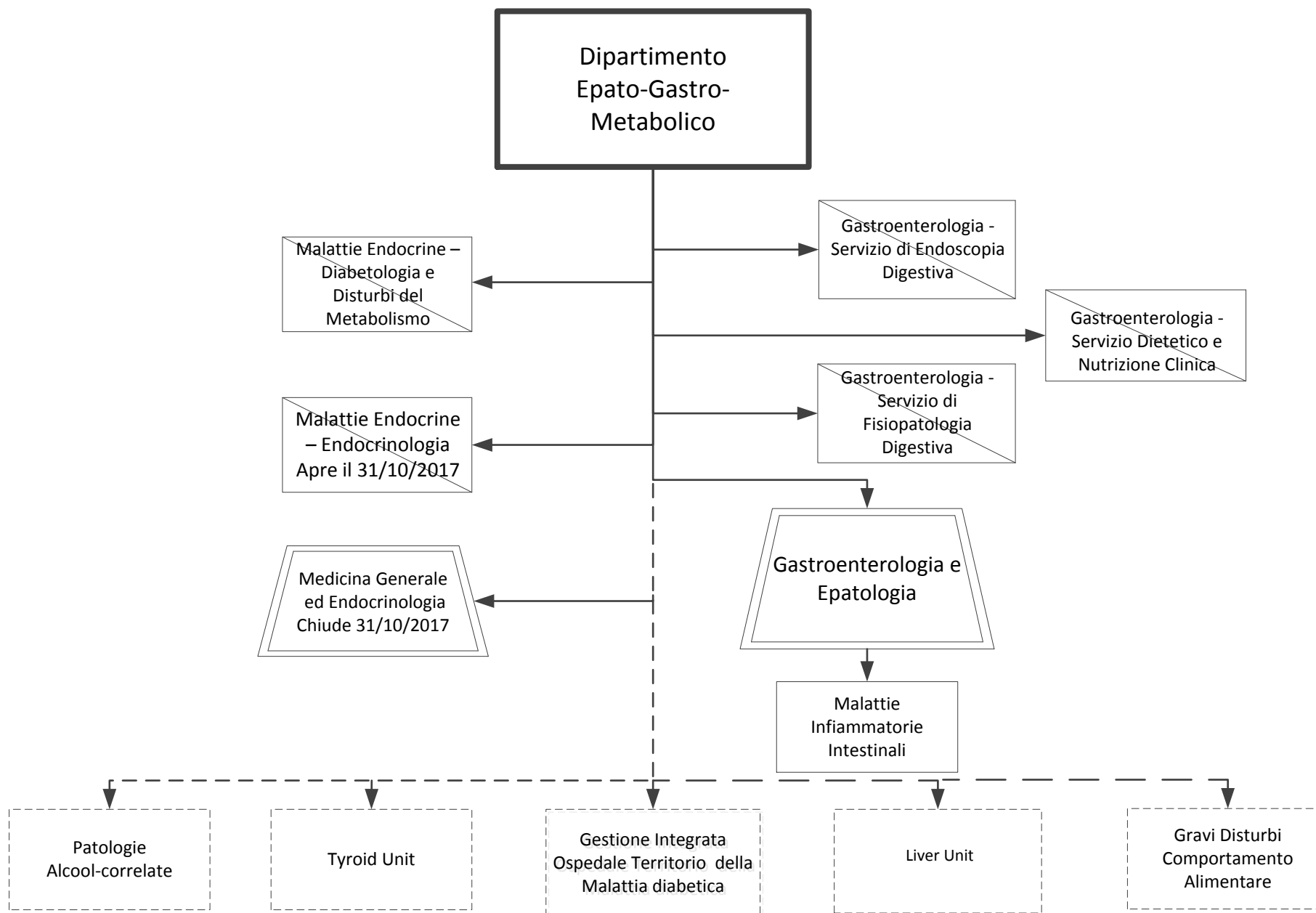


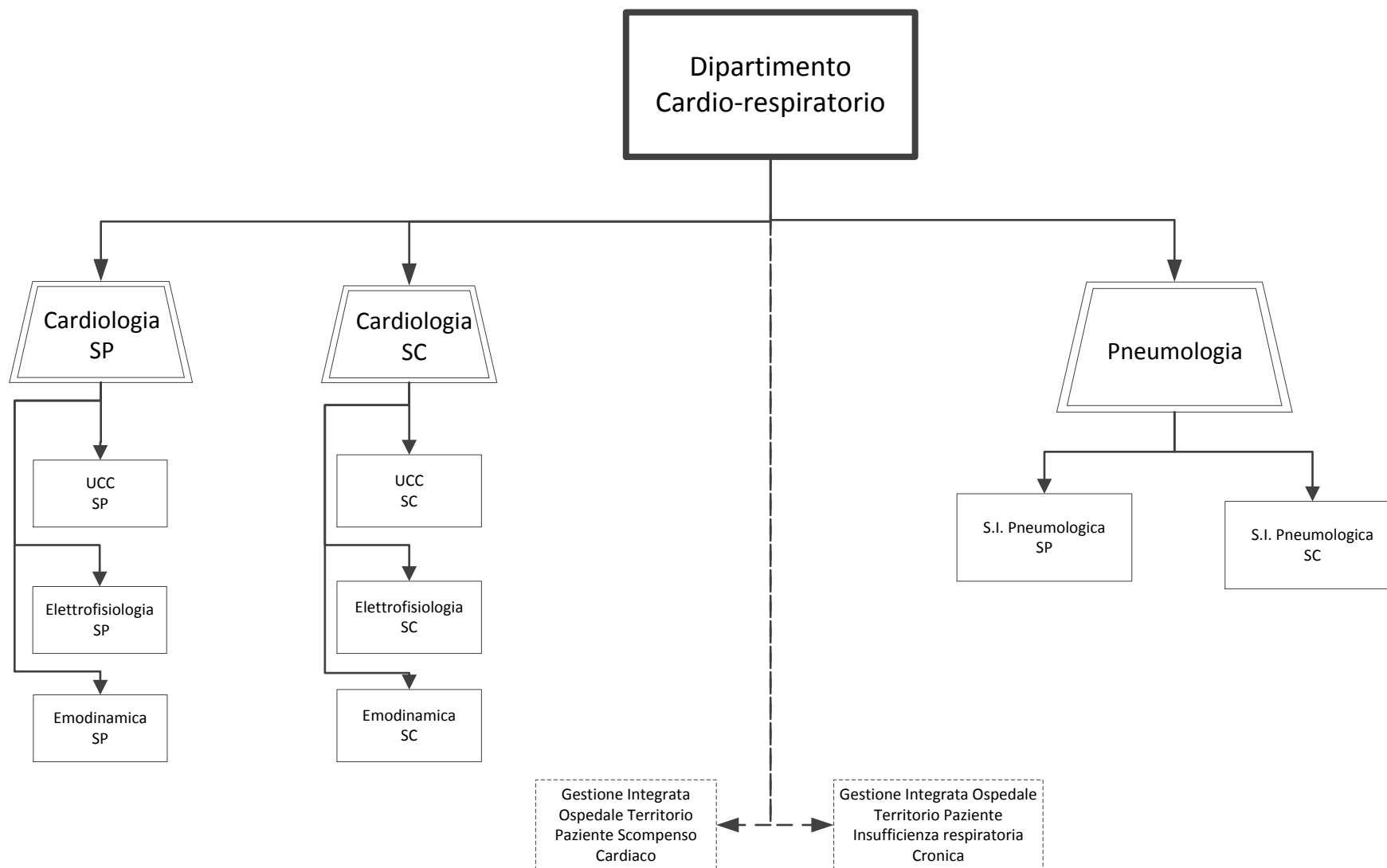


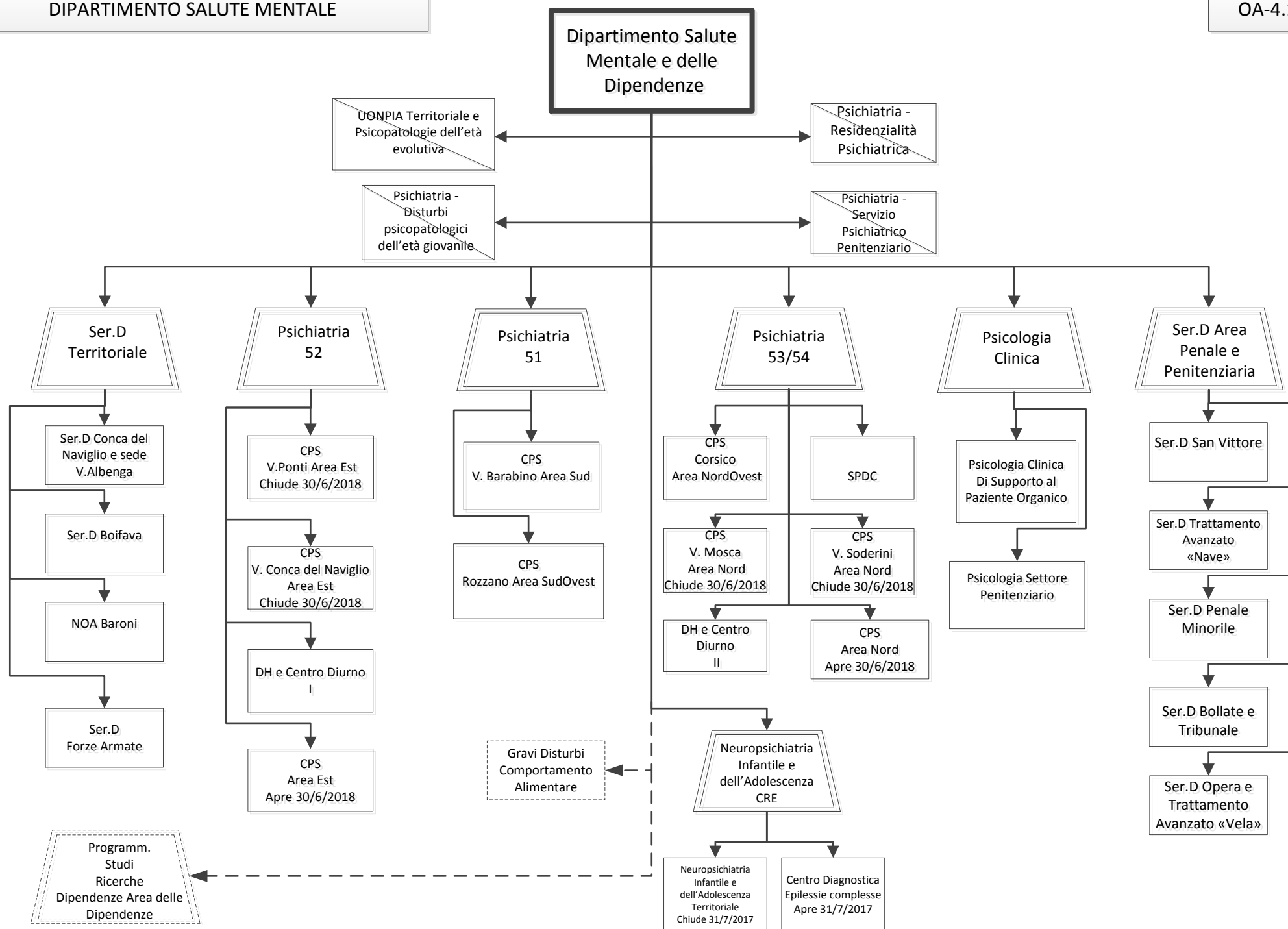


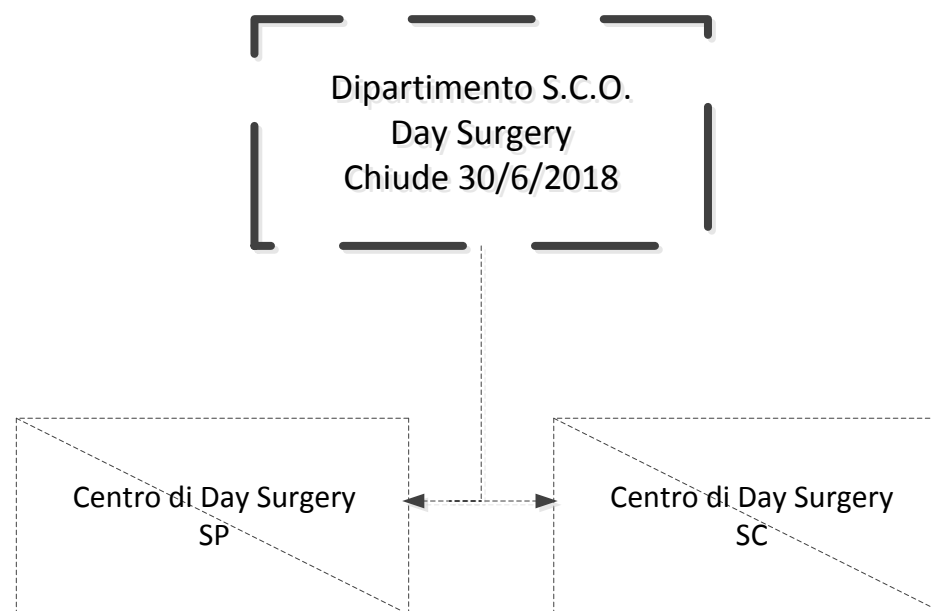


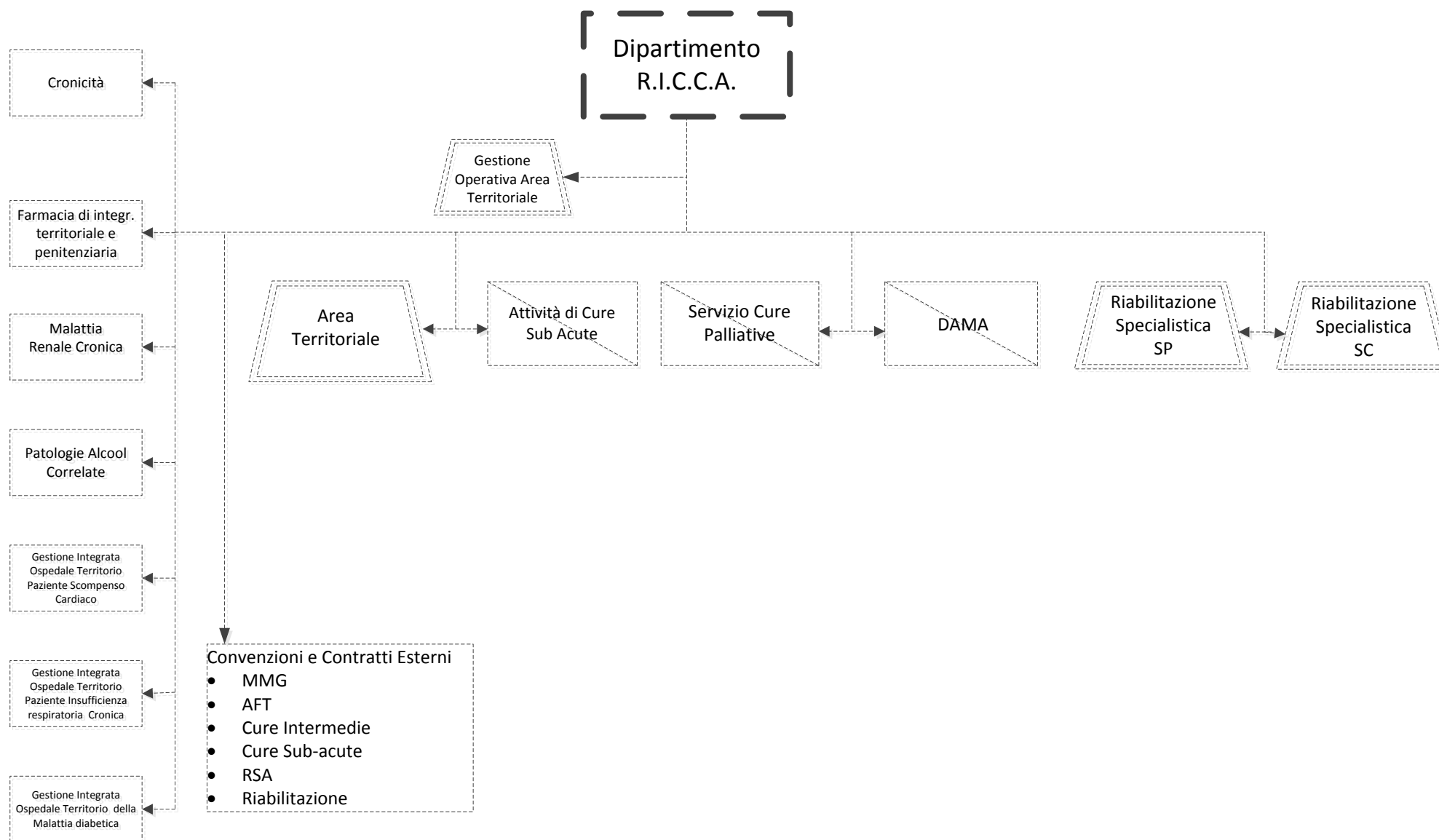


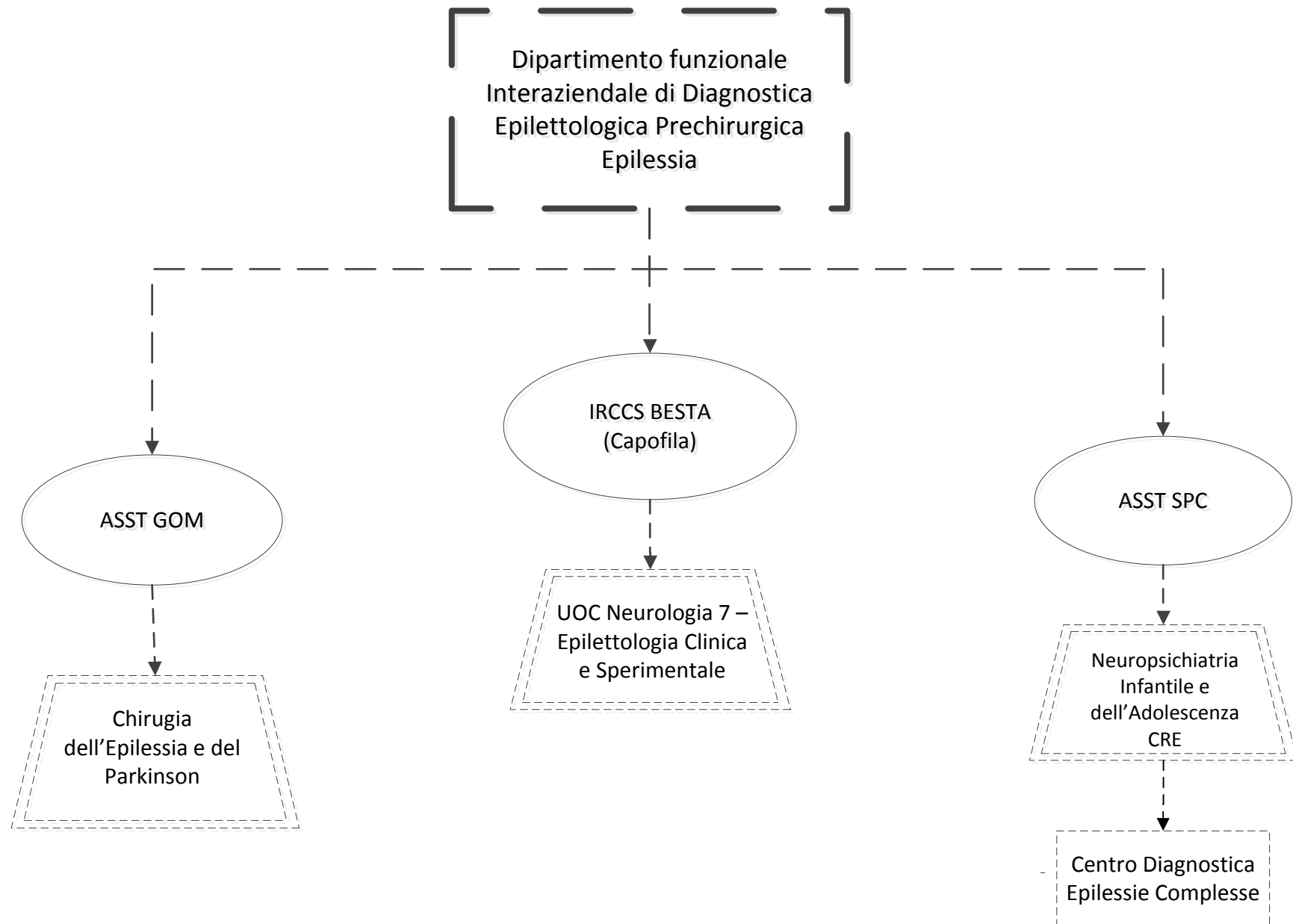


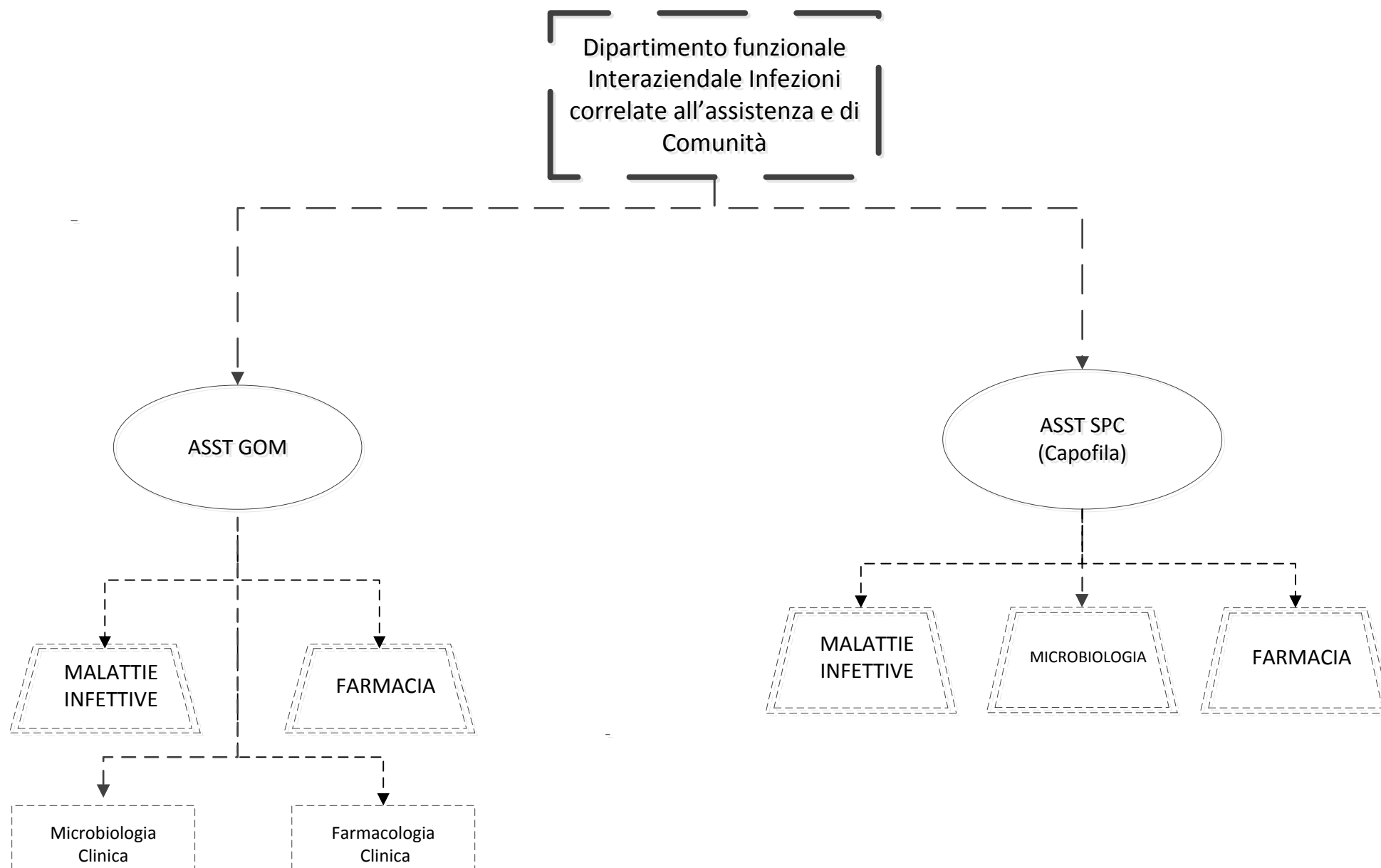


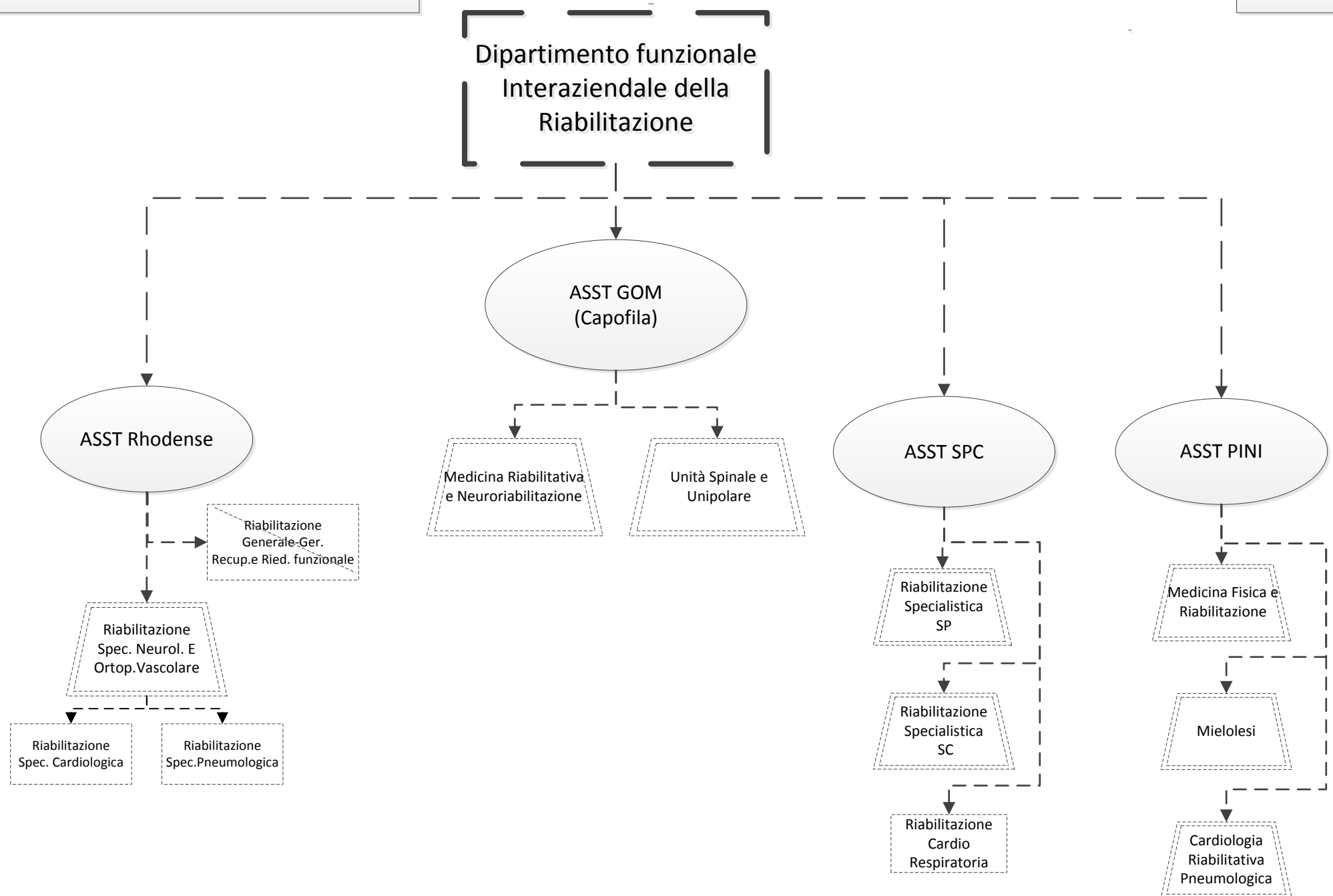


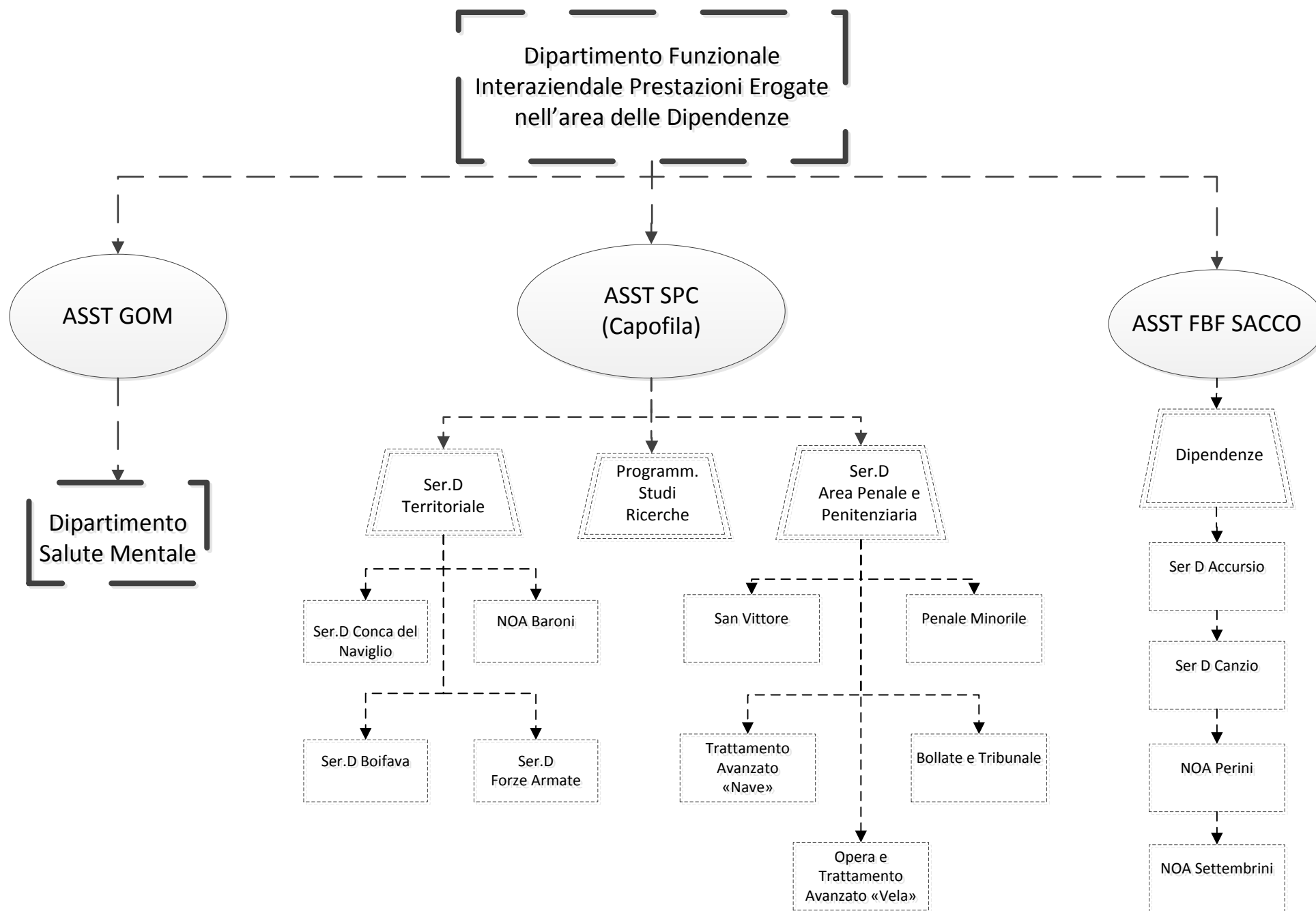


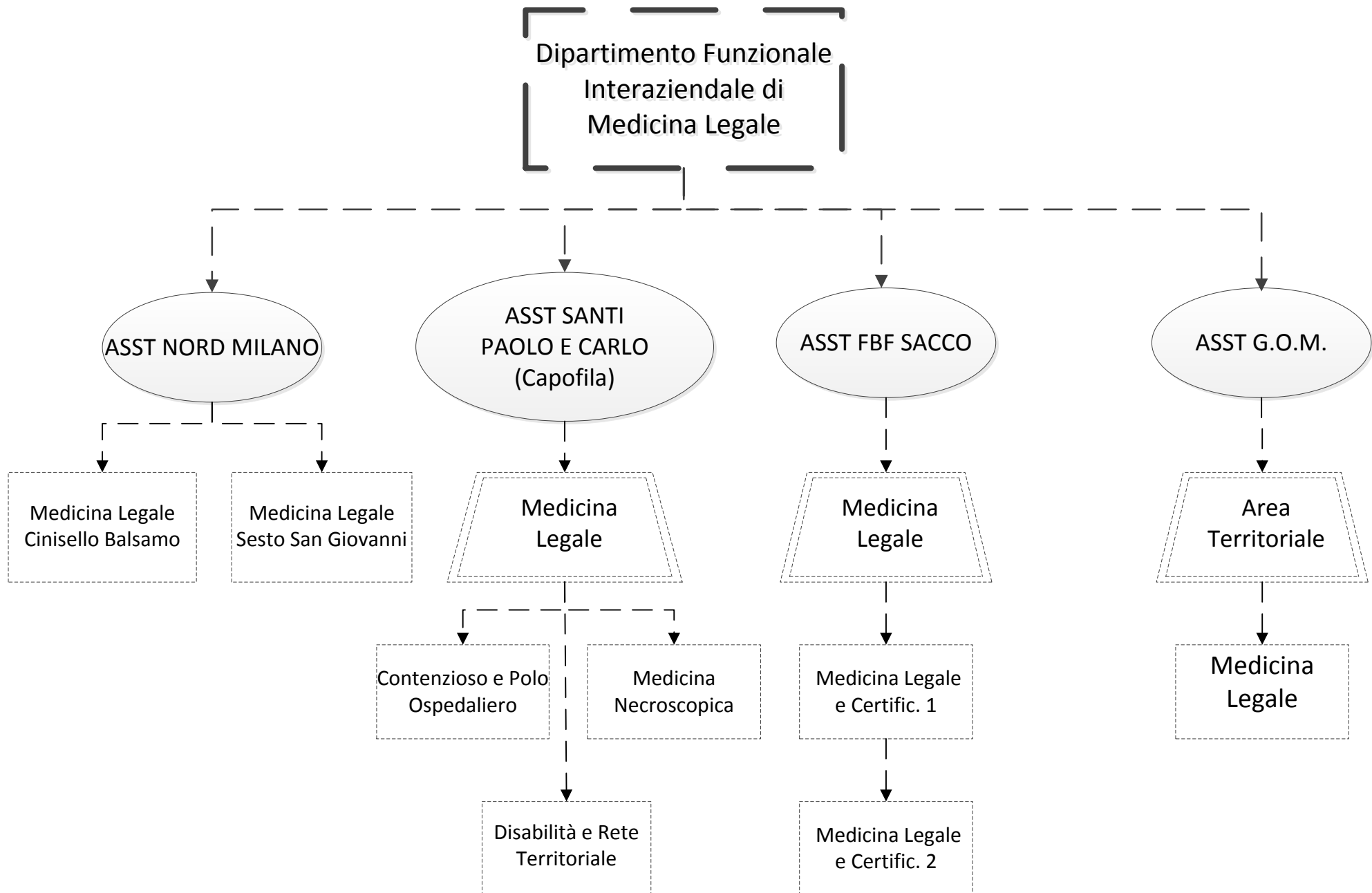


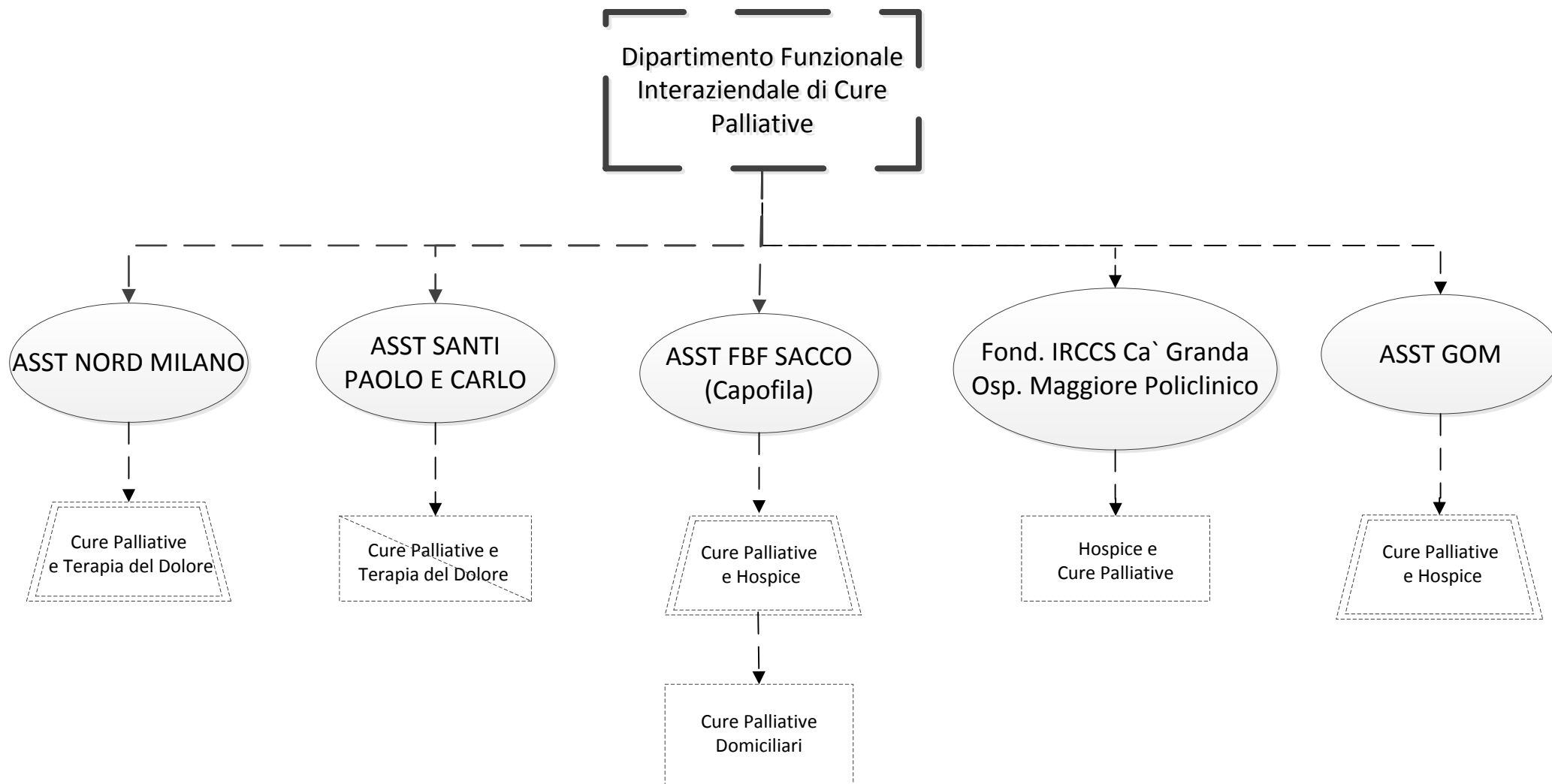


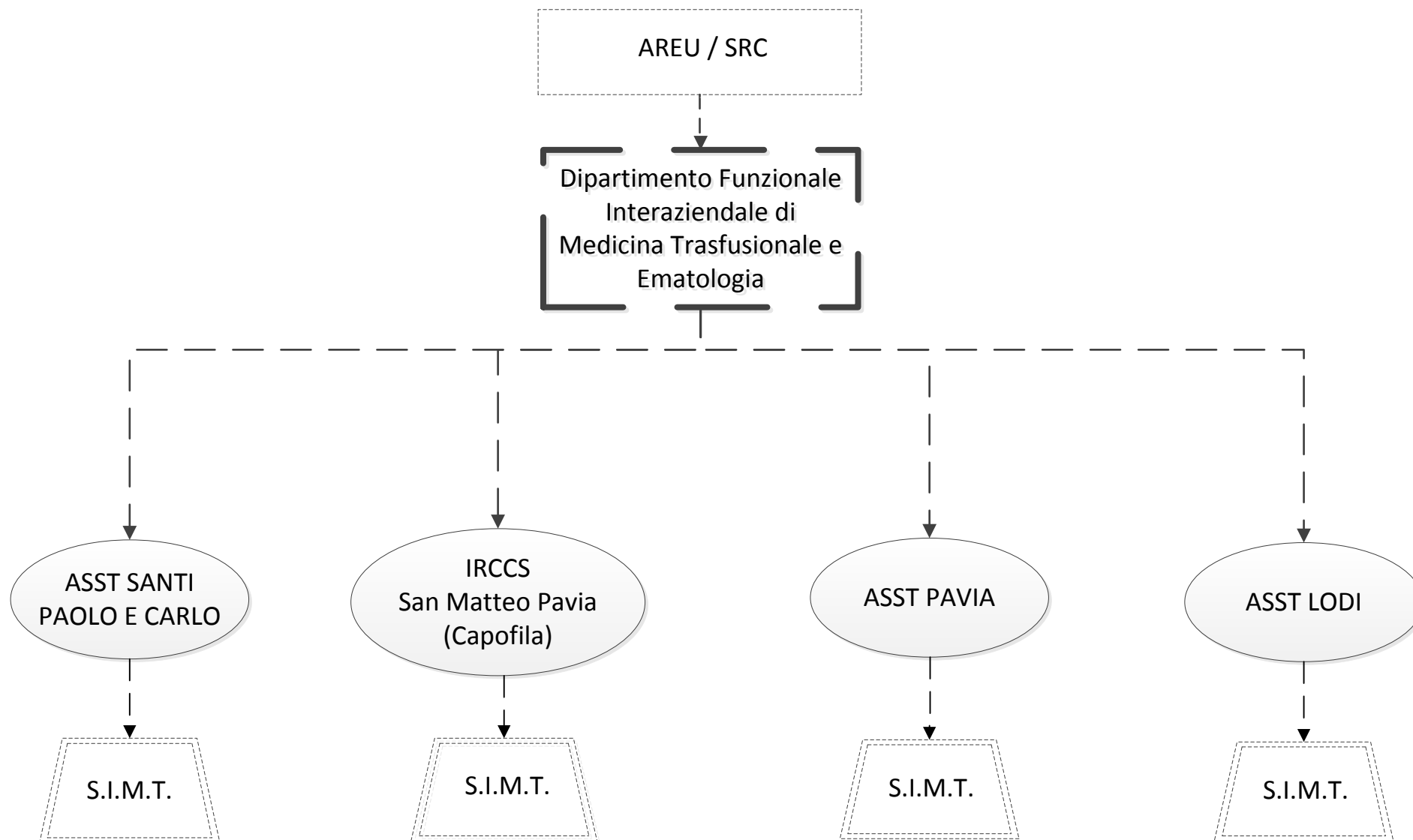












INDICE DELLE TAVOLE

OA-0 INDICE E LEGENDA
 OA-1 ORGANI E STAFF
 OA-2 DIREZIONE AMMINISTRATIVA
 OA-3 DIREZIONE SANITARIA
 OA-4 DIREZIONE SOCIO SANITARIA
 OA-3.1 DIP. AREA MEDICO-INTERN.
 OA-3.2 DIP. T.A. DIAGNOSTICO-TERAP.
 OA-3.3 DIP. T.D. LABORATORIO
 OA-3.4 DIP. AREA CHIRURGICA
 OA-3.5 DIP. MATERNO-INFANTILE
 OA-3.6 DIP. TESTA COLLO
 OA-3.7 DIP. AREA CRITICA
 OA-3.8 DIP. EMERGENZA-URGENZA
 OA-3.9 DIP. EMATO-ONCOLOGICO
 OA-3.10 DIP. EPATO-GASTRO-MET.
 OA-3.11 DIP. CARDIO-RESPIRATORIO
 OA-4.1 DIP. SALUTE MENTALE
 OA-3.12 DIP. F.S.C.O. DAYS SURGERY
 OA-4.2 DIP. F.R.I.C.C.A.
 OA-5.1 DIP.I.A. DIAGN. EPILETTOL. P.C.
 OA-5.2 DIP.I.A. INFEZIONI C.A. E COMUN.
 OA-5.3 DIP.I.A. RIABILITAZIONE
 OA-5.4 DIP.I.A. DIPENDENZE
 OA-5.5 DIP.I.A. MEDICINA LEGALE
 OA-5.6 DIP.I.A. CURE PALLIATIVE
 OA-5.7 DIP.I.A. D.M.T.E.

Legenda

Direzione

Dipartimento Gestionale

Dipartimento Funzionale

Struttura
Complessa

Struttura Semplice
Dipartimentale

Struttura Semplice

Strutture ad
afferenza
funzionale

Dipendenza
gerarchica

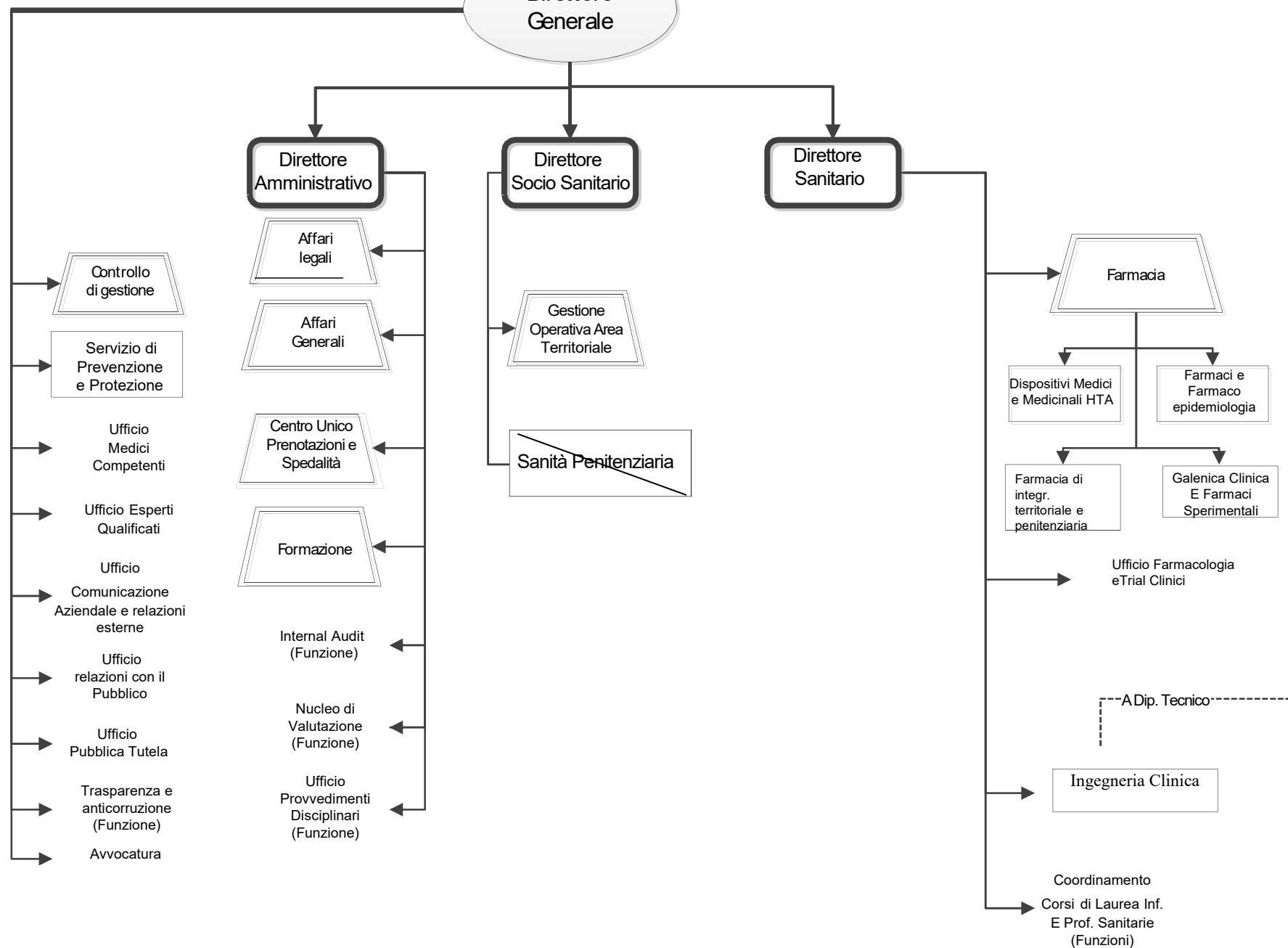
Dipendenza
funzionale

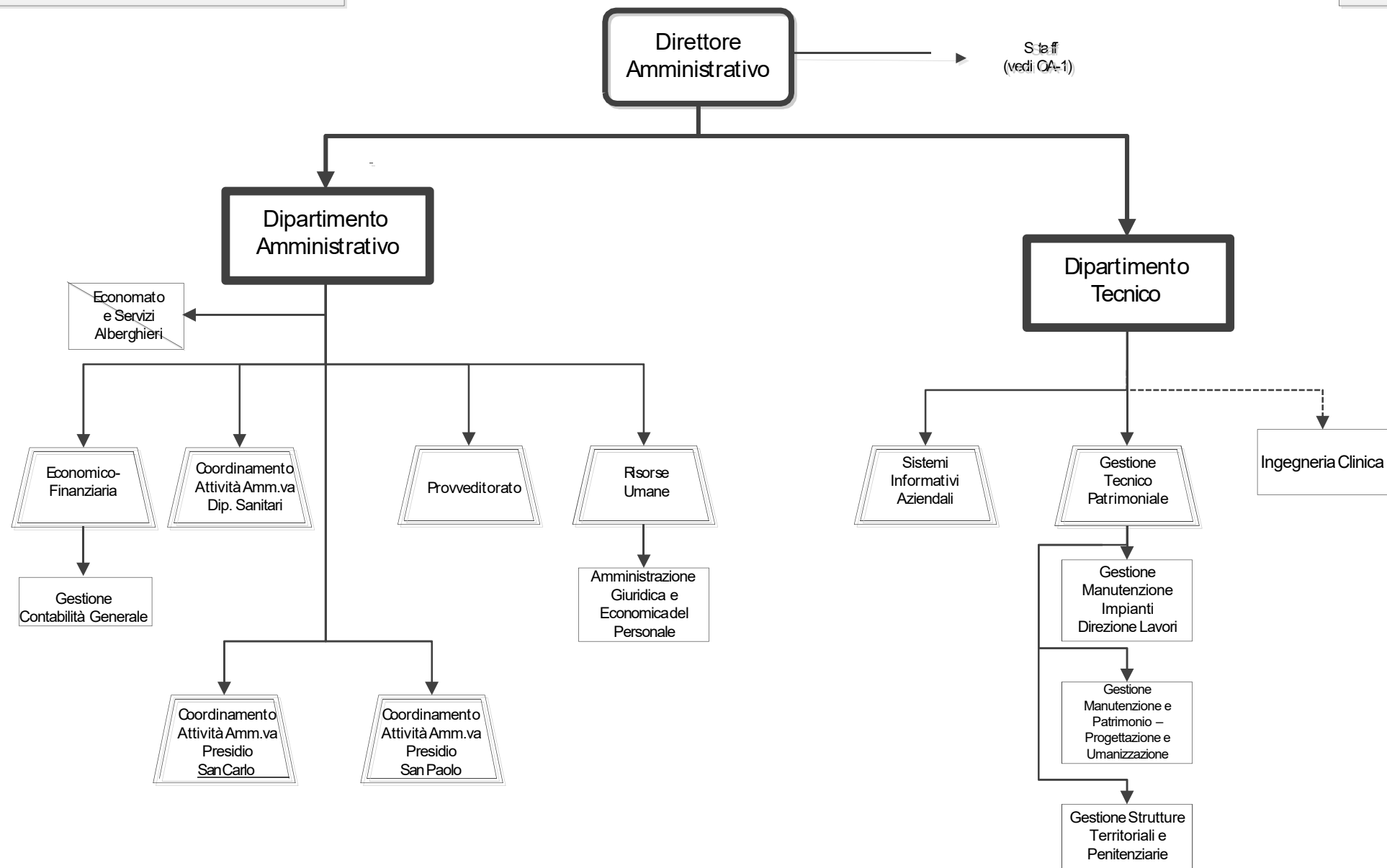
Staff

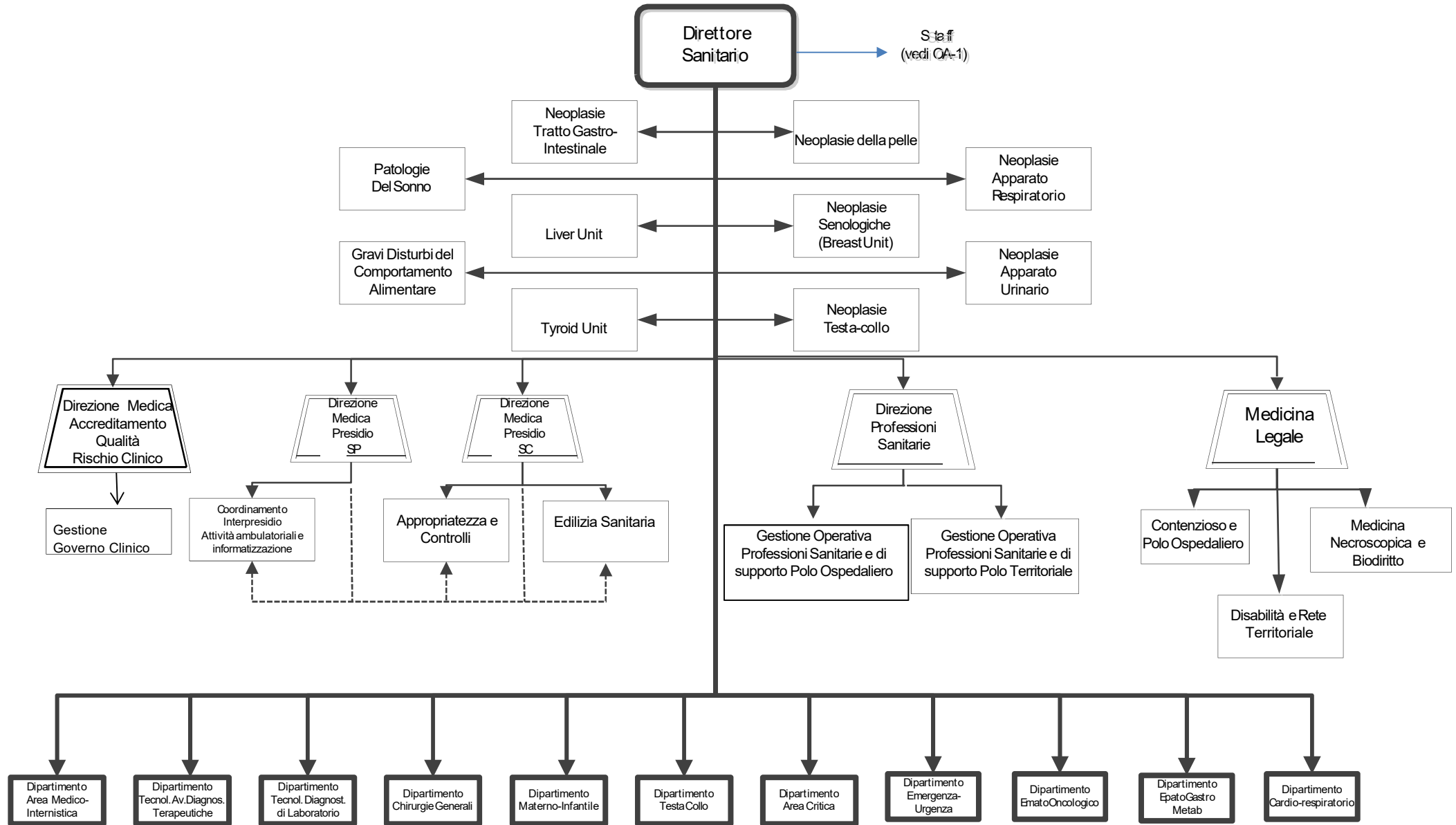
Nelle successive rappresentazioni grafiche i simboli assumono il significato illustrato nella legenda a fianco

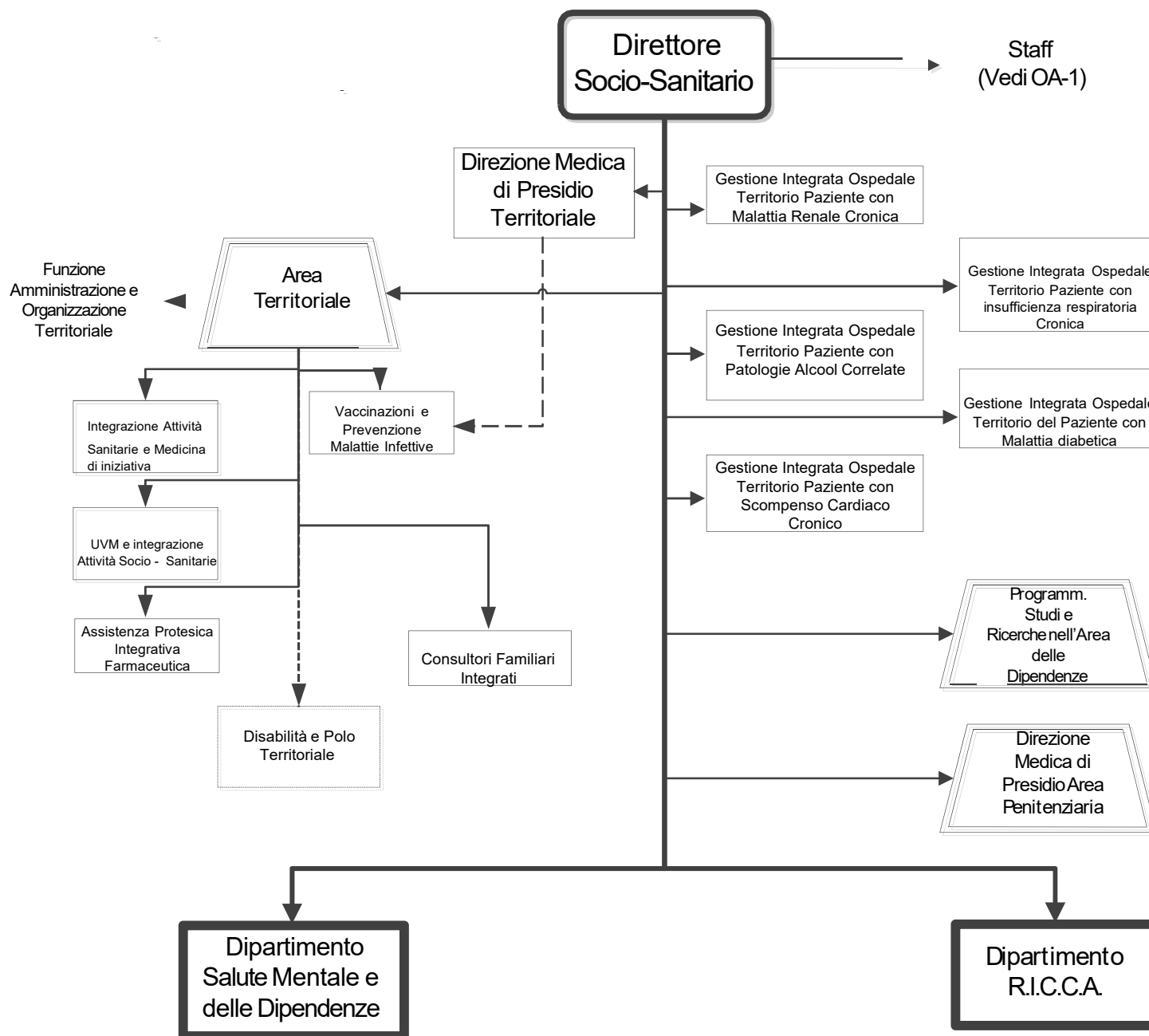
Organi
dell'AziendaDirezione
StrategicaAree di Staff
Direzione
StrategicaCollegio di
DirezioneDirettore
GeneraleCollegio
Sindacale

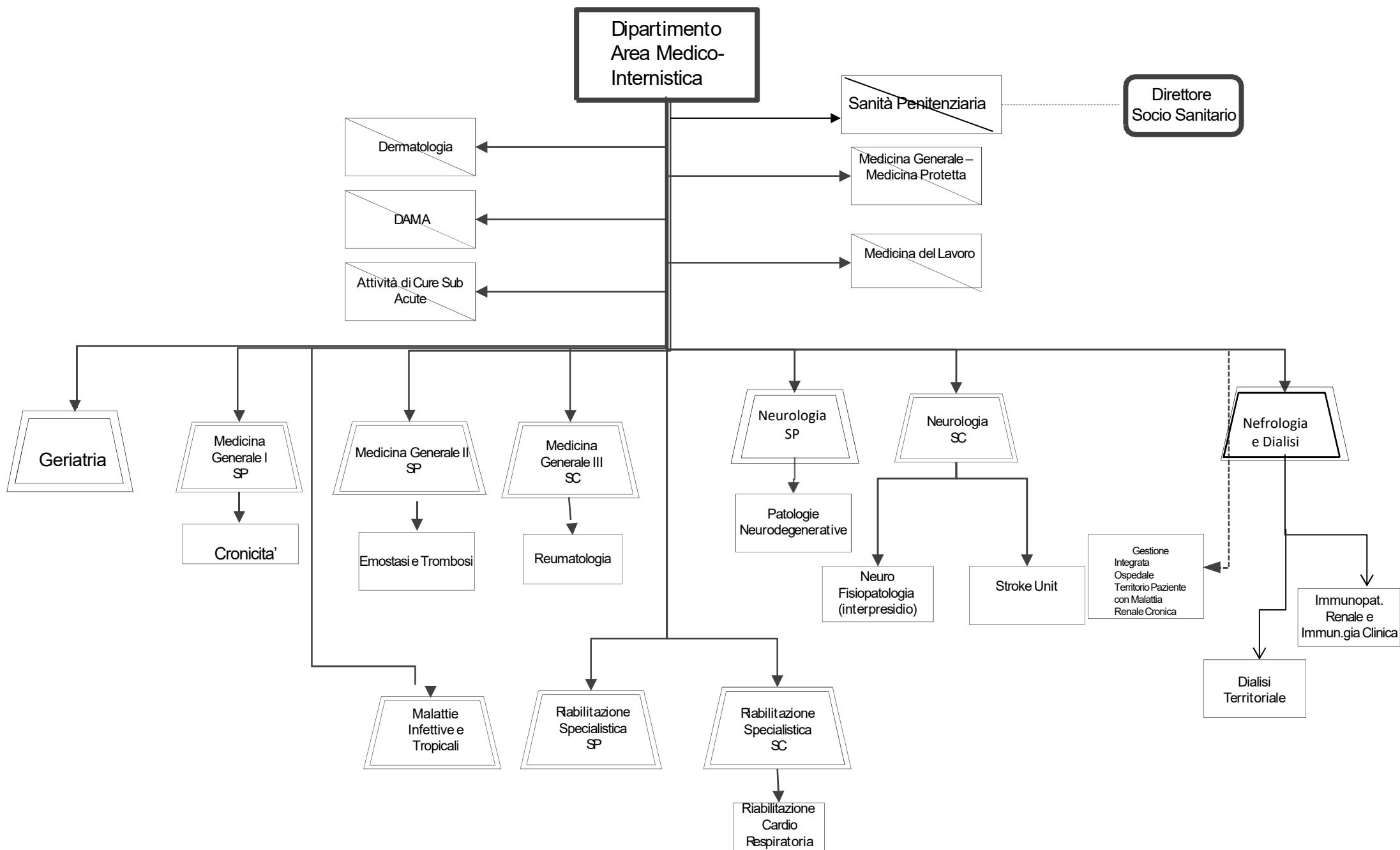
OA-1

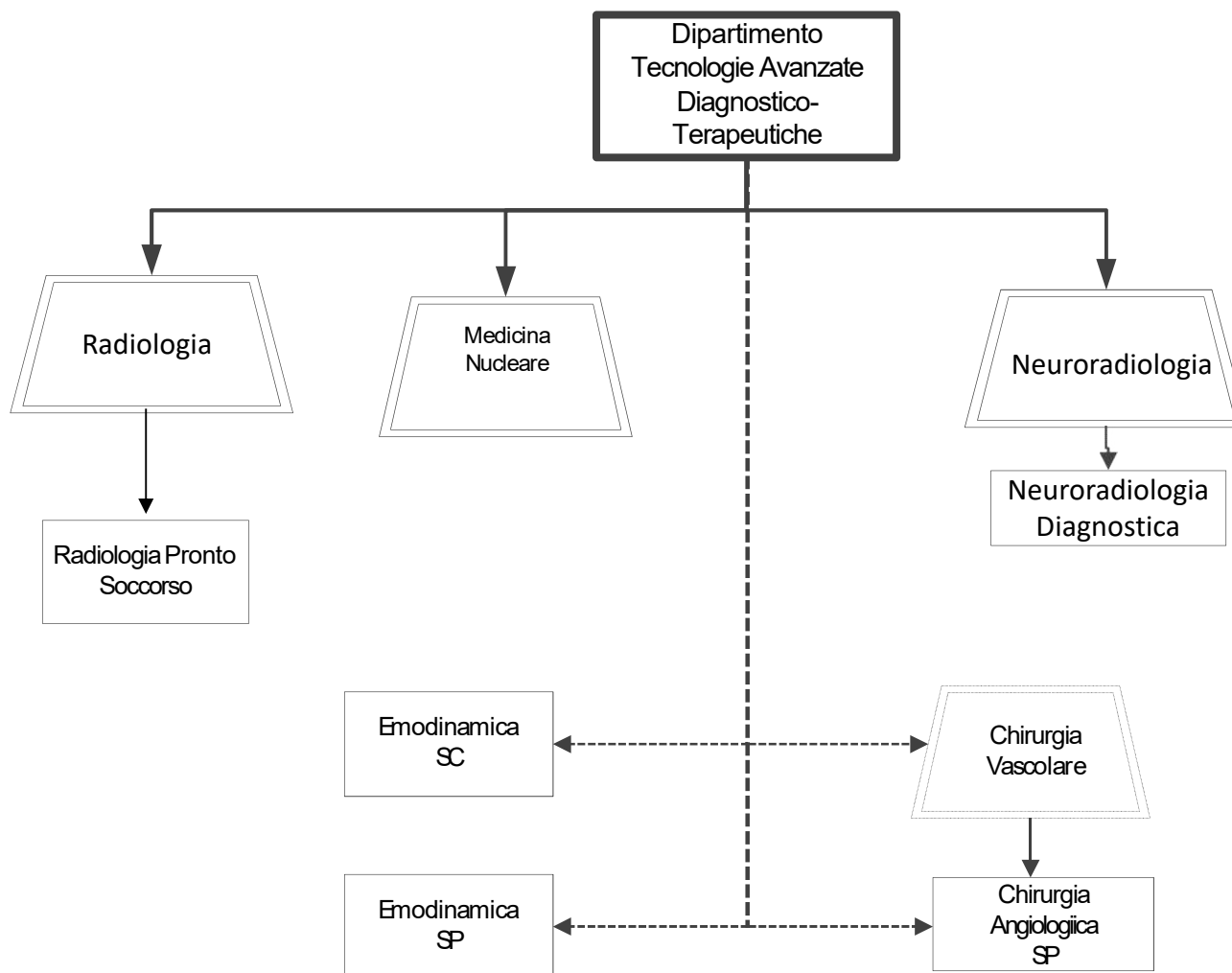


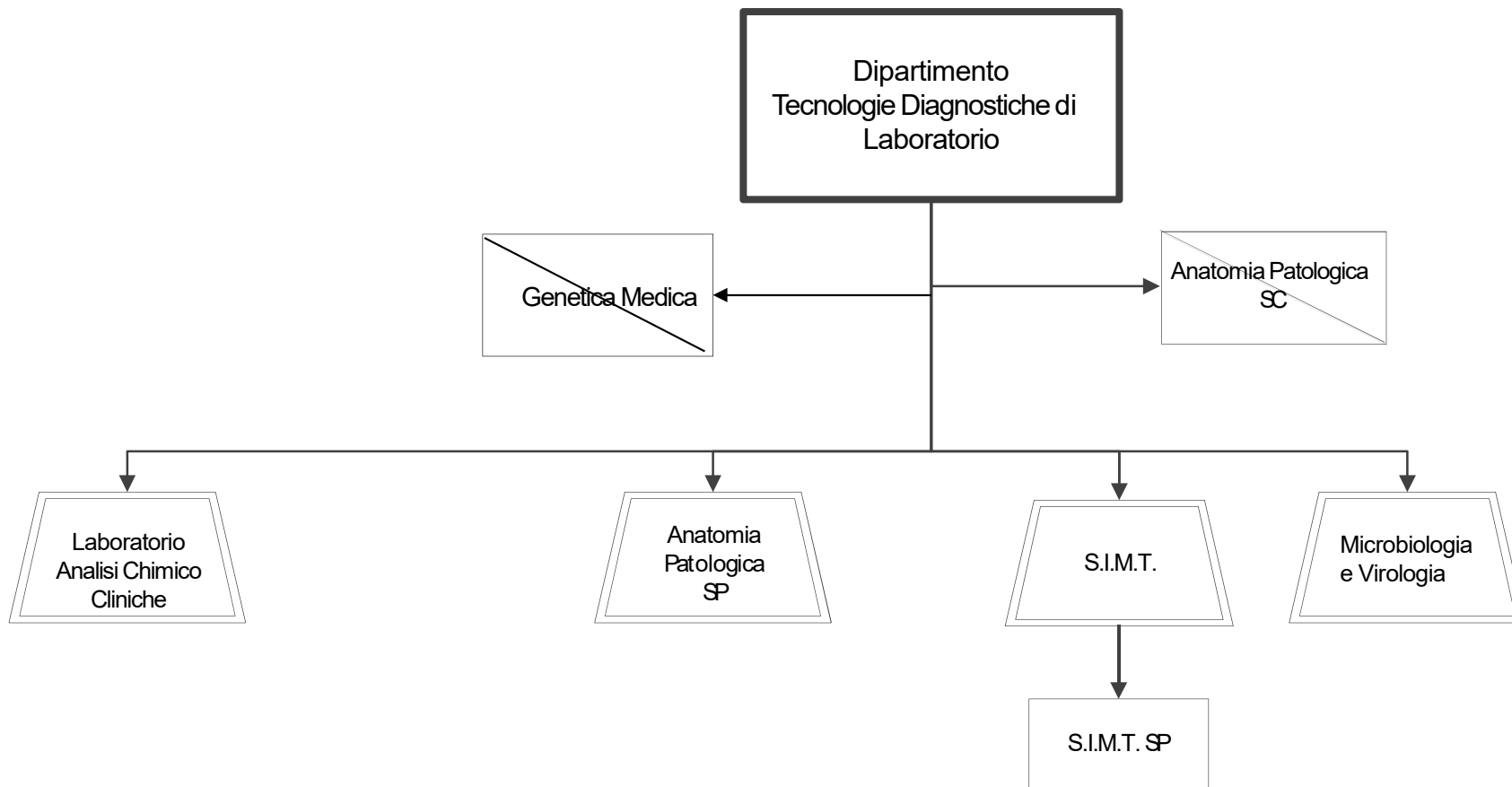


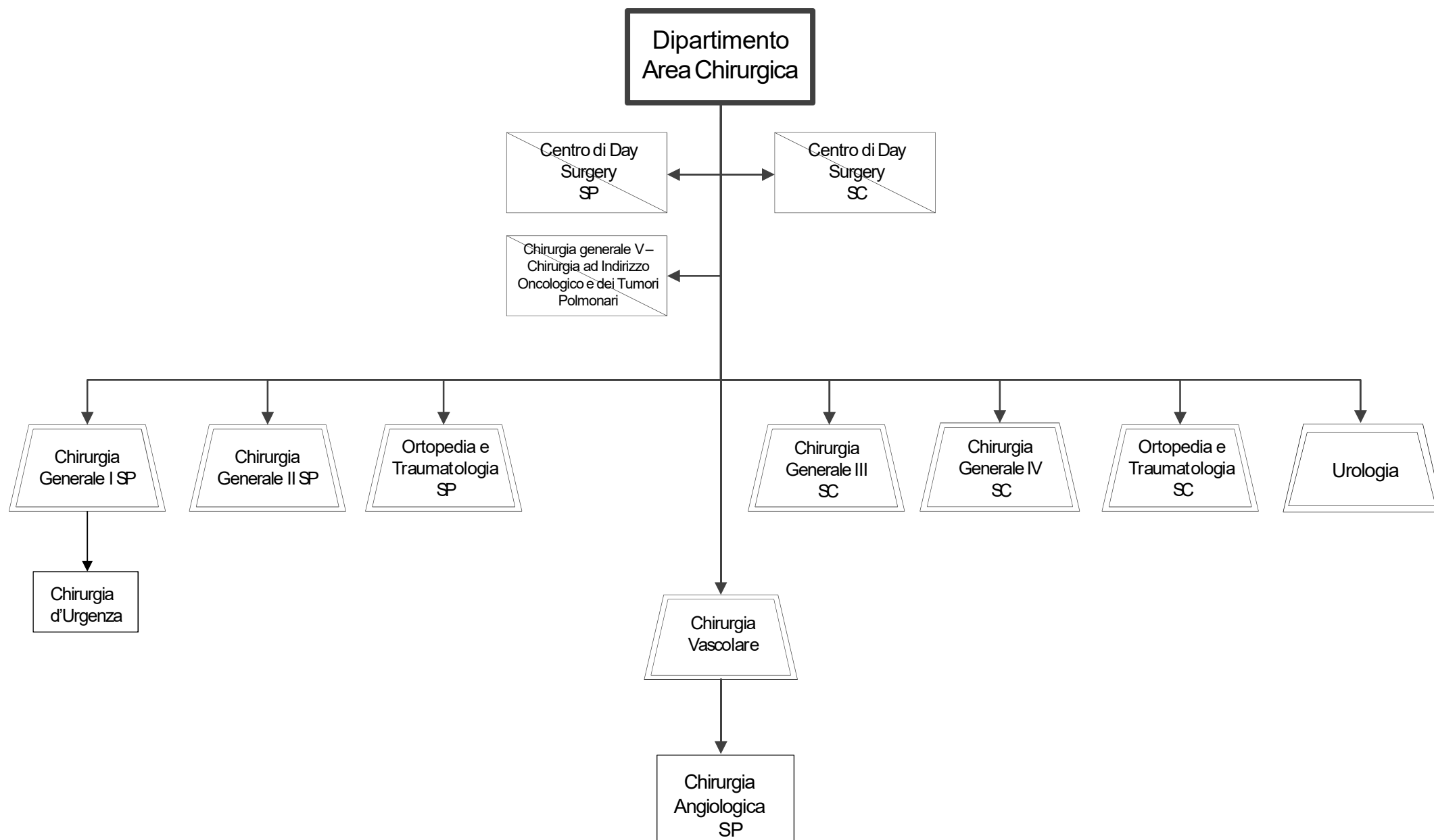


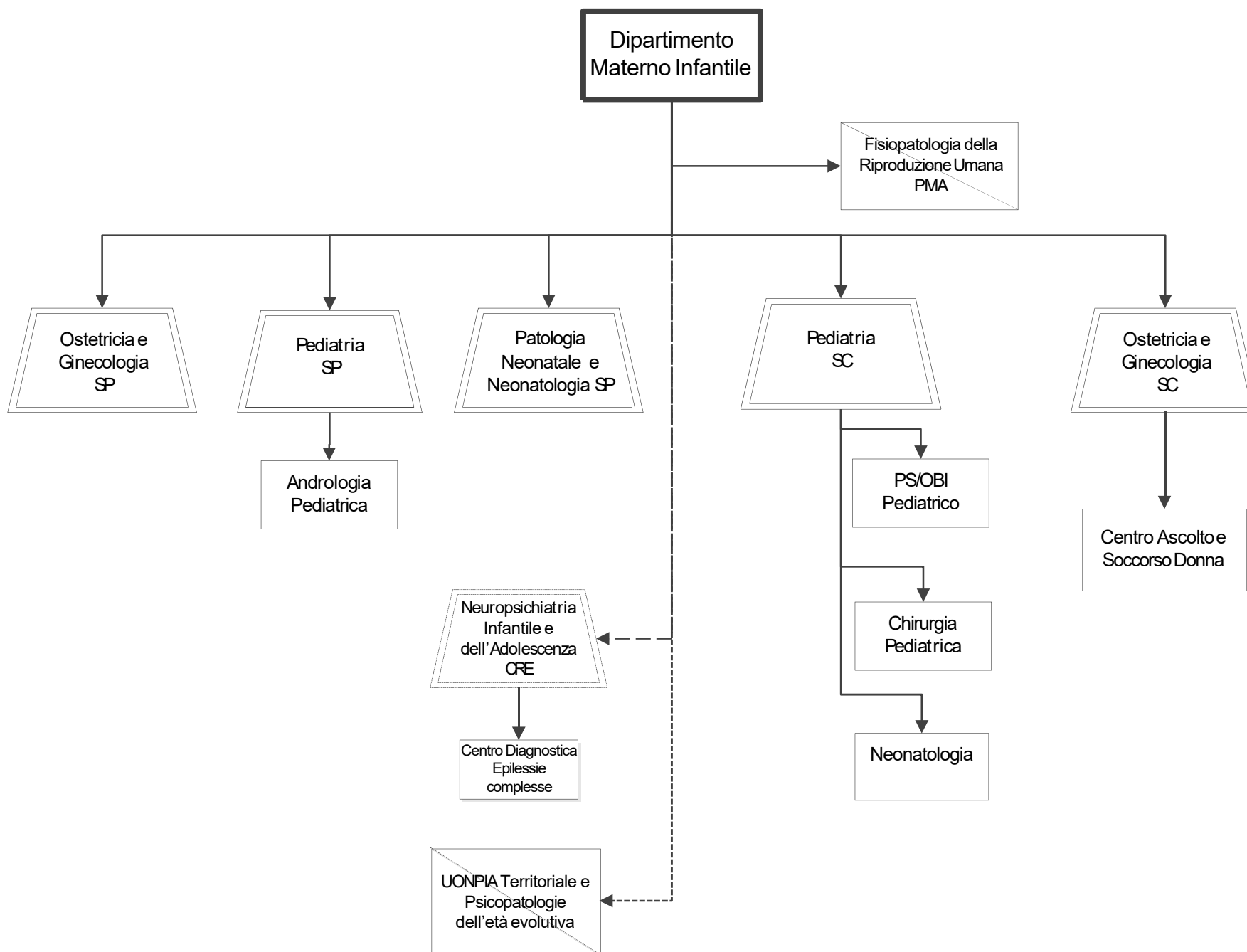


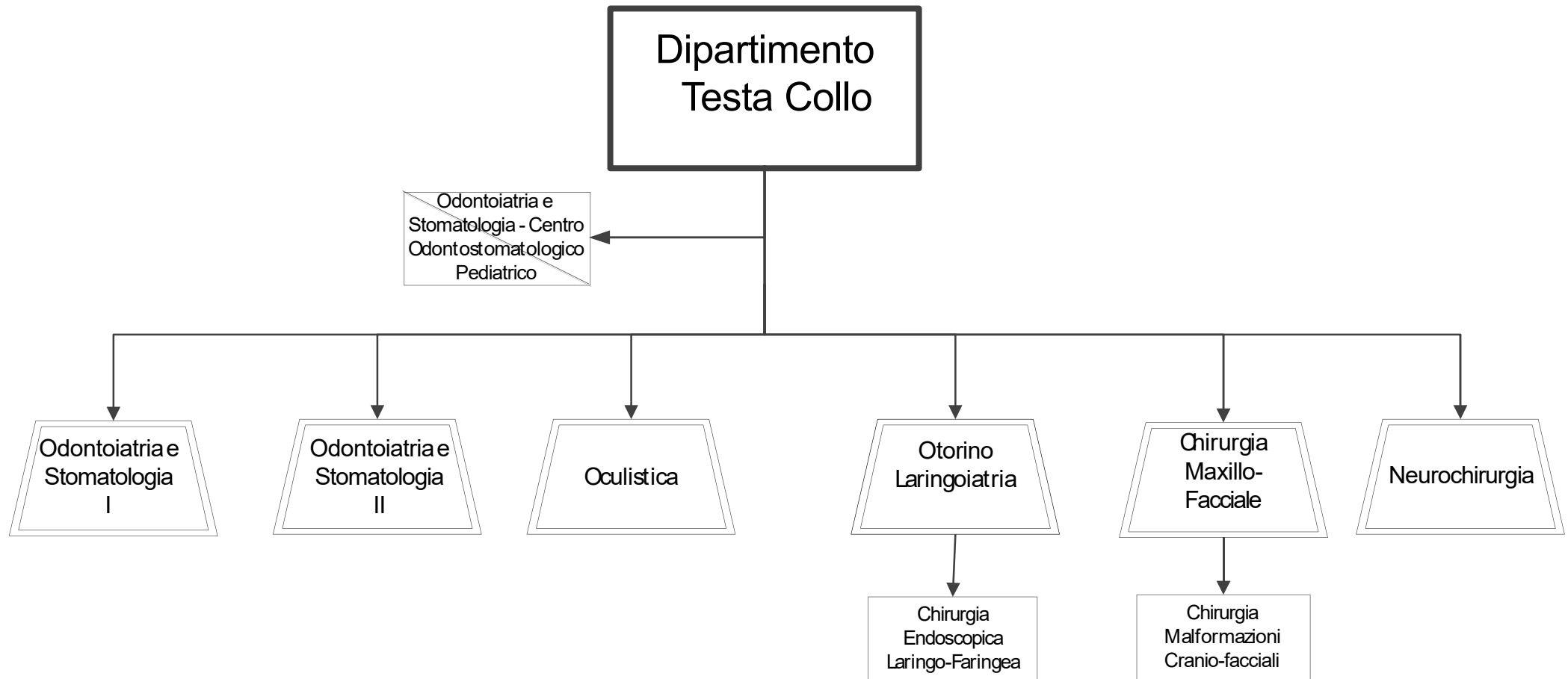


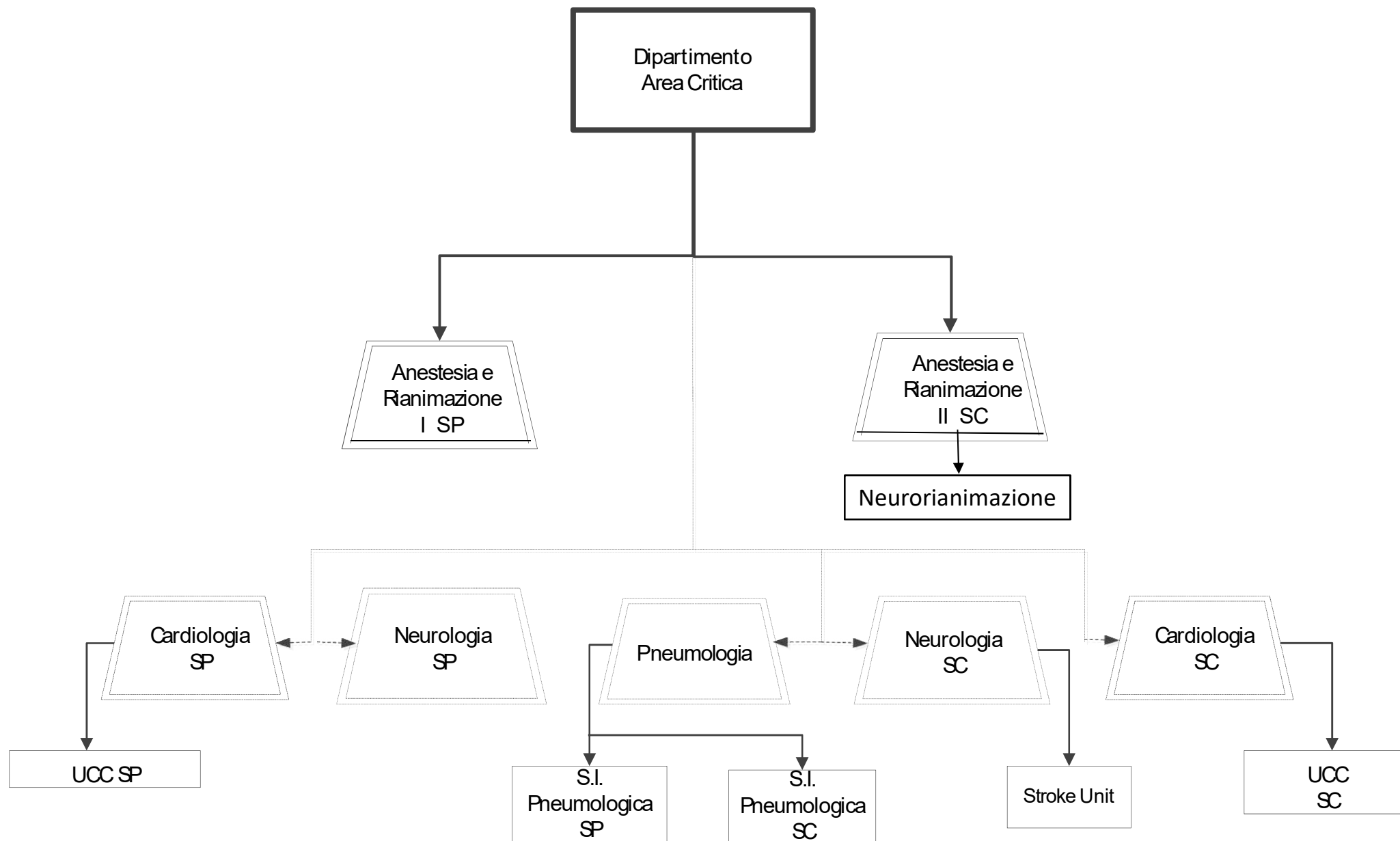


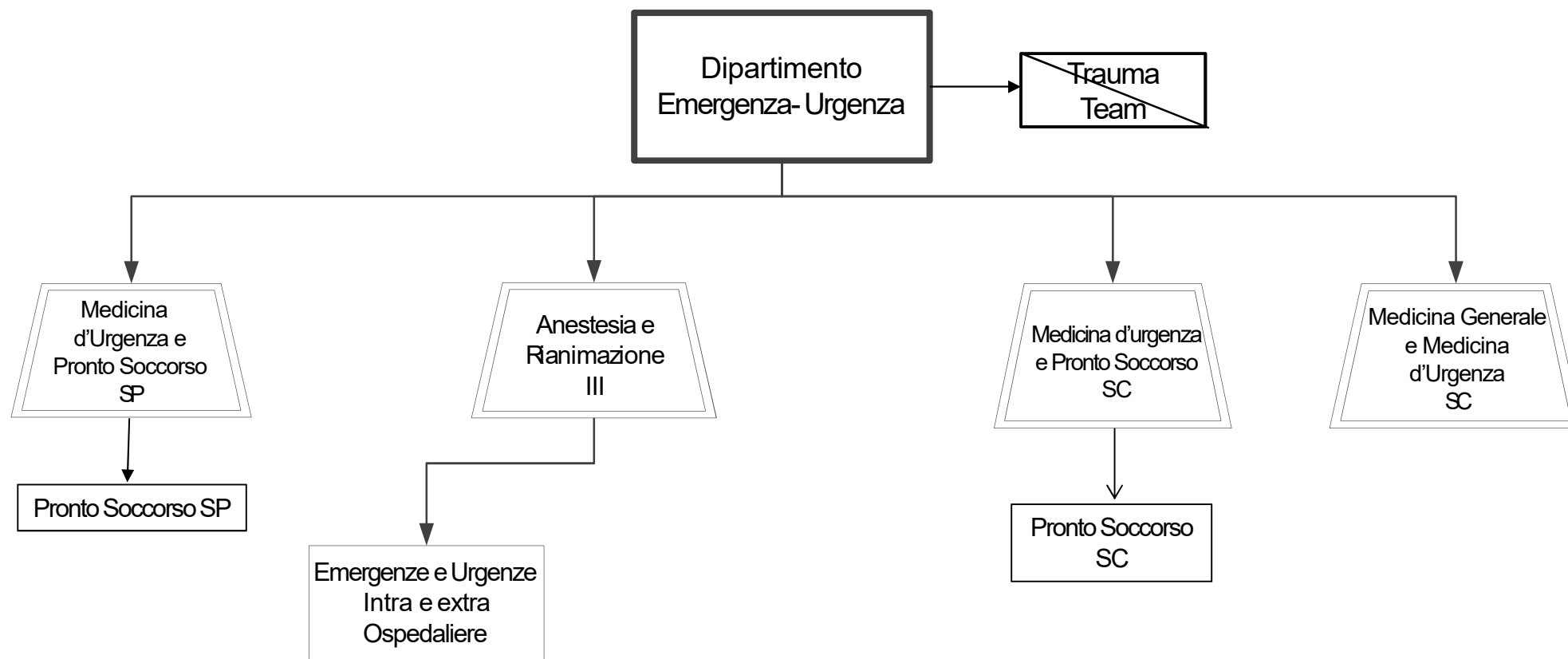


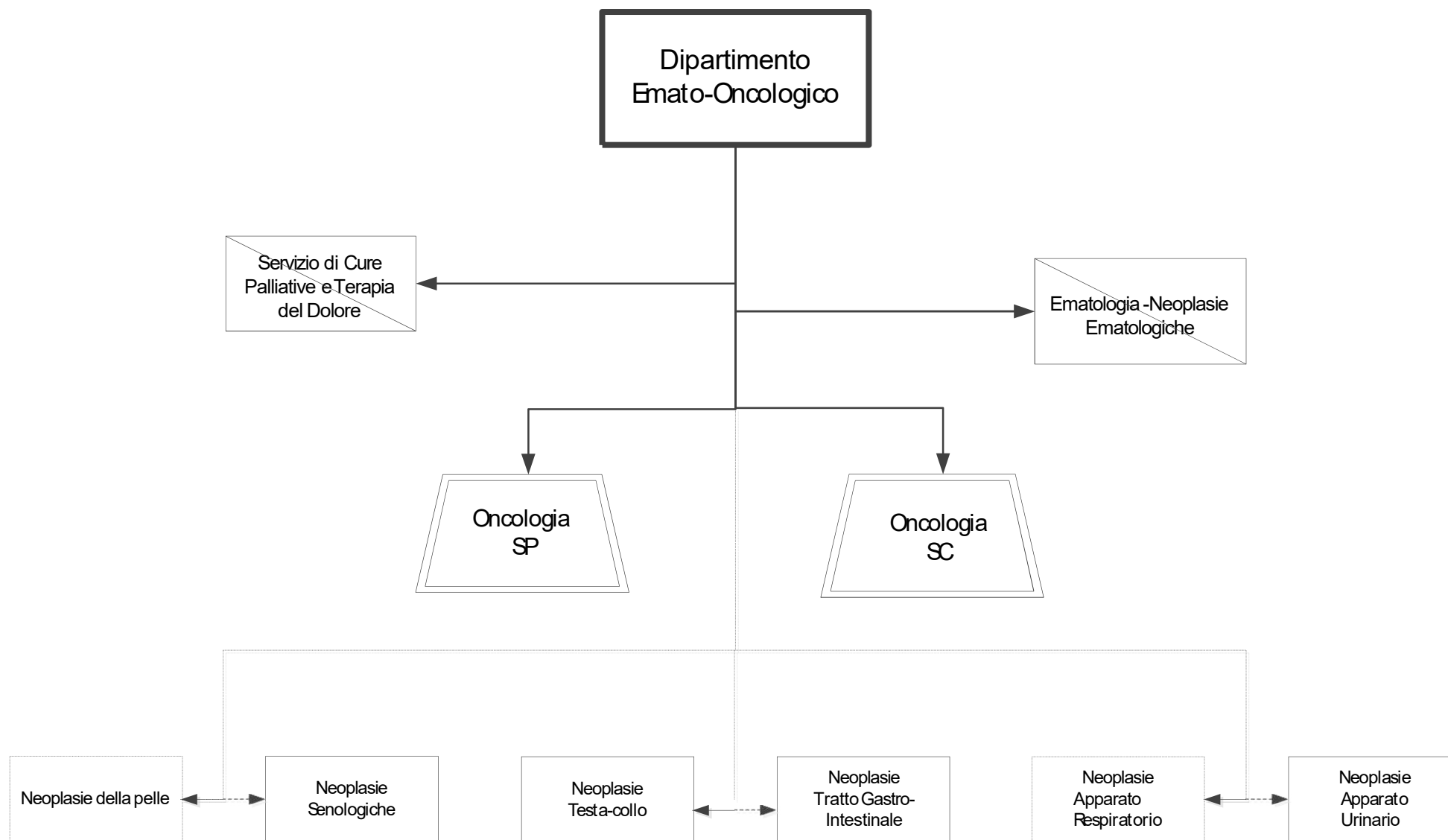


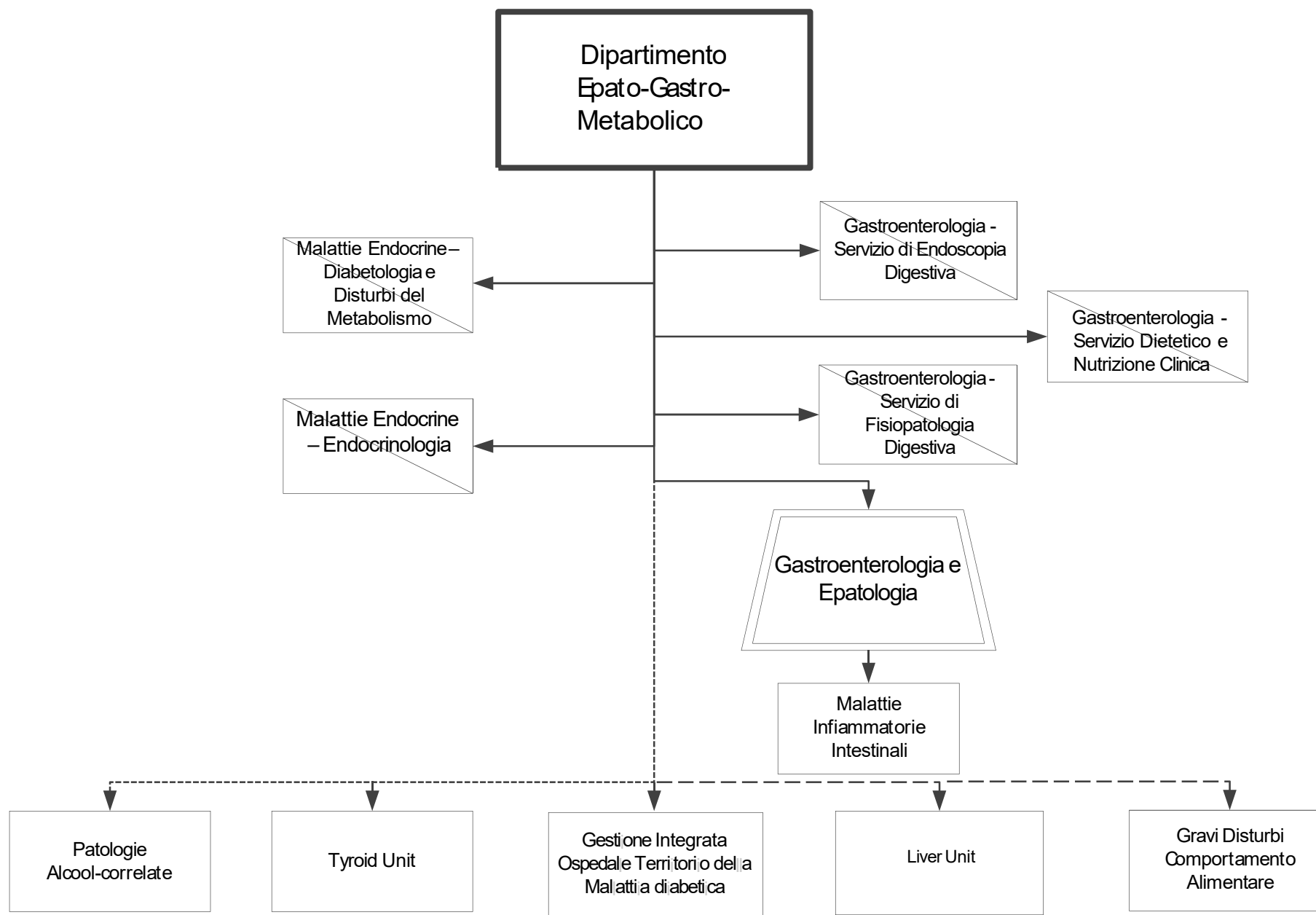


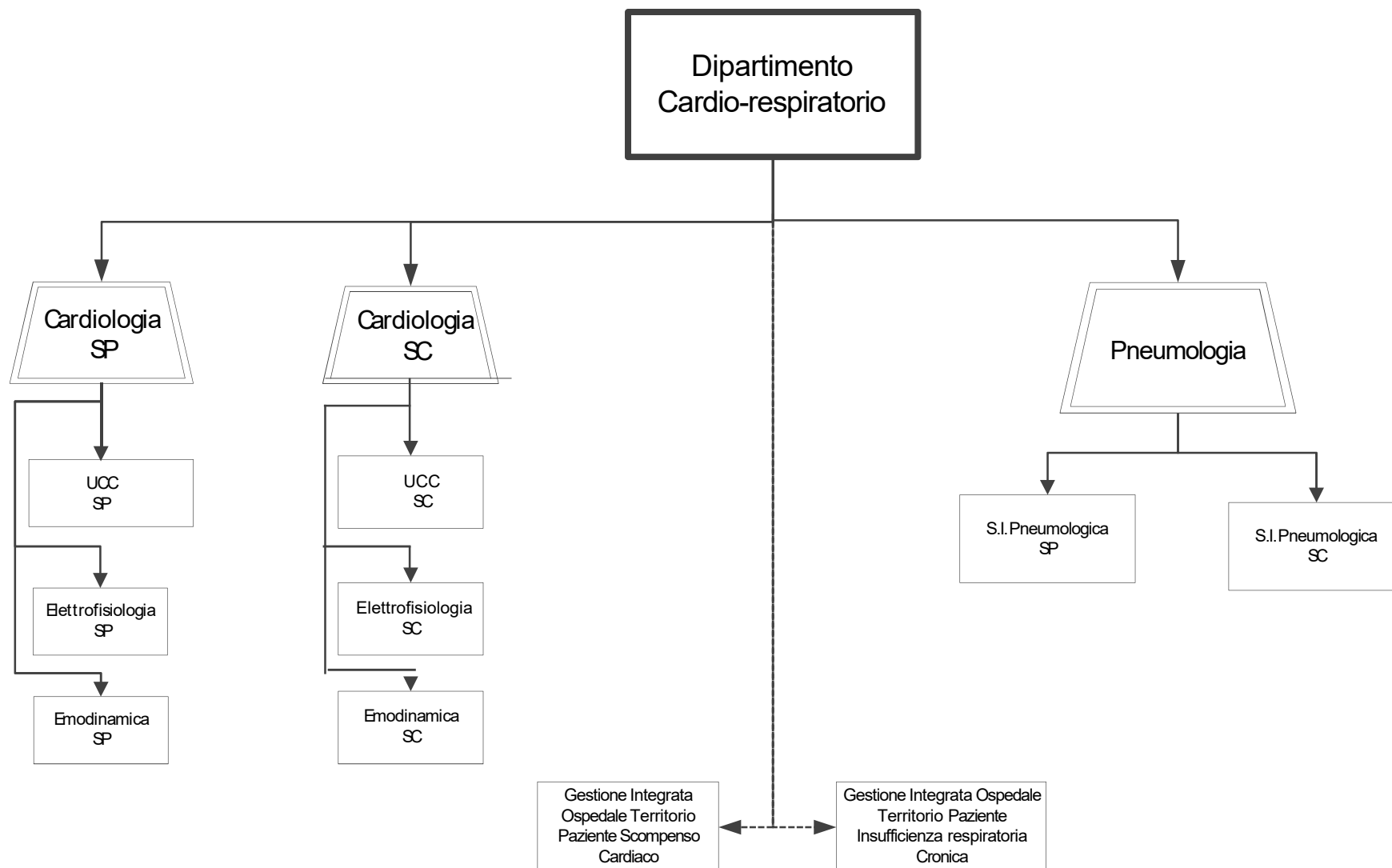


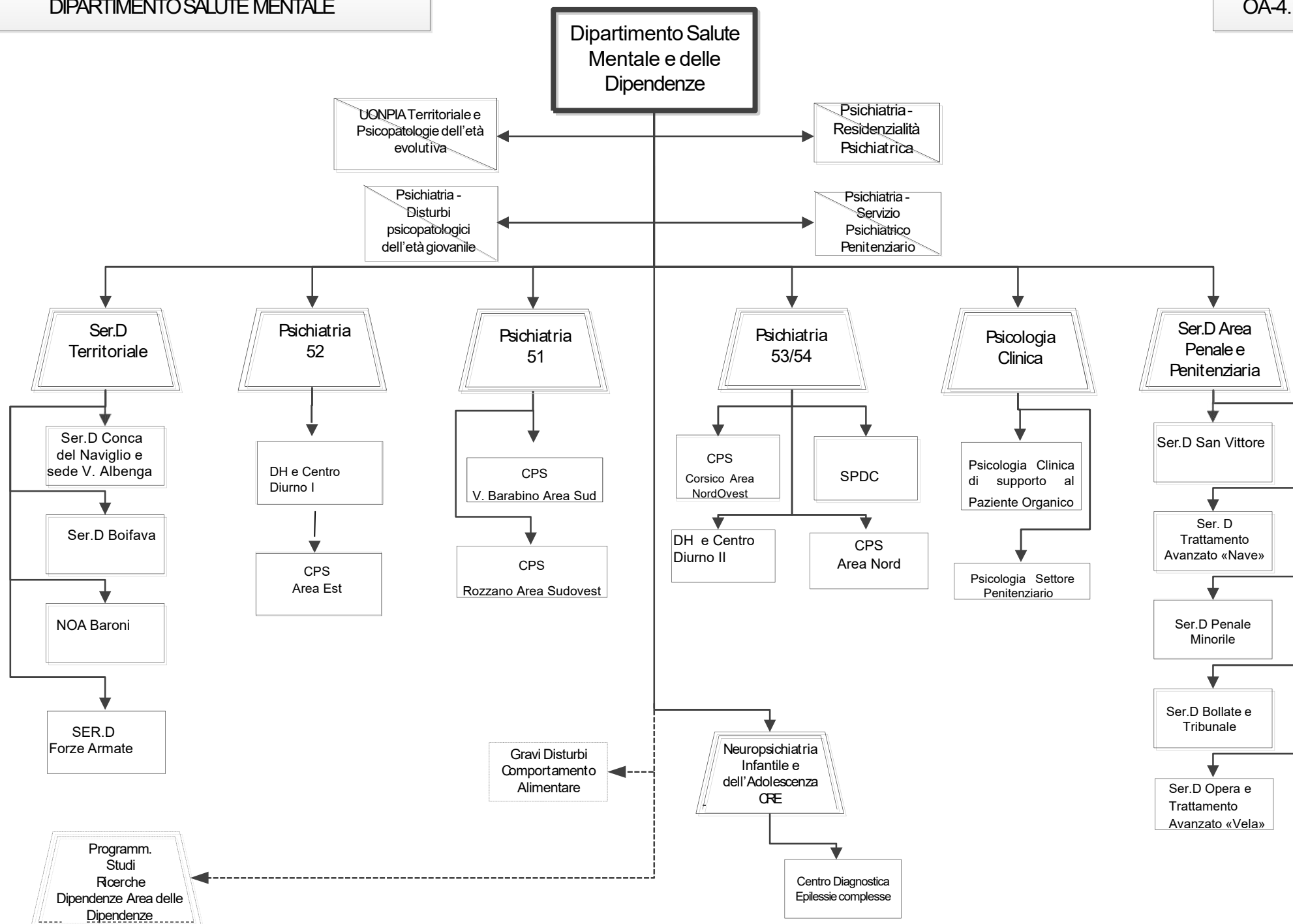


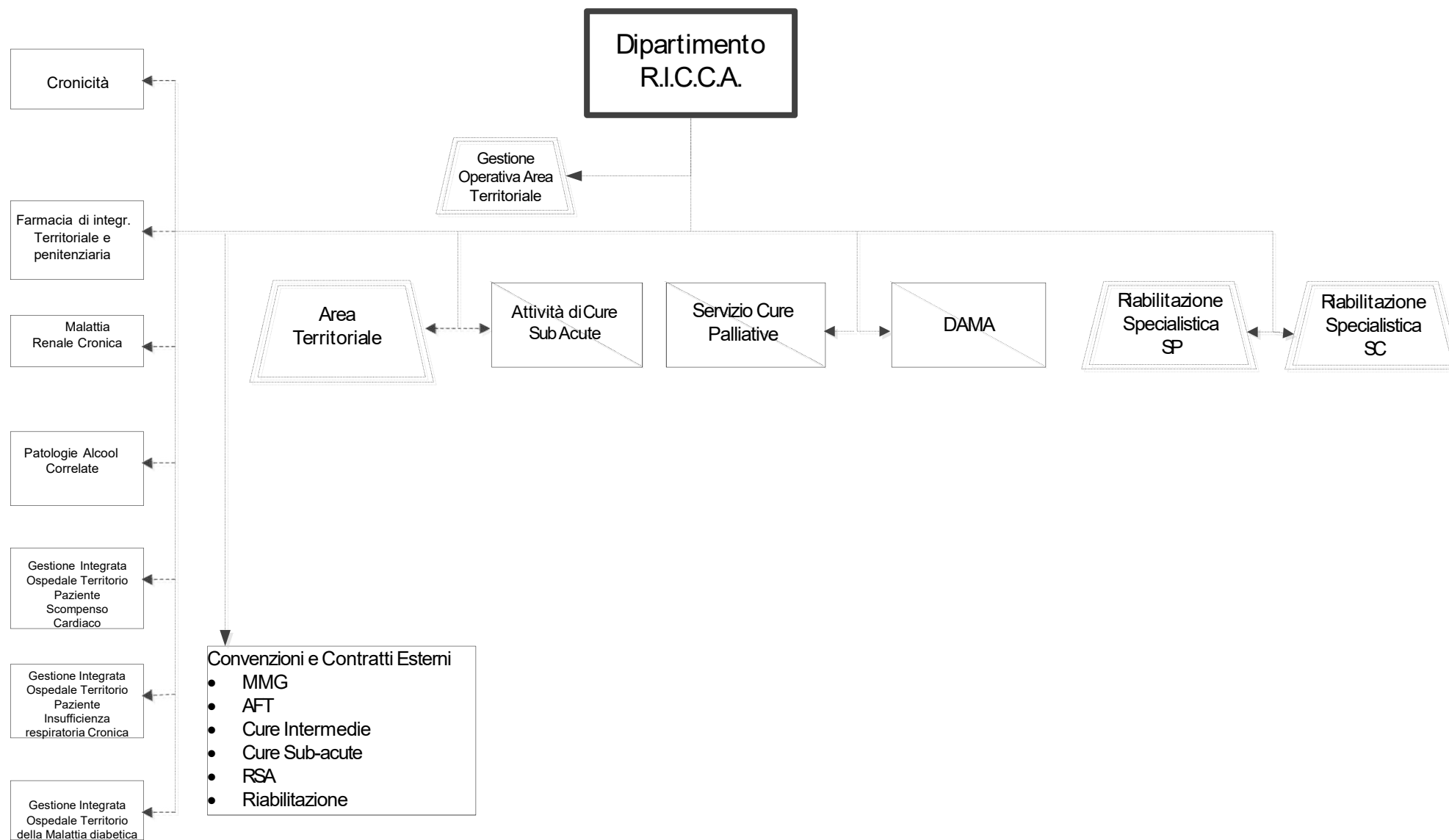


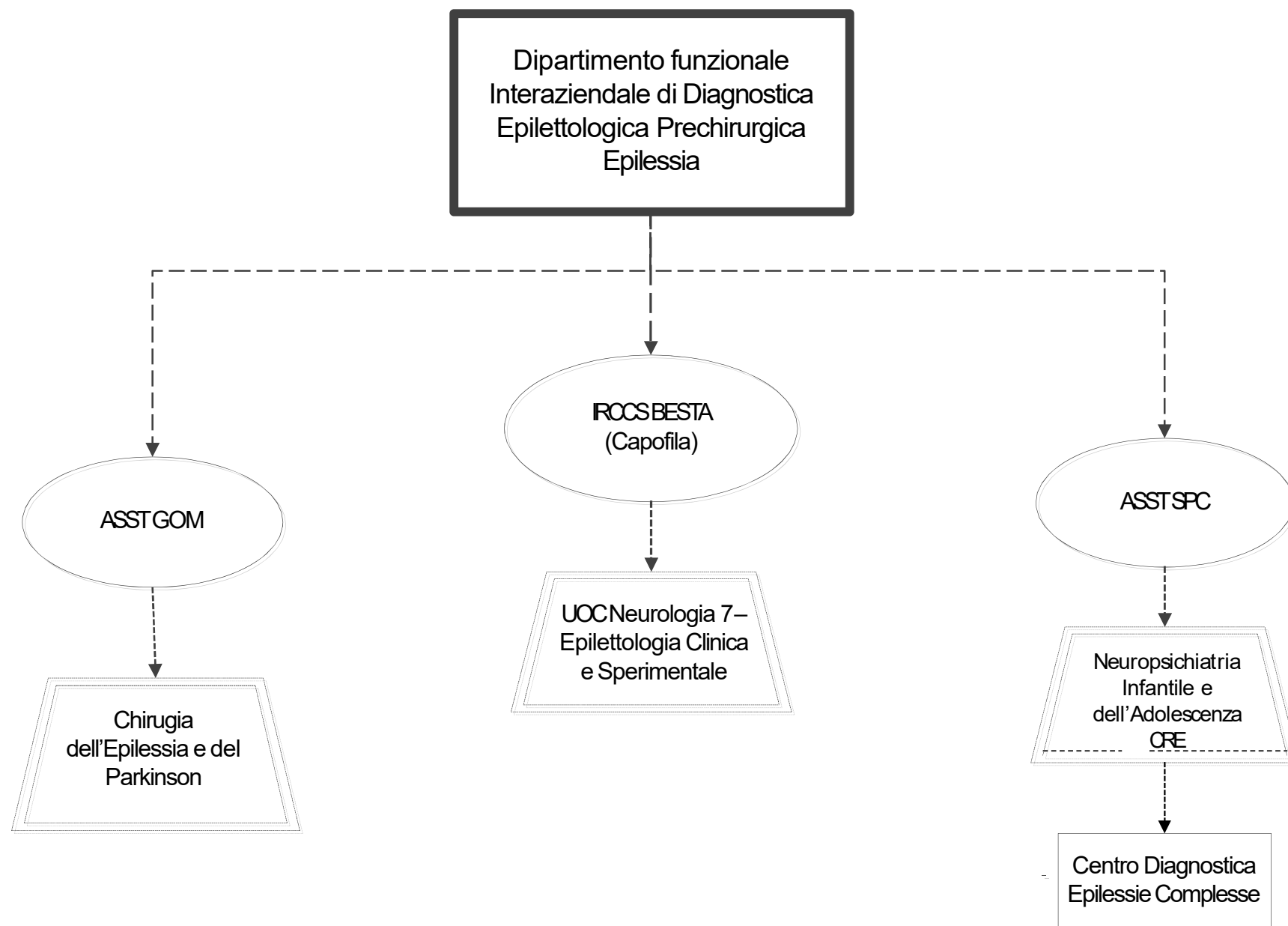


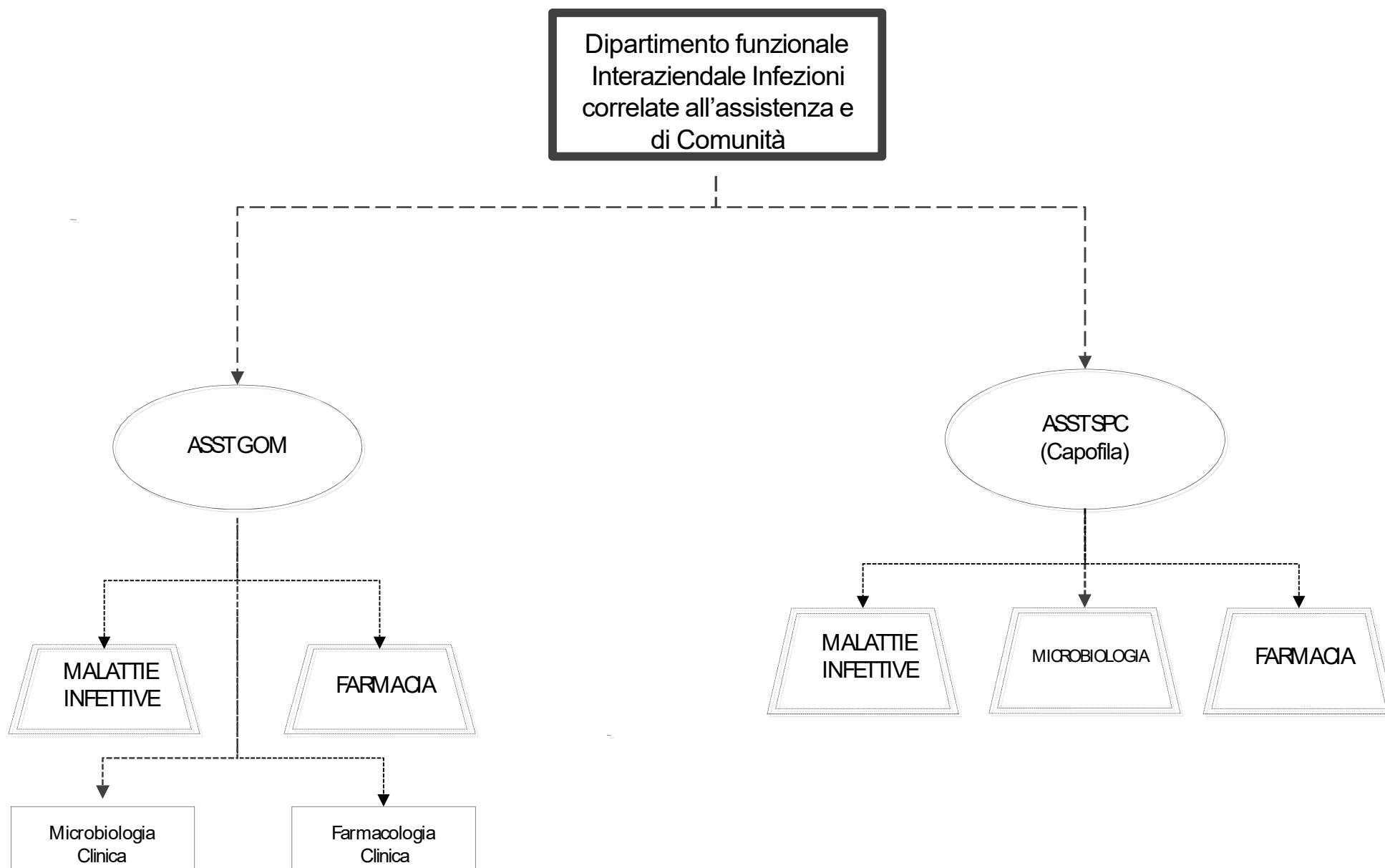


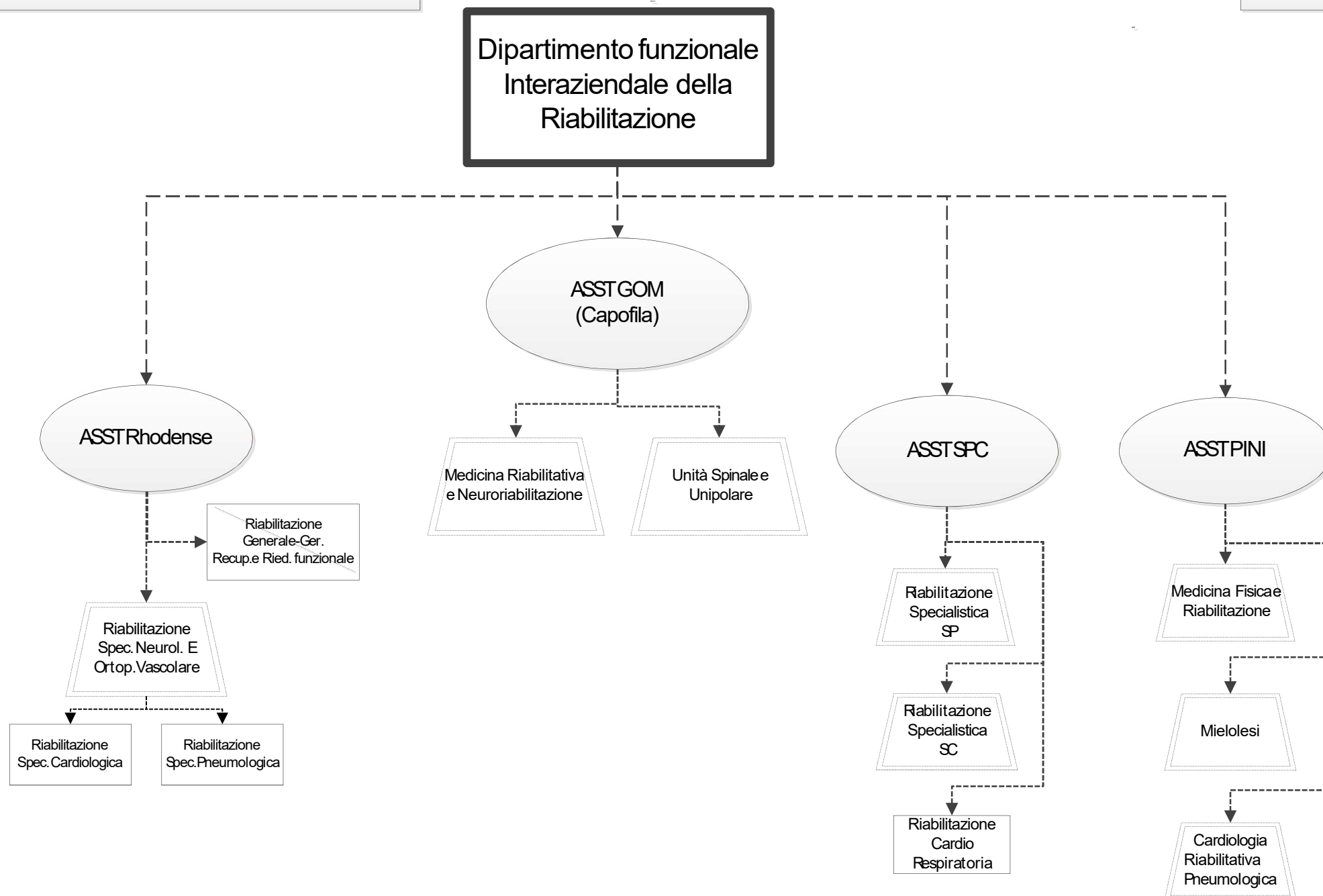


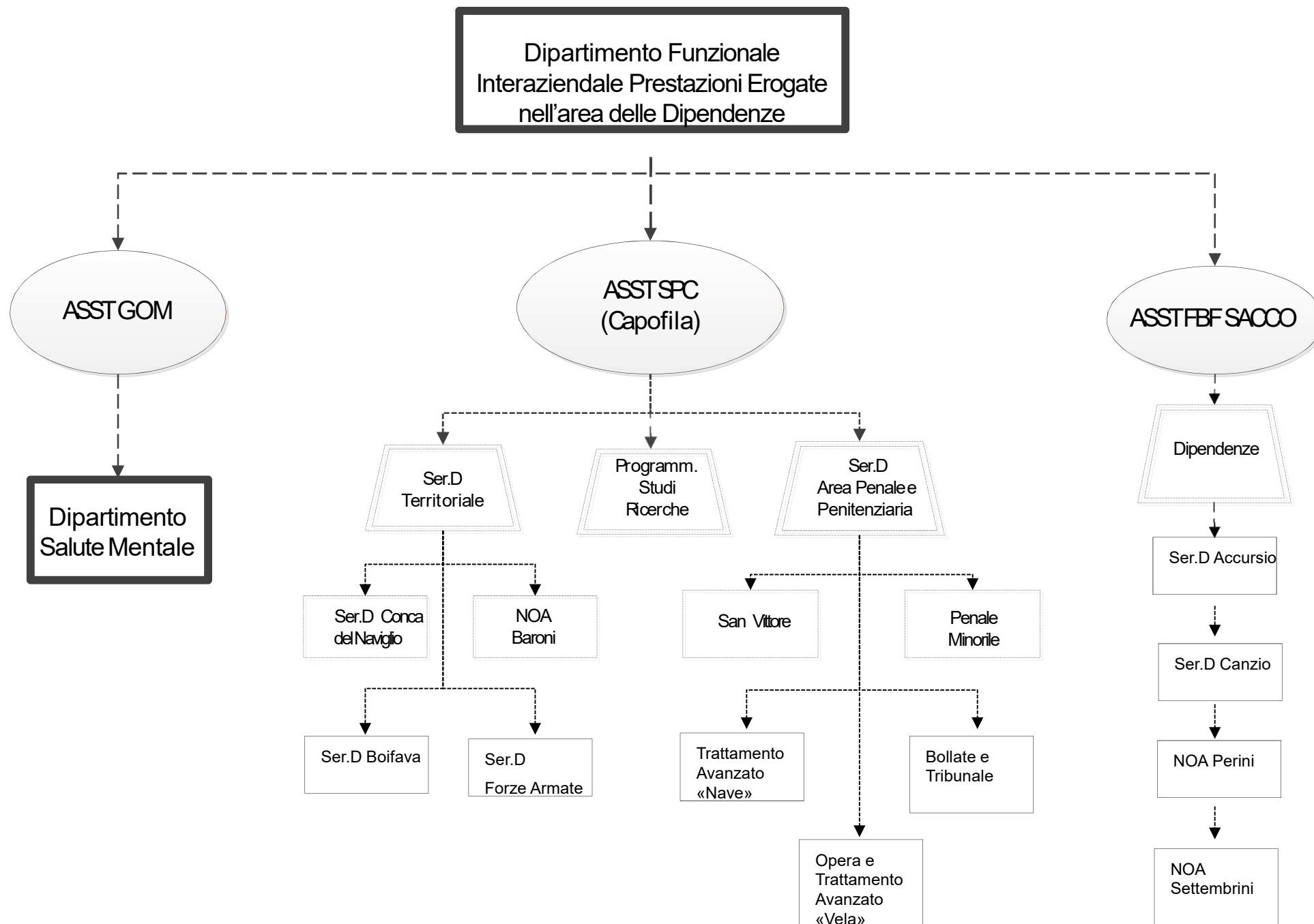


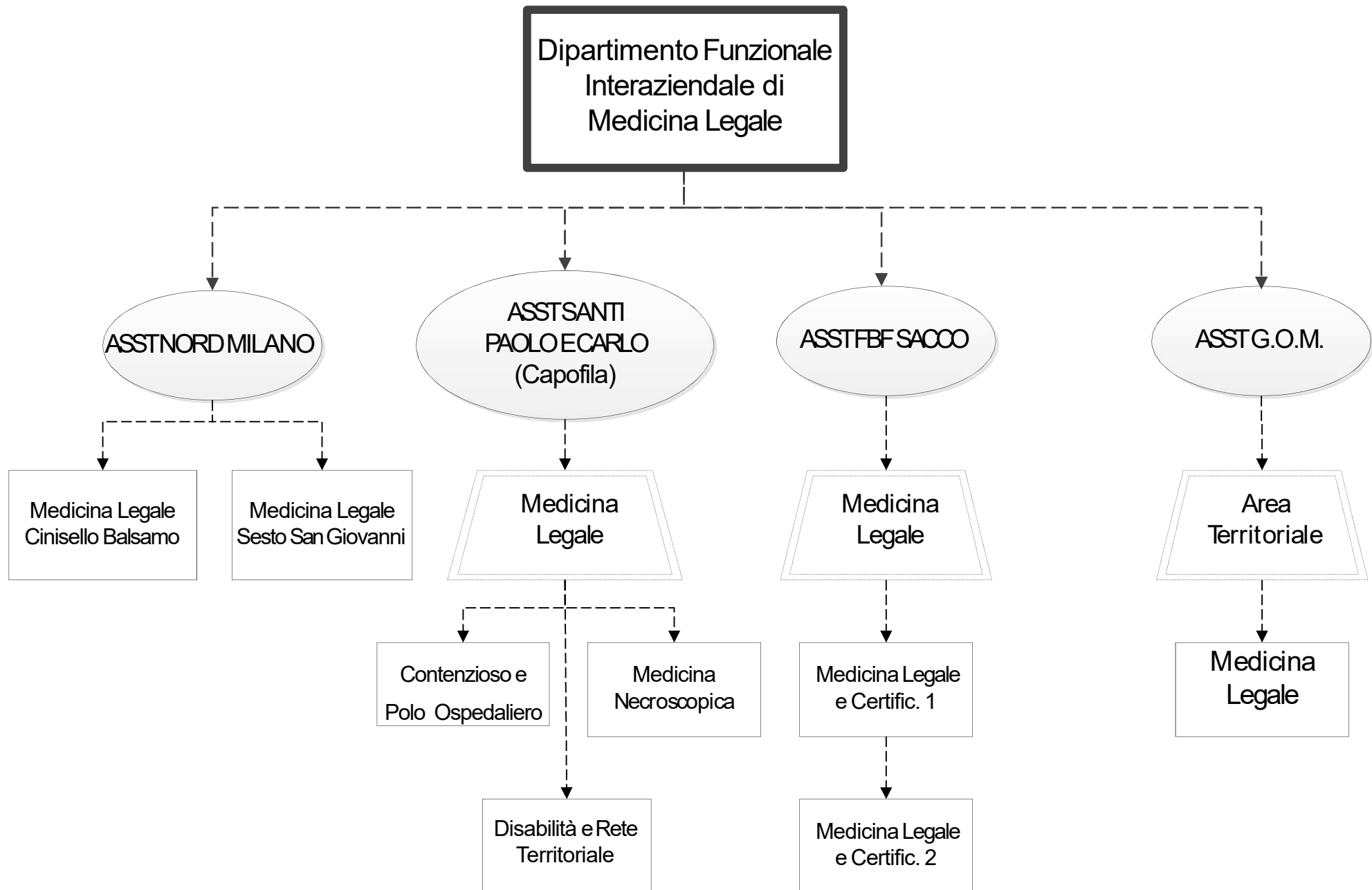


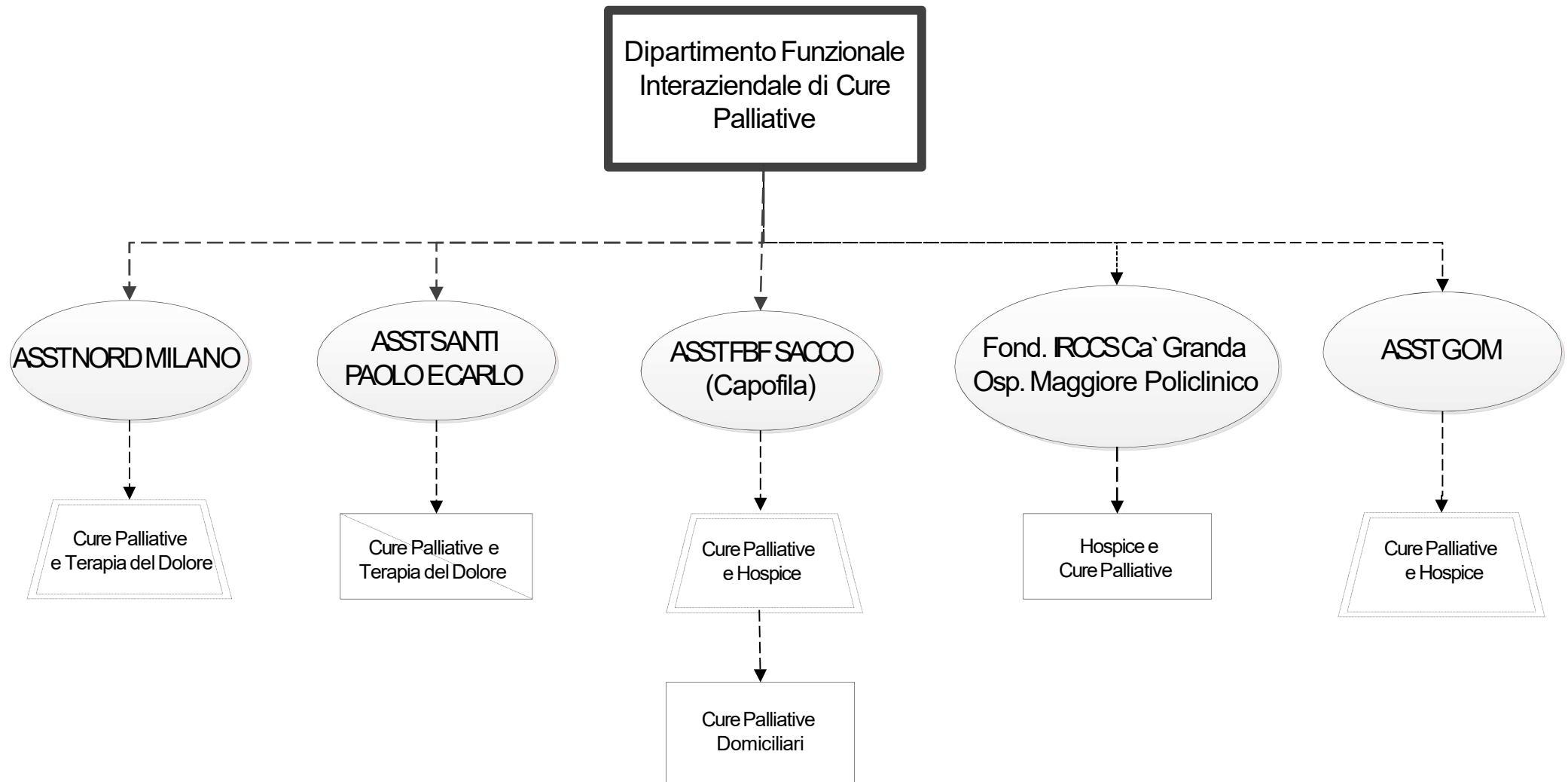


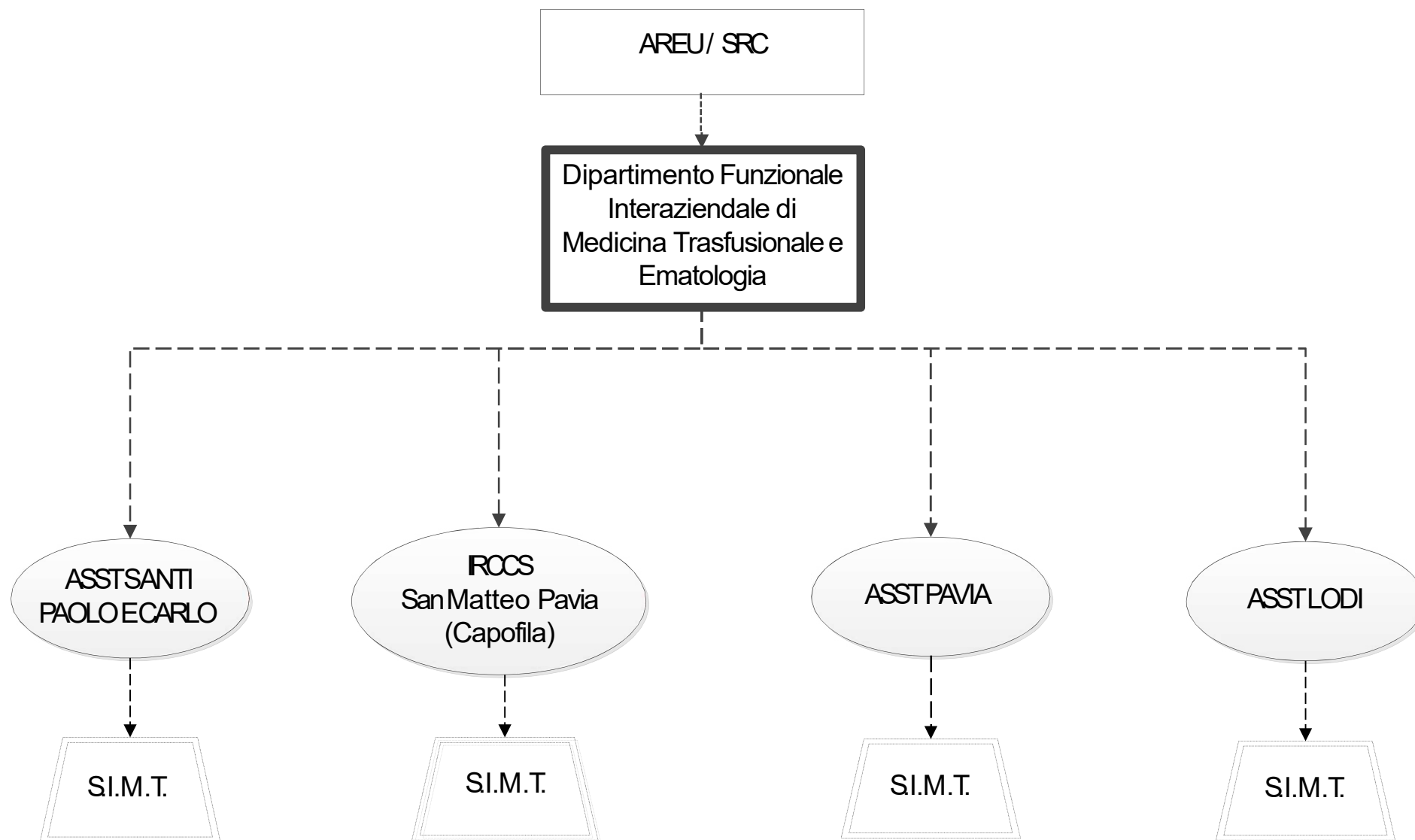












ASSETTO ORGANIZZATIVO PROPOSTO						ASSETTO ORGANIZZATIVO VIGENTE					
Direzione - Proposta	Dipartimento - Proposta	Tipo UO - Proposta	UO Complesse - Proposta	UO Semplici Dipartimentali - Proposta	UO Semplici - Proposta	Direzione	Dipartimento	Tipo UO	UO Complesse	UO Semplici Dipartimentali	UO Semplici
Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOSD		ECONOMATO E SERVIZI ALBERGHIERI		Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOSD		ECONOMATO E SERVIZI ALBERGHIERI	
Direzione Amministrativa	Dipartimento Tecnico	UOC	SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI			Direzione Amministrativa	Dipartimento Tecnico	UOC	SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI		
Direzione Amministrativa	Dipartimento Tecnico	UOC	GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE			Direzione Amministrativa	Dipartimento Tecnico	UOC	GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE		
Direzione Amministrativa	Dipartimento Tecnico	UOS			GESTIONE MANUTENZIONE IMPIANTI DIREZIONE LAVORI	Direzione Amministrativa	Dipartimento Tecnico	UOS			GESTIONE MANUTENZIONE IMPIANTI DIREZIONE LAVORI
Direzione Amministrativa	Dipartimento Tecnico	UOS			GESTIONE MANUTENZIONE E PATRIMONIO PROGETTAZIONE E UMANIZZAZIONE	Direzione Amministrativa	Dipartimento Tecnico	UOS			GESTIONE MANUTENZIONE E PATRIMONIO PROGETTAZIONE E UMANIZZAZIONE
Direzione Amministrativa	Dipartimento Tecnico	UOS			GESTIONE STRUTTURE TERRITORIALI E PENITENZIARIE	Direzione Amministrativa	Dipartimento Tecnico	UOS			GESTIONE STRUTTURE TERRITORIALI E PENITENZIARIE
Direzione Generale		UOS			UFFICIO MEDICI COMPETENTI	Direzione Generale		UOS			UFFICIO MEDICI COMPETENTI
Direzione Generale		UOC	CONTROLLO DI GESTIONE			Direzione Generale		UOC	CONTROLLO DI GESTIONE		
Direzione Generale		UOS			UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO	Direzione Generale		UOS			UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO
Direzione Generale		UOS			UFFICIO COMUNICAZIONE AZIENDALE E RELAZIONI ESTERNE	Direzione Generale		UOS			UFFICIO COMUNICAZIONE AZIENDALE E RELAZIONI ESTERNE
Direzione Generale		UOS			UFFICIO PUBBLICA TUTELA	Direzione Generale		UOS			UFFICIO PUBBLICA TUTELA
Direzione Generale		UOS			TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE	Direzione Generale		UOS			TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE
Direzione Generale		UOS			AVVOCATURA	Direzione Generale		UOS			AVVOCATURA
Direzione Generale		UOS			UFFICIO ESPERTI DI RADIOPROTEZIONE	Direzione Generale		UOS			UFFICIO ESPERTI DI RADIOPROTEZIONE
Direzione Generale		UOS			Servizio di Prevenzione e Protezione	Direzione Generale		UOS			Servizio di Prevenzione e Protezione
Direzione Sanitaria		UOS			Tyroid Unit	Direzione Sanitaria		UOS			Tyroid Unit
Direzione Sanitaria		UOS			Patologie del sonno	Direzione Sanitaria		UOS			Patologie del sonno
Direzione Sanitaria		UOS			Liver Unit	Direzione Sanitaria		UOS			Liver Unit
Direzione Sanitaria		UOS			Neoplasie senologiche (Breast Unit)	Direzione Sanitaria		UOS			Neoplasie senologiche (Breast Unit)
Direzione Sanitaria		UOS			Neoplasie apparato respiratorio	Direzione Sanitaria		UOS			Neoplasie apparato respiratorio
Direzione Sanitaria		UOS			Neoplasie apparato urinario	Direzione Sanitaria		UOS			Neoplasie apparato urinario
Direzione Sanitaria		UOS			Neoplasie tratto gastro - intestinale	Direzione Sanitaria		UOS			Neoplasie tratto gastro - intestinale
Direzione Sanitaria		UOS			Neoplasie Testa – collo	Direzione Sanitaria		UOS			Neoplasie Testa – collo
Direzione Sanitaria		UOS			Neoplasie della pelle	Direzione Sanitaria		UOS			Neoplasie della pelle
Direzione Sanitaria		UOC	MEDICINA LEGALE			Direzione Sanitaria		UOC	MEDICINA LEGALE		
Direzione Sanitaria		UOS			CONTENZIOSO E POLO OSPEDALIERO	Direzione Sanitaria		UOS			CONTENZIOSO E POLO OSPEDALIERO
Direzione Sanitaria		UOS			MEDICINA NECROSCOPICA E BIODIRITTO	Direzione Sanitaria		UOS			MEDICINA NECROSCOPICA E BIODIRITTO
Direzione Sanitaria		UOS			DISABILITA' E RETE TERRITORIALE	Direzione Sanitaria		UOS			DISABILITA' E RETE TERRITORIALE

Direzione Sanitaria		UOC	DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO SAN PAOLO			Direzione Sanitaria		UOC	DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO SAN PAOLO		
Direzione Sanitaria		UOS			Coordinamento interpresidio delle attività ambulatoriali e di informatizzazione	Direzione Sanitaria		UOS			Coordinamento interpresidio delle attività ambulatoriali e di informatizzazione
Direzione Sanitaria		UOC	DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO SAN CARLO			Direzione Sanitaria		UOC	DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO SAN CARLO		
Direzione Sanitaria		UOS			Edilizia sanitaria	Direzione Sanitaria		UOS			Edilizia sanitaria
Direzione Sanitaria		UOS			Appropriatezza e controlli	Direzione Sanitaria		UOS			Appropriatezza e controlli
Direzione Sanitaria		UOS			UFFICIO FARMACOLOGIA E TRIAL CLINICI	Direzione Sanitaria		UOS			UFFICIO FARMACOLOGIA E TRIAL CLINICI
Direzione Sanitaria		UOS			gravi disturbi del comportamento alimentare	Direzione Sanitaria		UOS			gravi disturbi del comportamento alimentare
Direzione Sanitaria		UOC	DIREZIONE PROFESSIONI SANITARIE			Direzione Sanitaria		UOC	DIREZIONE PROFESSIONI SANITARIE		
Direzione Sanitaria		UOS			OPERATIVA PROFESSIONI SANITARIE E DI	Direzione Sanitaria		UOS			OPERATIVA RISORSE INFERMIERISTICHE, OSTETRICHE,
Direzione Sanitaria		UOS			S.S. GESTIONE OPERATIVA PROFESSIONI SANITARIE E DI SUPPORTO POLO TERRITORIALE	Direzione Sanitaria		UOS			S.S. GESTIONE OPERATIVA RISORSE INFERMIERISTICHE, OSTETRICHE, TECNICO SANITARIE E DI SUPPORTO PER IL
Direzione Sanitaria		UOC	DIREZIONE MEDICA ACCREDITAMENTO QUALITA' RISCHIO CLINICO			Direzione Sanitaria		UOC	DIREZIONE MEDICA PRESIDIO ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALI		
Direzione Sanitaria		UOS			S.S. GESTIONE GOVERNO CLINICO	Direzione Sanitaria		UOS			S.S. QUALITA' E GESTIONE DEL RISCHIO CLINICO
Direzione Sanitaria		UOS			Ingegneria Clinica	Direzione Sanitaria		UOS			Ingegneria Clinica
Direzione Sanitaria		UOC	FARMACIA			Direzione Sanitaria		UOC	FARMACIA		
Direzione Sanitaria		UOS			Dispositivi medici e medicinali per Alte Tecnologie HTA	Direzione Sanitaria		UOS			Dispositivi medici e medicinali per Alte Tecnologie HTA
Direzione Sanitaria		UOS			Galenica Clinica e Farmaci sperimentali	Direzione Sanitaria		UOS			Galenica Clinica e Farmaci sperimentali
Direzione Sanitaria		UOS			Farmacia di integrazione territoriale e penitenziaria	Direzione Sanitaria		UOS			Farmacia di integrazione territoriale e penitenziaria
Direzione Sanitaria		UOS			Farmaci e farmacoepidemiologia	Direzione Sanitaria		UOS			Farmaci e farmacoepidemiologia
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOC	CHIRURGIA GENERALE I SP			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOC	CHIRURGIA GENERALE I SP		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOS			S.S. CHIRURGIA D'URGENZA	Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica				
							Dipartimento Area Chirurgica	UOSD		Chirurgia vascolare - Accessi vascolari periferici	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOC	CHIRURGIA GENERALE II SP			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOC	CHIRURGIA GENERALE II SP		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOSD		Chirurgia generale V - CHIRURGIA ad indirizzo oncologico e dei tumori polmonari		Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOSD		Chirurgia generale V - CHIRURGIA ad indirizzo oncologico e dei tumori polmonari	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOSD		Centro di Day Surgery SP		Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOSD		Centro di Day Surgery SP	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOC	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA SP			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOC	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA SP		
							Dipartimento Area Chirurgica	UOC	UROLOGIA SP		

Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOC	UROLOGIA			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOC	UROLOGIA SC		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOC	CHIRURGIA GENERALE III SC			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOC	CHIRURGIA GENERALE III SC		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOC	CHIRURGIA GENERALE IV SC			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOC	CHIRURGIA GENERALE IV SC		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOSD		Centro di Day Surgery SC		Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOSD		Centro di Day Surgery SC	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOC	CHIRURGIA VASCOLARE			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOC	CHIRURGIA VASCOLARE		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOS			S.S. CHIRURGIA ANGIOLOGICA SP	Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOS			S.S. CHIRURGIA VASCOLARE SP
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOC	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA SC			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Chirurgica	UOC	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA SC		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Critica	UOC	ANESTESIA E RIANIMAZIONE I SP			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Critica	UOC	ANESTESIA E RIANIMAZIONE I SP		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Critica	UOC	ANESTESIA E RIANIMAZIONE II SC			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Critica	UOC	ANESTESIA E RIANIMAZIONE II SC		
						Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Critica	UOSD		Blocco Operatorio - Gestione Operativa Sale Operatorie	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Critica	UOS			NEURORIANIMAZIONE	Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Critica				
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	MEDICINA GENERALE I SP			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	MEDICINA GENERALE I SP		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			CRONICITA'	Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			CRONICITA'
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	MEDICINA GENERALE II SP			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	MEDICINA GENERALE II SP		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			EMOSTASI E TROMBOSI	Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			EMOSTASI E TROMBOSI
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOSD		MEDICINA GENERALE - MEDICINA PROTETTA		Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOSD		MEDICINA GENERALE - MEDICINA PROTETTA	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	NEUROLOGIA SP			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	NEUROLOGIA SP		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			PATOLOGIE NEURODEGENERATIVE	Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			PATOLOGIE NEURODEGENERATIVE
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	RIABILITAZIONE SPECIALISTICA SP			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	RIABILITAZIONE SPECIALISTICA SP		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	MEDICINA GENERALE III SC			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	MEDICINA GENERALE III SC		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			REUMATOLOGIA	Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			REUMATOLOGIA
							Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	NEFROLOGIA E EMODIALISI SP		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	NEFROLOGIA E EMODIALISI			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	NEFROLOGIA E EMODIALISI SC		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			S.S. IMMUNOPATOLOGIA RENALE E IMMUNOLOGIA CLINICA	Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			S.S. IMMUNOPATOLOGIA RENALE E IMMUNOLOGIA CLINICA
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			S.S. DIALISI TERRITORIALE	Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			S.S. DIALISI TERRITORIALE
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	NEUROLOGIA SC			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	NEUROLOGIA SC		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			Neurofisiopatologia	Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			Neurofisiopatologia
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			STROKE UNIT	Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			STROKE UNIT
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	RIABILITAZIONE SPECIALISTICA SC			Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	RIABILITAZIONE SPECIALISTICA SC		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			Riabilitazione Cardio-respiratoria	Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOS			Riabilitazione Cardio-respiratoria

Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOC	GERIATRIA			Direzione Sanitaria					
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOSD		Medicina del Lavoro		Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOSD		Medicina del Lavoro	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOSD		Attività di Cure Sub Acute		Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOSD		Attività di Cure Sub Acute	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOSD		Disabled Advanced Medical Assistance (D.A.M.A.)		Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOSD		Disabled Advanced Medical Assistance (D.A.M.A.)	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOSD		Dermatologia		Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOSD		Dermatologia	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Area Medico Internistica	UOSD		SANITA' PENITENZIARIA							
Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOC	CARDIOLOGIA SP			Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOC	CARDIOLOGIA SP		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOS			UCC SP	Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOS			UCC SP
Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOS			ELETTROFISIOLOGIA SP	Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOS			ELETTROFISIOLOGIA SP
Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOS			EMODINAMICA SP	Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOS			EMODINAMICA SP
Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOC	CARDIOLOGIA SC			Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOC	CARDIOLOGIA SC		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOS			UCC SC	Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOS			UCC SC
Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOS			ELETTROFISIOLOGIA SC	Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOS			ELETTROFISIOLOGIA SC
Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOS			EMODINAMICA SC	Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOS			EMODINAMICA SC
Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOC	PNEUMOLOGIA			Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOC	PNEUMOLOGIA		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOS			SUB INTENSIVA PNEUMOLOGICA SP	Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOS			SUB INTENSIVA PNEUMOLOGICA SP
Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOS			SUB INTENSIVA PNEUMOLOGICA SC	Direzione Sanitaria	Dipartimento Cardio-Respiratorio	UOS			SUB INTENSIVA PNEUMOLOGICA SC
Direzione Sanitaria	Dipartimento Emato Oncologico	UOC	ONCOLOGIA SP			Direzione Sanitaria	Dipartimento Emato Oncologico	UOC	ONCOLOGIA SP		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Emato Oncologico	UOC	ONCOLOGIA SC			Direzione Sanitaria	Dipartimento Emato Oncologico	UOC	ONCOLOGIA SC		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Emato Oncologico	UOSD		SERVIZIO DI CURE PALLIATIVE E TERAPIA DEL DOLORE		Direzione Sanitaria	Dipartimento Emato Oncologico	UOSD		SERVIZIO DI CURE PALLIATIVE E TERAPIA DEL DOLORE	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Emato Oncologico	UOSD		EMATOLOGIA - NEOPLASIE EMATOLOGICHE		Direzione Sanitaria	Dipartimento Emato Oncologico	UOSD		EMATOLOGIA - NEOPLASIE EMATOLOGICHE	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Emergenza e Urgenza	UOC	MEDICINA D'URGENZA E PRONTO SOCCORSO SP			Direzione Sanitaria	Dipartimento Emergenza e Urgenza	UOC	DEA - MEDICINA D'URGENZA SP		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Emergenza e Urgenza	UOS			S.S. PRONTO SOCCORSO SP	Direzione Sanitaria	Dipartimento Emergenza e Urgenza	UOS			S.S. OBI SP
Direzione Sanitaria	Dipartimento Emergenza e Urgenza	UOC	MEDICINA GENERALE E MEDICINA D'URGENZA SC			Direzione Sanitaria	Dipartimento Emergenza e Urgenza	UOC	MEDICINA GENERALE E MEDICINA D'URGENZA SC		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Emergenza e Urgenza	UOC	ANESTESIA E RIANIMAZIONE III			Direzione Sanitaria	Dipartimento Emergenza e Urgenza	UOC	ANESTESIA E RIANIMAZIONE III		
							Dipartimento Emergenza e Urgenza	UOS			TRAUMA TEAM
Direzione Sanitaria	Dipartimento Emergenza e Urgenza	UOS			EMERGENZE E URGENZE INTRA ED EXTRA OSPEDALIERE	Direzione Sanitaria	Dipartimento Emergenza e Urgenza	UOS			EMERGENZE E URGENZE INTRA ED EXTRA OSPEDALIERE
Direzione Sanitaria	Dipartimento Emergenza e Urgenza	UOC	MEDICINA D'URGENZA E PRONTO SOCCORSO SC			Direzione Sanitaria	Dipartimento Emergenza e Urgenza	UOC	DEA - DEGENZA BREVE SC		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Emergenza e Urgenza	UOS			S.S. PRONTO SOCCORSO SC	Direzione Sanitaria	Dipartimento Emergenza e Urgenza	UOS			S.S. OBI SC
Direzione Sanitaria	Dipartimento Emergenza e Urgenza	UOSD		TRAUMA TEAM		Direzione Sanitaria	Dipartimento Emergenza e Urgenza				

Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato-Gastro-Metabolico	UOC	GASTROENTEROLOGI A E EPATOLOGIA			Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato-Gastro-Metabolico	UOC	GASTROENTEROLOGI A E EPATOLOGIA		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato-Gastro-Metabolico	UOSD		MALATTIE ENDOCRINE - DIABETOLOGIA E DISTURBI DEL METABOLISMO		Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato-Gastro-Metabolico	UOSD		MALATTIE ENDOCRINE - DIABETOLOGIA E DISTURBI DEL METABOLISMO	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato-Gastro-Metabolico	UOSD		MALATTIE ENDOCRINE - ENDOCRINOLOGIA		Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato-Gastro-Metabolico	UOSD		MALATTIE ENDOCRINE - ENDOCRINOLOGIA	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato-Gastro-Metabolico	UOSD		GASTROENTEROLOGI A - SERVIZIO DI ENDOSCOPIA DIGESTIVA		Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato-Gastro-Metabolico	UOSD		GASTROENTEROLOGI A - SERVIZIO DI ENDOSCOPIA DIGESTIVA	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato-Gastro-Metabolico	UOSD		GASTROENTEROLOGI A - SERVIZIO DIETETICO E NUTRIZIONE CLINICA		Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato-Gastro-Metabolico	UOSD		GASTROENTEROLOGI A - SERVIZIO DIETETICO E NUTRIZIONE CLINICA	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato-Gastro-Metabolico	UOSD		GASTROENTEROLOGI A - SERVIZIO DI FISIOPATOLOGIA DIGESTIVA		Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato-Gastro-Metabolico	UOSD		GASTROENTEROLOGI A - SERVIZIO DI FISIOPATOLOGIA DIGESTIVA	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato-Gastro-Metabolico	UOSD		MALATTIE INFIAMMATORIE INTESTINALI		Direzione Sanitaria	Dipartimento Epato-Gastro-Metabolico	UOSD		MALATTIE INFIAMMATORIE INTESTINALI	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOC	OSTETRICIA E GINECOLOGIA SP			Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOC	OSTETRICIA E GINECOLOGIA SP		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOSD		Fisiopatologia della riproduzione umane - PMA		Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOSD		Fisiopatologia della riproduzione umane - PMA	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOC	PEDIATRIA SP			Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOC	PEDIATRIA SP		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOS			Andrologia Pediatrica	Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOS			Andrologia Pediatrica
Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOC	NEONATOLOGIA E PATOLOGIA NEONATALE			Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOC	NEONATOLOGIA E PATOLOGIA NEONATALE		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOC	OSTETRICIA E GINECOLOGIA SC			Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOC	OSTETRICIA E GINECOLOGIA SC		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOS			Centro Ascolto Soccorso Donna	Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOS			Centro Ascolto Soccorso Donna
Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOC	PEDIATRIA SC			Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOC	PEDIATRIA SC		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOS			Chirurgia Pediatrica	Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOS			Chirurgia Pediatrica
Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOS			PS Pediatrico e OBI	Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOS			PS Pediatrico e OBI
Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOS			Neonatologia	Direzione Sanitaria	Dipartimento Materno Infantile	UOS			Neonatologia
Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Avanzate Diagnostico-Terapeutiche	UOC	MEDICINA NUCLEARE			Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Avanzate Diagnostico-Terapeutiche	UOC	MEDICINA NUCLEARE		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Avanzate Diagnostico-Terapeutiche	UOC	RADIOLOGIA			Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Avanzate Diagnostico-Terapeutiche	UOC	RADIOLOGIA SP		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Avanzate Diagnostico-Terapeutiche	UOS			S.S. RADIOLOGIA PRONTO SOCCORSO	Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Avanzate Diagnostico-Terapeutiche	UOS			S.S. RADIOLOGIA PRONTO SOCCORSO
Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Avanzate Diagnostico-Terapeutiche	UOC	NEURORADIOLOGIA			Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Avanzate Diagnostico-Terapeutiche	UOC	RADIOLOGIA SC		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Avanzate Diagnostico-Terapeutiche	UOS			S.S. NEURORADIOLOGIA DIAGNOSTICA	Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Avanzate Diagnostico-Terapeutiche	UOS			S.S. NEURORADIOLOGIA

Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOC	ANATOMIA PATOLOGICA SP			Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOC	ANATOMIA PATOLOGICA SP		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOC	LABORATORIO DI ANALISI CHIMICO CLINICHE			Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOC	LABORATORIO DI ANALISI CHIMICO CLINICHE SP		
						Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOC	LABORATORIO DI ANALISI CHIMICO CLINICHE SC		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOSD		Anatomia patologica SC		Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOSD		Anatomia patologica SC	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOC	S.I.M.T.			Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOC	S.I.M.T.		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOS			S.I.M.T. SP	Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOS			S.I.M.T. SP
Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOC	MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA			Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOC	MICROBIOLOGIA		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio	UOSD		S.S.D. GENETICA MEDICA		Direzione Sanitaria	Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio				
Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOC	CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE			Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOC	CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOS			Chirurgia malformazioni cranio-facciali	Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOS			Chirurgia malformazioni cranio-facciali
Direzione Amministrativa		UOC	AFFARI LEGALI			Direzione Amministrativa		UOC	AFFARI LEGALI		
Direzione Amministrativa		UOC	AFFARI GENERALI			Direzione Amministrativa		UOC	AFFARI GENERALI		
Direzione Amministrativa		UOS			UFFICIO PROCEDIMENTI DISCIPLINARI	Direzione Amministrativa		UOS			UFFICIO PROCEDIMENTI DISCIPLINARI
Direzione Amministrativa		UOS			INTERNAL AUDIT	Direzione Amministrativa		UOS			INTERNAL AUDIT
Direzione Amministrativa		UOS			NUCLEO DI VALUTAZIONE	Direzione Amministrativa		UOS			NUCLEO DI VALUTAZIONE
Direzione Amministrativa		UOC	FORMAZIONE			Direzione Amministrativa		UOC	FORMAZIONE		
Direzione Amministrativa		UOC	CENTRO UNICO PRENOTAZIONE E SPEDALITA'			Direzione Amministrativa		UOC	CENTRO UNICO PRENOTAZIONE E SPEDALITA'		
Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOC	COORDINAMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVA PRESIDIO SAN PAOLO			Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOC	COORDINAMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVA PRESIDIO SAN PAOLO		
Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOC	COORDINAMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVA PRESIDIO SAN CARLO			Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOC	COORDINAMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVA PRESIDIO SAN CARLO		
Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOC	ECONOMICO-FINANZIARIA			Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOC	ECONOMICO-FINANZIARIA		
Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOS			GESTIONE CONTABILITA' GENERALE	Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOS			GESTIONE CONTABILITA' GENERALE
Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOC	COORDINAMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVA DIP. SANITARI			Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOC	COORDINAMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVA DIP. SANITARI		

Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOC	PROVVEDITORATO			Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOC	PROVVEDITORATO		
Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOC	RISORSE UMANE			Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOC	RISORSE UMANE		
Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOS			AMMINISTRAZIONE GIURIDICA ED ECONOMICA DEL PERSONALE	Direzione Amministrativa	Dipartimento Amministrativo	UOS			AMMINISTRAZIONE GIURIDICA ED ECONOMICA DEL PERSONALE
Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOC	OCULISTICA			Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOC	OCULISTICA		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOC	ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA I			Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOC	ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA I		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOC	ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA II			Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOC	ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA II		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOSD		Odontoiatria e Stomatologia - Centro Odontostomatologico Pediatrico		Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOSD		Odontoiatria e Stomatologia - Centro Odontostomatologico Pediatrico	
Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOC	OTORINOLARINGOIATRIA			Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOC	OTORINOLARINGOIATRIA		
Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOS			Chirurgia Endoscopica Laringo-faringea	Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOS			Chirurgia Endoscopica Laringo-faringea
Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOC	NEUROCHIRURGIA			Direzione Sanitaria	Dipartimento Testa Collo	UOC	NEUROCHIRURGIA		
Direzione Sociosanitaria		UOS			Direzione Medica di Presidio Territoriale	Direzione Sociosanitaria		UOS			Direzione Medica di Presidio Territoriale
Direzione Sociosanitaria		UOS			Gestione Integrata Ospedale Territorio Paziente con malattia renale cronica	Direzione Sociosanitaria		UOS			Gestione Integrata Ospedale Territorio Paziente con malattia renale cronica
Direzione Sociosanitaria		UOS			Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica	Direzione Sociosanitaria		UOS			Gestione integrata ospedale territorio Paziente con insufficienza respiratoria cronica
Direzione Sociosanitaria		UOS			Gestione integrata ospedale territorio Paziente con patologie alcool correlate	Direzione Sociosanitaria		UOS			Gestione integrata ospedale territorio Paziente con patologie alcool correlate
Direzione Sociosanitaria		UOS			Gestione integrata ospedale territorio Paziente con malattia diabetica	Direzione Sociosanitaria		UOS			Gestione integrata ospedale territorio Paziente con malattia diabetica
Direzione Sociosanitaria		UOS			Gestione integrata ospedale territorio Paziente con scompenso cardiaco cronico	Direzione Sociosanitaria		UOS			Gestione integrata ospedale territorio Paziente con scompenso cardiaco cronico
Direzione Sociosanitaria		UOC	GESTIONE OPERATIVA AREA TERRITORIALE			Direzione Sociosanitaria		UOC	GESTIONE OPERATIVA AREA TERRITORIALE		
Direzione Sociosanitaria		UOC	AREA TERRITORIALE			Direzione Sociosanitaria		UOC	AREA TERRITORIALE		
Direzione Sociosanitaria		UOS			Integrazione attività sanitarie e medicina d'iniziativa	Direzione Sociosanitaria		UOS			Integrazione attività sanitarie e medicina d'iniziativa
Direzione Sociosanitaria		UOS			UVM e integrazione attività socio sanitarie	Direzione Sociosanitaria		UOS			UVM e integrazione attività socio sanitarie
Direzione Sociosanitaria		UOS			Vaccinazioni e prevenzione malattie infettive	Direzione Sociosanitaria		UOS			Vaccinazioni e prevenzione malattie infettive
Direzione Sociosanitaria		UOS			Consultori familiari integrati	Direzione Sociosanitaria		UOS			Consultori familiari integrati
Direzione Sociosanitaria		UOS			Assistenza Protesica Integrativa farmaceutica	Direzione Sociosanitaria		UOS			Assistenza Protesica Integrativa farmaceutica
Direzione Sociosanitaria		UOC	PROGRAMMAZIONE STUDI E RICERCHE NELL'AREA DELLE DIPENDENZE			Direzione Sociosanitaria		UOC	PROGRAMMAZIONE STUDI E RICERCHE NELL'AREA DELLE DIPENDENZE		

Direzione Sociosanitaria		UOC	DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO AREA PENITENZIARIA			Direzione Sociosanitaria		UOC	DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO AREA PENITENZIARIA		
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOC	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE E ADOLESCENZA E CENTRO REGIONALE EPILESSIA			Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOC	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE E ADOLESCENZA E CENTRO REGIONALE EPILESSIA		
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Centro Diagnostica Epilessie Complesse	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Centro Diagnostica Epilessie Complesse
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOC	PSICHIATRIA 52			Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOC	PSICHIATRIA 52		
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			CPS AREA EST	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			CPS AREA EST
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			DH e Centro Diurno I	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			DH e Centro Diurno I
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOC	PSICHIATRIA 51			Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOC	PSICHIATRIA 51		
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			CPS Via Barabino Area Sud	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			CPS Via Barabino Area Sud
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			CPS Rozzano Area Sud Ovest	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			CPS Rozzano Area Sud Ovest
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOC	PSICHIATRIA 53/54			Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOC	PSICHIATRIA 53/54		
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			CPS Corsico Area Nord Ovest	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			CPS Corsico Area Nord Ovest
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			CPS AREA NORD	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			CPS AREA NORD
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Servizio Psichiatrico Diagnosi e Cura
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			DH e Centro Diurno II	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			DH e Centro Diurno II
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOSD		Neuropsichiatria Infantile e adolescenza territoriale e psicopatologia dell'età evolutiva		Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOSD		Neuropsichiatria Infantile e adolescenza territoriale e psicopatologia dell'età evolutiva	
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOSD		Psichiatria - Servizio Psichiatrico Penitenziario		Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOSD		Psichiatria - Servizio Psichiatrico Penitenziario	
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOSD		Psichiatria - Disturbi Psicopatologici dell'Età Giovanile		Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOSD		Psichiatria - Disturbi Psicopatologici dell'Età Giovanile	
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOSD		Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica		Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOSD		Psichiatria - Residenzialità Psichiatrica	
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOC	Ser.D Territoriale			Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOC	Ser.D Territoriale		
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Ser.D Conca del Naviglio e sede V. Albenga	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Ser.D Conca del Naviglio e sede V. Albenga
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Ser.D Boifava	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Ser.D Boifava
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			NOA Baroni	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			NOA Baroni
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Ser.D Forze Armate	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Ser.D Forze Armate
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOC	Ser.D Area penale e Penitenziaria			Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOC	Ser.D Area penale e Penitenziaria		
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Ser.D San Vittore	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Ser.D San Vittore
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Ser.D Trattamento Avanzato Nave	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Ser.D Trattamento Avanzato Nave
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Ser.D Penale Minorile	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Ser.D Penale Minorile
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Ser.D Bollate e Tribunale	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Ser.D Bollate e Tribunale
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Ser.D Opera e Trattamento Avanzato Vela	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Ser.D Opera e Trattamento Avanzato Vela

Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOC	PSICOLOGIA CLINICA			Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOC	PSICOLOGIA CLINICA		
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Psicologia Settore penitenziario	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Psicologia Settore penitenziario
Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Psicologia Clinica di supporto al paziente organico	Direzione Sociosanitaria	Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze	UOS			Psicologia Clinica di supporto al paziente organico

Verbale Riunione congiunta COLLEGIO DI DIREZIONE e CONSIGLIO DEI SANITARI**Area:** DIREZIONE GENERALECollegio di Direzione: **N(n/a).**: 06/2021Consiglio dei Sanitari: **N(n/a).**: 02/2021

Data della riunione: 28/09/2021				Redattore: Valentina Castello – Segreteria Direzione Generale			
Argomento: aggiornamento POAS ASST SANTI PAOLO E CARLO							
PRESENTI (PERSONALE INTERNO)				PRESENTI (PERSONALE ESTERNO)			
	Funzione	Nome	Firma		Funzione	Nome	Firma
1	Si allega elenco partecipanti- riunione svolta in modalità TEAMS			1			
2				2			
3				3			
4				4			
5				5			
6				6			
7				7			

N.	Ordine del giorno
1	Aggiornamento POAS ASST SANTI PAOLO E CARLO

N.	Sintesi della discussione
	La riunione inizia alle h. 15:30 in modalità TEAMS. Il Dr. Stocco informa che alcuni giorni fa la Direzione Generale Welfare ha comunicato il recepimento delle modifiche al POAS della nostra ASST inviate nel mese di luglio us. , rilevando solo due osservazioni che sono state subito implementate e che vengono espone dal Dr. Orfeo. Le due osservazioni riguardano: - la SSD Sanità Penitenziaria, di nuova istituzione, a valenza dipartimentale, che deve trovare collocazione in staff ad un dipartimento. La DGW ha evidenziato la compatibilità sia con il Dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze sia con il Dipartimento Area Medico-Internistica, essendo la SSD una struttura clinica si è deciso di collocarla in staff al Dipartimento Area Medico-Internistica mantenendo una dipendenza funzionale dalla Direzione Socio Sanitaria;

- l'istituzione nel Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio delle seguenti strutture:
 - ✓ SC Laboratorio Analisi interpresidio
 - ✓ SC Microbiologia interpresidio
 - ✓ SSD Genetica Medica interpresidio.

Viene chiesto ai partecipanti se ci sono domande o richieste di chiarimenti.

Non essendoci osservazioni, la riunione si conclude alle h. 15:45.

IL DIRETTORE GENERALE
Matteo Stocco



Elenco COLLEGIO DI DIREZIONE:

- Dr. Matteo Stocco
- Dr.ssa Daniela Bianchi
- Dr. Nicola Vincenzo Orfeo
- Dr. Giorgio Luciano Cattaneo
- Dr.ssa Sabrina Passarella
- Dr.ssa Lucia Negroni
- Dr.ssa Barbara Pinna
- Dr. Gaetano Genovese (ADDENTE GIUDIFICATO)
- Dr.ssa Cinzia D'angelo
- Dr. Luigi Messina
- Dr. Marco Parodi
- Dr. Maurizio Cariatì
- Prof. Enrico Opocher
- Prof.ssa Annamaria Marconi
- Prof. Giovanni Felisati (ADDENTE GIUDIFICATO)
- Prof. Davide Chiumello
- Dr. Mauro Moroni
- Prof. Stefano Centanni

- Prof.ssa Orsola Gambini
- Dr. Riccardo Gatti
- Dr. Antonio Vitello
- Prof.ssa Maria Paola Canevini
- Prof.ssa Antonella D'Arminio Monforte

Elenco CONSIGLIO DEI SANITARI:

- Dr. Nicola Vincenzo Orfeo
- Dr.ssa Sabrina Passarella
- Dr.ssa Lucia Negroni
- Dr. Marco Parodi
- Dr. Maurizio Cariati
- Prof. Enrico Opocher
- Prof.ssa Annamaria Marconi
- Prof. Giovanni Felisati (ADDENTE GIUSTIFICATO)
- Prof. Davide Chiumello
- Dr. Mauro Moroni
- Prof. Stefano Centanni
- Prof.ssa Orsola Gambini
- Dr.ssa Cinzia D'angelo
- Dr.ssa Barbara Pinna
- Dr. Carlo Domenico Ausenda
- Prof. Mario Gennaro Cozzolino
- Dr. Renato Moreno Daccò
- Dr.ssa Alessandra Pepe

- Dr. Guido Antonini (ADDENTE)
- Dr. Raffaello Dallatana
- Dr. Carlo Maria Foroni
- Dr. Giovanni Longo (ADDENTE)
- Dr.ssa Luigia Silvia Catanzaro
- Prof.ssa Elena Anna Maria Vegni
- Dr. Nicola Fortunato (ADDENTE)
- Dr.ssa Mariapia Morabito (ADDENTE)
- Dr.ssa Luisa Venneri
- Dr. Andrea Pinna (ADDENTE)
- Dr.ssa Maura Ferrarese
- Dr. Gaetano Maiorana (ADDENTE)
- Dr. Renato Canal (ADDENTE)



ASST Santi Paolo e Carlo	
Reg. In Uscita	0026809
Data	29/09/2021 14:44
I.1.2 Programmazione, disposizioni, indirizzi e obiettivi	



Milano, 29 settembre 2021

Alla R.S.U.
Alle OO.SS. del Comparto
Alle OO.SS. della Dirigenza Area Sanità
Alle OO.SS. della Dirigenza PTA

Oggetto: Modifiche al Piano Organizzativo Aziendale Strategico.

Facendo seguito all'incontro sindacale del 13/7/2021, nel quale sono state presentate le modifiche al POAS, si comunica che Regione Lombardia ha chiesto alcune modifiche che riguardano i settori della sanità penitenziaria e dei laboratori.

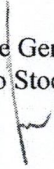
Nel dettaglio,

- la Struttura Semplice Dipartimentale Sanità Penitenziaria, avendo valenza dipartimentale, viene fatta afferire al Dipartimento di Area Medico Internistica, mantenendo un collegamento funzionale con la Direzione Socio Sanitaria. La precedente proposta prevedeva la dipendenza dalla Direzione Socio Sanitaria.
- Nel Dipartimento Tecnologie Diagnostiche di Laboratorio viene istituita la Struttura Semplice Dipartimentale "Genetica Medica". La precedente proposta prevedeva l'istituzione di una Struttura Semplice di Genetica Medica dipendente dalla Struttura Complessa di Microbiologia e Virologia.

Nulla viene modificato rispetto alle altre strutture.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale
Matteo Stocco



DIREZIONE GENERALE ASST

Da: rettore@unimi.it per conto di Rettore Università Studi Milano <rettore@unimi.it>
Inviato: lunedì 4 ottobre 2021 16:11
A: DIREZIONE GENERALE ASST; direzione.generale@unimi.it;
'presidenza.medicina@unimi.it'; stefano.centanni@unimi.it
Oggetto: Re: ASST SANTI PAOLO E CARLO - POAS - Deliberazione n. 1675/2021 - Osservazioni

Caro Direttore,
Si ringrazia e prendiamo atto, approvando
Un cordiale saluto
Elio Franzini

Rettore
Università degli Studi di Milano
Via Festa del Perdono, 7
20122 MILANO
Tel.02-50312000

Da: DIREZIONE GENERALE ASST <direzione.generale@asst-santipaolocarlo.it>
Data: mercoledì 29 settembre 2021 15:48
A: "rettore@unimi.it" <rettore@unimi.it>, "direzione.generale@unimi.it" <direzione.generale@unimi.it>, "presidenza.medicina@unimi.it" <presidenza.medicina@unimi.it>, "stefano.centanni@unimi.it" <stefano.centanni@unimi.it>
Oggetto: ASST SANTI PAOLO E CARLO - POAS - Deliberazione n. 1675/2021 - Osservazioni

Con riferimento all'oggetto, si trasmette in allegato la nota prot. n. 26835 del 29.09.2021.

Cordiali saluti.

IL DIRETTORE GENERALE
Matteo Stocco

Valentina Castello
Segreteria Direzione Generale
ASST SANTI PAOLO E CARLO
Via A. Di Rudini' n. 8
20142 Milano
Tel. 02/81844302
e.mail: direzione.generale@asst-santipaolocarlo.it



Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Santi Paolo e Carlo



FUNZIONIGRAMMA

702 - ASST SANTI PAOLO E CARLO

DIREZIONE GENERALE

STAFF DELLA DIREZIONE GENERALE

SC CONTROLLO DI GESTIONE

Esistente

Lo staff dedicato alla gestione operativa, afferente alla SC Controllo di Gestione, in sinergia con le Direzioni di Presidio, con la DiPSa, con l'Ingegneria clinica e col supporto dei Sistemi Informativi Aziendali, favorisce l'ottimale utilizzo delle risorse e delle attrezzature disponibili nei tempi, nei luoghi e nelle modalità adeguate. L'attività sanitaria deve essere programmata e organizzata affinché possa essere gestita nel modo più efficiente possibile.

In particolare, la gestione operativa della risorsa "posto letto" assume, nella complessa organizzazione ospedaliera un rilievo di particolare importanza.

Nello specifico delle attività prevalenti svolte dai due Presidi della ASST, il flusso dei malati provenienti dai due DEA richiede un'appropriata e tempestiva risposta dalle diverse unità di degenza aziendali, anche attraverso la programmazione efficiente delle dimissioni, che devono essere effettuate attraverso la gestione di percorsi di continuità di cura individualizzati e sicuri.

Allo stesso modo una adeguata organizzazione dei ricoveri programmati e degli interventi chirurgici in elezione, deve assicurare il rispetto dei tempi d'attesa per priorità cliniche di accesso, l'effettuazione temporaneamente adeguata degli esami di pre-ricovero, il corretto utilizzo delle aree di terapia intensiva e sub intensiva post - chirurgiche, fino al trasferimento, ove necessario, ai reparti di riabilitazione o di degenza intermedia – sub acuta.

Per quanto riguarda la gestione dell'emergenza-urgenza le tecniche di gestione operativa, attraverso la possibilità di prevedere l'afflusso di pazienti (utilizzando le serie storiche di dati di funzionamento del PS), consentono di attivare le azioni per gestire l'afflusso superiore all'ordinario e le situazioni di sovraffollamento.

Svolge le seguenti funzioni:

- ✓ supporto tecnico all'elaborazione, revisione e controllo degli obiettivi d'azienda, che rappresentano il riferimento per la realizzazione del processo di budget per U.O., servizi Sanitari e Dipartimenti,
- ✓ supporto tecnico ai singoli CDR nella predisposizione delle proposte di budget,
- ✓ presidio delle fasi di negoziazione degli obiettivi,
- ✓ predisposizione del budget di azienda, composto sia dai budget di CDR sia da budget trasversali di spesa,
- ✓ elaborazione di consolidati aziendali di proventi e di fattori e analisi delle cause degli scostamenti,
- ✓ tenuta della contabilità analitica per centri di costo sia ai fini di monitoraggio interno delle responsabilità sia ai fini degli adempimenti relativi al fabbisogno informativo regionale,



ASST Santi Paolo e Carlo

- ✓ supporto tecnico alla definizione degli obiettivi di budget collegati al sistema di incentivazione, con attribuzione di pesi diversi in relazione alla strategicità;
- ✓ valutazione tecnica del grado di raggiungimento degli obiettivi economico gestionali,
- ✓ controllo funzionale dell'intera attività dell'ente rivolto al miglioramento dell'azione e dell'economicità dei costi,
- ✓ supporto tecnico alla definizione e monitoraggio obiettivi relativi alle risorse aggiuntive regionali (R.A.R.).

Ufficio Gestione Flussi sanitari, incaricato di coordinare e monitorare l'invio ai competenti Uffici (regionali e ATS) dei flussi di dati sanitari (territoriali e ospedalieri) predisposti dalle singole strutture aziendali che mantengono, ciascuna per la propria competenza, la responsabilità del corretto e completo contenuto del singolo flusso.

Anche al fine di poter consentire alla SC Controllo di gestione di disporre della totalità delle informazioni necessarie a svolgere compiutamente il lavoro di controller aziendale, la stessa si integra funzionalmente con i Sistemi informativi territoriali (SIT).

SERVIZIO DI PREVENZIONE E PROTEZIONE

Esistente

Attua le politiche di prevenzione e protezione, svolge compiti e funzioni previsti dalla normativa vigente ed esplicitati dall'art. 33 del D.Lgs. 81/08, collabora con le diverse figure istituzionali dell'Azienda, i responsabili delle strutture organizzative, i coordinatori, nell'individuazione e analisi dei fattori rischio, nella predisposizione di misure di prevenzione e protezione, nella definizione dei sistemi di controllo di tali misure, nella definizione di procedure di sicurezza che hanno rilevanza ai fini della salute e sicurezza del lavoro. Garantisce l'applicazione del Decreto 19/03/2015 nell'organizzazione della Gestione delle Emergenze e delle Squadre Antincendio, nella pianificazione delle prove di evacuazione e nella formazione degli operatori.

UFFICIO MEDICI COMPETENTI

Esistente

L'attività di sorveglianza sanitaria del personale che lavora nella ASST è normata dagli articoli 41 e 42 del D. Lgs. 81/2008 ed è effettuata dall'Ufficio dei Medici Competenti.

L'Ufficio è composto dai Medici Competenti, nominati dal Direttore Generale, da personale infermieristico ed amministrativo.

Il Direttore Generale individua, con atto formale, il Coordinatore dei Medici Competenti.

I Medici Competenti devono possedere i requisiti previsti nell'art. 38, e svolgono le attività contenute negli articoli 25 e 40 del D. Lgs. 81/2008.

Per l'ASST Santi Paolo e Carlo, l'attività di sorveglianza sanitaria dei lavoratori è estesa anche ai frequentatori e agli studenti della Facoltà di Medicina e Chirurgia, nell'ambito di un protocollo d'intesa condiviso tra ASST e Università degli Studi di Milano.

UFFICIO ESPERTI QUALIFICATI



ASST Santi Paolo e Carlo

Esistente

Assicura l'analisi, la valutazione e la gestione dei fattori di rischio legati all'impiego delle radiazioni ionizzanti in campo medico per il personale e l'ambiente. Si occupa in generale del rischio da agenti fisici da radiazioni ionizzanti, dei conseguenti obblighi individuati a carico del Datore di Lavoro dalla normativa vigente (DL 230/1995 e s.m.i. e DL 81/2008 e s.m.i.), compresa l'organizzazione e svolgimento delle attività connesse con la sorveglianza fisica della radioprotezione.

UFFICIO COMUNICAZIONE AZIENDALE E RELAZIONI ESTERNE

Esistente

L'Ufficio Comunicazione aziendale e relazioni esterne ha compiti di:

- ✓ promuovere la comunicazione istituzionale e di promozione e sviluppo delle attività dell'ASST favorendone l'integrazione sociale sul territorio, con particolare attenzione all'analisi dell'offerta e alle attività editoriali e multimediali,
- ✓ organizzare le attività di promozione dell'immagine dell'Azienda e promuovere i processi interni di informazione e semplificazione delle procedure,
- ✓ proporre le politiche di comunicazione e assicurarne l'attuazione,
- ✓ svolgere attività di informazione rivolta ai mezzi di comunicazione di massa, attraverso stampa, audiovisivi e strumenti telematici,
- ✓ coordinare le pubblicazioni editoriali per il pubblico (Carta dei Servizi, materiale informativo) anche multimediali quali Internet ed Intranet.

L'Ufficio lavora in stretta sinergia, collaborazione e confronto con l'Ufficio Relazioni con il Pubblico, l'Ufficio Pubblica Tutela e le Associazioni di volontariato.

Presso l'ASST Santi Paolo e Carlo è istituito un Registro delle Associazioni di volontariato autorizzate a svolgere la loro attività presso l'ASST stessa. In tale ottica sono favoriti inoltre momenti di aggregazione ed ascolto delle Associazioni di volontariato.

UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO

Esistente

L'ufficio è organizzato al fine di:

- ✓ garantire l'esercizio dei diritti di informazione, di accesso e di partecipazione di cui alla normativa vigente,
- ✓ agevolare l'utilizzazione dei servizi offerti ai cittadini, anche attraverso l'illustrazione delle disposizioni normative e amministrative e l'informazione in ordine alle strutture aziendali e alle relative competenze,
- ✓ promuovere l'adozione di sistemi di interconnessione telematica tra cittadini e azienda,
- ✓ attuare, mediante l'ascolto dei cittadini e la comunicazione interna, i processi di verifica della qualità dei servizi e di gradimento degli stessi,
- ✓ garantire la reciproca informazione tra l'Ufficio delle Relazioni con il Pubblico e le strutture degli enti interessati, nonché fra gli uffici per le relazioni con il pubblico delle varie amministrazioni.

Afferiscono all'Ufficio Relazioni con il Pubblico il servizio portierato/ingresso merci e centralino.

UFFICIO PUBBLICA TUTELA



ASST Santi Paolo e Carlo

Esistente

Secondo quanto disposto dalla L.R. 3/2008 e dalla DGR VIII/10884 del 23/12/2009, l'Ufficio Pubblica Tutela, autonomo ed indipendente, opera al di fuori di ogni rapporto di gerarchia con l'Azienda ed è istituito ai fini della tutela dei diritti dei cittadini rispetto ad azioni o omissioni nell'esercizio delle attività di competenza dell'Azienda e/o dei servizi sanitari e sociosanitari presenti sul territorio.

L'Ufficio Pubblica Tutela assolve in particolare ai compiti di:

- ✓ consulenza sui diritti dei cittadini,
- ✓ ascolto e accoglienza di reclami per segnalazioni di disservizi e di insoddisfazioni; attiva ulteriore istruttoria qualora l'utente non si ritenga soddisfatto dalla risposta fornita dall'Ufficio Relazioni con il Pubblico (U.R.P.),
- ✓ verifica che l'accesso alle prestazioni rese dalle Unità di offerta avvenga nel rispetto dei diritti degli utenti e alle condizioni previste dalla Carta dei Servizi.

L'UPT collabora con l'Ufficio Relazioni con il Pubblico e con l'Ufficio Comunicazione aziendale e relazioni esterne al potenziamento di ogni utile iniziativa rivolta all'umanizzazione dell'assistenza sanitaria, al mantenimento delle corrette relazioni con i cittadini e alla redazione della Carta dei Servizi; ha accesso agli atti necessari allo svolgimento dei compiti d'istituto e per essi non può essere opposto il segreto d'ufficio.

TRASPARENZA E ANTICORRUZIONE (funzione)

Esistente

La funzione è esercitata dal Responsabile della Trasparenza e Prevenzione della Corruzione (RTPC) per il quale, ferme restando le prerogative e le responsabilità definite dalla L. 190/2012, la recente deliberazione ANAC "PNA 2016" ha precisato le competenze, sottolineandone il ruolo di garanzia e la necessità che la sua azione si integri e si interconnetta con le funzioni di pianificazione, vigilanza, monitoraggio e controllo dell'Azienda.

Dal punto di vista organizzativo la funzione è aggiuntiva rispetto alla posizione ricoperta in Azienda, a invarianza di risorse economiche. La durata dell'incarico è connaturata all'esercizio del ruolo di garanzia per l'istituzione, e potrà differire da quella prevista dall'incarico dirigenziale di chi esercita la Funzione.

Il RTPC assolve compiti di prevenzione e di vigilanza. Le funzioni di prevenzione si esplicano nella stesura del PTCP (Piano della Trasparenza e Prevenzione della Corruzione), mentre quelle di vigilanza si esprimono nella verifica del rispetto del Piano, nell'elaborazione di nuove misure e nella segnalazione di casi corruttivi o di cattiva gestione. Le funzioni relative alla trasparenza comprendono la gestione dell'istituto dell'"Accesso Civico" e gli adempimenti relativi alla sezione "Amministrazione Trasparente" del sito aziendale, in raccordo con le strutture competenti per materia.

La Funzione sarà adeguatamente supportata anche favorendo un raccordo operativo e gestionale tra gli obiettivi del PTCP e le Unità Operative dell'Azienda. L'organizzazione della funzione, nei termini qui indicati, sarà definita all'interno del prossimo Piano aziendale della Trasparenza e Prevenzione della Corruzione, da redigersi subito dopo l'adozione del POAS.



ASST Santi Paolo e Carlo

AVVOCATURA

Esistente

I compiti principali dell'Avvocatura dell'Azienda sono di seguito sintetizzati:

- ✓ gestione ai sensi del regolamento di cui al provvedimento n. 469 02.03.21 , del contenzioso giudiziale ed extragiudiziale (mediazione, negoziazione assistita, accordi transattivi ecc.) aziendale civile e amministrativo;
- ✓ consulenza giuridica diretta per gli uffici aziendali interni, le strutture sanitarie aziendali, la Direzione Medica di Presidio ed i sanitari in genere.



DIREZIONE AMMINISTRATIVA

DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO

Il Dipartimento amministrativo è una struttura organizzativa a carattere gestionale, composta da strutture complesse in line alla Direzione Amministrativa e, sulla base e nei limiti delle specificità tecnico professionali proprie della materia, espleta la funzione di supporto alle varie articolazioni aziendali, allo scopo di coordinare ed integrare tutti i processi tecnico amministrativi necessari alla realizzazione della mission aziendale.

Il Dipartimento ha l'obiettivo di favorire la razionalizzazione, semplificazione e qualificazione dell'attività amministrativa, attraverso l'integrazione e il coordinamento delle funzioni, nel rispetto dell'autonomia e della responsabilità gestionale dei dirigenti preposti a ciascuna U.O./ Servizio.

SC ECONOMICO-FINANZIARIA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – esistente

- **SS GESTIONE CONTABILITA' GENERALE**
ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – esistente

SC COORDINAMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVA DIPARTIMENTI SANITARI

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – esistente

SC COORDINAMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVA PRESIDIO SAN PAOLO

MILANO OSP. S. PAOLO - esistente

SC COORDINAMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVA PRESIDIO SAN CARLO

MILANO OSP. S.CARLO - esistente

SC PROVVEDITORATO

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – esistente

SC RISORSE UMANE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – esistente

- **SS AMMINISTRAZIONE GIURIDICA ED ECONOMICA DEL PERSONALE**
ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – esistente

SSD ECONOMATO E SERVIZI ALBERGHIERI

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - esistente



DIPARTIMENTO TECNICO

SC SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

SC GESTIONE TECNICO PATRIMONIALE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

- **SS GESTIONE MANUTENZIONE IMPIANTI DIREZIONE LAVORI**
ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente
- **SS GESTIONE MANUTENZIONE E PATRIMONIO - PROGETTAZIONE E UMANIZZAZIONE**
ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente
- **SS GESTIONE STRUTTURE TERRITORIALI E PENITENZIARIE**
ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente



STAFF DELLA DIREZIONE AMMINISTRATIVA

SC AFFARI LEGALI

Esistente

La Struttura Complessa assicura la gestione attiva e passiva delle polizze assicurative aziendali, con tenuta dei rapporti con broker assicurativo, gli Uffici Regionali competenti ed ARCA per la gestione dei sinistri aziendali. Effettua l'analisi delle polizze assicurative e la consulenza giuridica in sede di rinnovo delle coperture assicurative.

Garantisce inoltre il coordinamento del Comitato Aziendale di Valutazione Sinistri e l'esecuzione delle determinazioni del Comitato in materia di gestione/definizione dei sinistri "medical malpractice" e di quelli rientranti nella copertura assicurativa RCT/O, con particolare riferimento ai sinistri in "self insurance retention" (SIR) affidati alla gestione/definizione esclusiva dell'Azienda.

SC AFFARI GENERALI

Esistente

Provvede alla trattazione degli affari generali e agli adempimenti di interesse dell'Azienda e delle sue articolazioni operative e segue l'intero iter procedurale degli atti deliberativi dell'azienda, supportando le strutture aziendali sotto il profilo giuridico amministrativo.

La Struttura supporta le funzioni di segreteria degli Organi ed Organismi collegiali dell'Azienda: Collegio Sindacale, Collegio di Direzione, il Nucleo di valutazione e il Consiglio dei Sanitari in collaborazione con la Segreteria della Direzione Strategica.

Garantisce la gestione del Protocollo e archiviazione atti nonché degli adempimenti relativi alla pubblicazione degli stessi, la redazione di convenzioni attive, passive e la tenuta del Repertorio contratti.

E' deputata alla gestione della convenzione con l'Università degli Studi di Milano. Predispone gli atti per l'accesso e la frequentazione di specializzandi, frequentatori, volontari. Assicura il supporto tecnico amministrativo ai progetti di ricerca indipendente.

SC CENTRO UNICO PRENOTAZIONE E SPEDALITA'

Esistente

La struttura, sia con riferimento ai servizi erogati per conto del SSR e in Libera Professione, solvenza aziendale e area a pagamento ha il compito di:

- ✓ gestire le attività amministrative ospedaliere relative ai ricoveri e alle prestazioni ambulatoriali,
- ✓ assicurare il supporto alla Direzione Strategica per il coordinamento delle attività amministrative svolte all'interno dei Servizi Sanitari Ospedalieri e territoriali,
- ✓ organizzare e gestire l'attività del Centro Unico di Prenotazione svolta anche nei Servizi e nei Reparti nonché l'attività amministrativa di accettazione e ospedalità,
- ✓ gestire le agende della ASST anche raccordandosi con i Centri servizi extra-aziendali attivati in coerenza con quanto previsto dalla L.R. 23/15,
- ✓ istruire le pratiche per le richieste di rimborso delle prestazioni ambulatoriali a soggetti stranieri,
- ✓ predisporre la documentazione per la fatturazione delle prestazioni, in collaborazione con la Direzione Medica di Presidio, il Servizio Economico Finanziario ed il Controllo di Gestione;



ASST Santi Paolo e Carlo

- ✓ gestire in collaborazione con la Direzione Medica di Presidio la prenotazione dell'attività libero professionale intramuraria nonché dell'area a pagamento,
- ✓ curare, nel rispetto dei contenuti del regolamento e degli atti di indirizzo forniti, le modalità di prenotazione, erogazione e pagamento delle prestazioni,
- ✓ Integrare le attività di prenotazione di servizi e prestazioni ambulatoriali, ospedaliere e territoriali.

SC FORMAZIONE

Esistente

La SC Formazione cura le seguenti attività e funzioni:

- ✓ predisposizione e attuazione del Piano Formativo Aziendale nel rispetto degli indirizzi e direttive formulati alla Direzione Generale e dal Comitato Tecnico Scientifico, integrandone i fabbisogni espressi con gli obiettivi aziendali assegnati ed individuandone docenti, metodologia didattica e destinatari;
- ✓ analisi del fabbisogno formativo in collaborazione con i Dipartimenti/Servizi e i loro referenti formazione;
- ✓ promozione e sviluppo delle competenze relazionali degli operatori al fine di migliorare la qualità clinica
- ✓ predisposizione di regolamenti e modulistica in sintonia con i contratti collettivi nazionali del settore sanità, le norme nazionali, regionali e le disposizioni aziendali;
- ✓ svolgimento di attività di supporto alla Direzione Strategica per la definizione del budget annuale di formazione da attribuire ai Dipartimenti/Servizi;
- ✓ accreditamento dei corsi aziendali nel rispetto delle procedure ECM, Valutazione del gradimento, apprendimento, impatto e ricaduta delle iniziative di formazione, gestione delle procedure complete di riconoscimento dei corsi di formazione interna ed esterna (attribuzione ore e crediti, inserimento in curriculum, attestazioni e liquidazioni delle spese);
- ✓ gestione dell'acquisto di testi e riviste sia per il settore amministrativo che sanitario e gestione e promozione del sistema bibliotecario biomedico lombardo (SBBL);
- ✓ gestione organizzativa della Scuola "Scuola Medici di Medicina Generale" attraverso il monitoraggio e la garanzia dello svolgimento delle regolari attività di formazione e gestione amministrativa dei fondi assegnati per tale attività;
- ✓ tenuta dei rapporti con Polis per le attività formative e con altri soggetti pubblici per l'utilizzo delle risorse dedicate alla formazione,
- ✓ autorizzazione e organizzazione della frequenza ospedaliera dei tirocinanti.

INTERNAL AUDIT (funzione)

Esistente

Alla funzione di I.A. competono le seguenti attività:

- ✓ assistenza al Direttore Generale e più ampiamente alla Direzione Strategica per la valutazione e il funzionamento del sistema dei controlli e delle procedure operative,
- ✓ assistenza ai responsabili delle Unità operative e/o funzioni dell'Azienda nell'identificazione e nella valutazione delle aree maggiormente esposte ai rischi, nonché nella predisposizione di nuovi sistemi gestionali, per ottenere la garanzia che gli stessi siano conformi alle discipline del sistema dei controlli,
- ✓ regolazione dello svolgimento delle attività programmate all'interno del piano di audit annuale e coordinamento delle iniziative di follow up,



ASST Santi Paolo e Carlo

- ✓ attivazione delle collaborazioni con soggetti esterni all'Azienda per l'affidamento di incarichi mirati di auditing,
- ✓ gestione delle risorse umane, strumentali e finanziarie assegnate alla struttura, assicurando un'ideale formazione del personale,
- ✓ verifica del rispetto delle vigenti disposizioni in materia di esercizio della libera professione intra ed extra moenia, controlli sulle autocertificazioni, con particolare riguardo a quelle presentate ai fini dell'esenzione dal pagamento delle quote di compartecipazione alla spesa sanitaria,
- ✓ effettuazione di tutte le altre funzioni di verifica e controllo su mandato della Direzione aziendale.

NUCLEO DI VALUTAZIONE (funzione)

Esistente

Il Nucleo di Valutazione delle Performance è un organo di verifica che risponde direttamente al Direttore Generale e si raccorda con l'Organismo indipendente di Valutazione regionale. È costituito da tre componenti esterni nominati secondo modalità e criteri definiti dalle disposizioni regionali.

Il Nucleo di Valutazione delle Performance verifica il rispetto del principio del merito e il funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e aziendale attraverso la definizione di obiettivi, indicatori e target, in coerenza con il sistema di programmazione regionale; nonché gli obiettivi assegnati ai dirigenti e al personale del comparto.

Valuta la correttezza della misurazione del grado di raggiungimento delle performance; valuta la correttezza della valutazione delle performance individuali del personale secondo i principi di merito ed equità; verifica la valutazione delle attività dei dipendenti del comparto titolari di posizioni organizzative o incarichi di coordinamento e verifica l'attuazione delle disposizioni normative in tema di trasparenza; verifica l'attuazione delle disposizioni normative in tema di anticorruzione.

UFFICIO PROVVEDIMENTI DISCIPLINARI

Esistente

L'Ufficio assicura la gestione dei procedimenti disciplinari, con riguardo a tutte le fasi del procedimento (avvio, istruttoria, decisione), secondo le procedure e le modalità individuate nel regolamento dell'ASST.



DIREZIONE SANITARIA

DIPARTIMENTO AREA MEDICO INTERNISTICA

Esistente

Il Dipartimento definisce, di concerto con i settori interessati, le procedure relative all'accesso dei pazienti dalle aree PS/DEA alle aree di degenza ordinaria afferenti al Dipartimento, rafforzando i flussi informativi, ottimizzando l'efficienza dei percorsi clinico assistenziali (anche attivando precocemente l'iter diagnostico terapeutico), e limitando inutili duplicazioni di procedure diagnostiche, nonché il numero dei ricoveri in aree non omogenee.

Assicura un processo armonico di accettazione e dimissione dei pazienti e di follow-up territoriale.

SC GERIATRIA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA

Note: Attivare come nuova da data approvazione POAS – INTERPRESIDIO - OSP. SAN PAOLO CON ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA OSP. SAN CARLO

La SC Geriatria ha come mission la cura, intesa come recupero e ottimizzazione delle riserve funzionali, di un anziano fragile successivamente ad un evento morboso acuto, sia internistico che chirurgico. La estensiva utilizzazione della Valutazione Multidimensionali, nell'area di degenza già dall'ingresso in reparto, guida alla identificazione del percorso di cura più idoneo al singolo paziente, consente di verificare dinamicamente gli outcomes clinici e funzionali e di pianificarne la dimissione in condivisione con i familiari di riferimento. L'attività clinica è trasversale ai Dipartimenti della ASST. Si raccorda con le altre strutture del Dipartimento internistico per realizzare i percorsi di cura e presa in carico ottimali per il paziente anziano fragile nell'ambito dell'implementazione dei percorsi integrati ospedale territorio della cronicità. Si raccorda con le strutture dei Dipartimenti Chirurgici, nelle quali spesso i grandi anziani vengono ricoverati per le necessità chirurgiche urgenti e programmate.

SC MEDICINA GENERALE I SP

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Assicura tutte le attività di diagnosi e cura in area internistica con orientamento multidisciplinare in situazioni complesse, patologie multiorgano e sistemiche.

SS CRONICITA'

Esistente



SC MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI

MILANO OSP. S. PAOLO – Esistente

Assicura il trattamento dell'infezione da HIV e delle patologie HIV correlate, lo studio e il trattamento delle problematiche relative alla co-infezione HIV/HCV, gli aspetti immunologici delle co-infezioni HIV/HCV e HIV/HBV, l'infezione da HIV e gravidanza, le infezioni nei soggetti immunodepressi, le infezioni ospedaliere, e l'antibioticoterapia.

SC MEDICINA GENERALE II SP

MILANO OSP. S. PAOLO – Esistente

Assicura tutte le attività di diagnosi e cura in area internistica con orientamento multidisciplinare in situazioni complesse, patologie multiorgano e sistemiche.

SS EMOSTASI E TROMBOSI

Esistente

SC MEDICINA GENERALE III SC

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Assicura tutte le attività di diagnosi e cura in area internistica con orientamento multidisciplinare in situazioni complesse, patologie multiorgano e sistemiche.

SS REUMATOLOGIA

Esistente

SC RIABILITAZIONE SPECIALISTICA SP

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Assicura la riabilitazione neuromotoria e respiratoria in fase acuta e post-acuta in degenza, e la fisiochinesiterapia su pazienti in fase subacuta e cronica a livello ambulatoriale

SC RIABILITAZIONE SPECIALISTICA SC

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Assicura la riabilitazione neuromotoria e respiratoria in fase acuta e post-acuta in degenza, e la fisiochinesiterapia su pazienti in fase subacuta e cronica a livello ambulatoriale.

SS Riabilitazione Cardio-respiratoria

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Assicura la riabilitazione specialistica a favore di pazienti cardiologici e respiratori in fase post-acuta



SC NEUROLOGIA SP

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Assicura diagnosi cura delle patologie cerebro-vascolari, patologie neurologiche ad espressione principale o collaterale neuropsicologica (afasie, demenze), patologia del motoneurone e dei nervi periferici, patologie demielinizzanti, patologie extra-piramidali.

SS PATOLOGIE NEURODEGENERATIVE

Esistente

SC NEUROLOGIA SC

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Assicura diagnosi, terapie e assistenza a pazienti affetti da patologie neurologiche e neurovascolari: sono garantite tutte le prestazioni neurologiche urgenti e programmate in regime di ricovero, di MAC e ambulatoriale. Si occupa di malattie neurodegenerative (SLA) e assicura l'intervento in urgenza ai pazienti con evento cerebro-vascolare acuto.

SS NEUROFISIOPATOLOGIA - Interpresidio

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - Esistente

Assicura la diagnostica neurofisiologica per pazienti degenti e ambulatoriali, comprensiva di: EMG, EEG, Potenziali Evocati Sensitivi multimodali (PEV, BAEP o PEA, PESS), monitoraggi intraoperatori per gli interventi a maggior rischio funzionale.

SS STROKE UNIT

MILANO OSP. S. CARLO – Esistente

SC NEFROLOGIA E EMODIALISI

Note: INTERPRESIDIO OSP. S. CARLO CON ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA OSP. SAN PAOLO
Assicura la diagnosi e la cura delle nefropatie acute, nefropatie croniche, nefropatie familiari, trattamento dell'uremia cronica e predialitica, nefrolitiasi, ipertensione arteriosa, accessi vascolari per emodialisi

SS IMMUNOPATOLOGIA RENALE E IMMUNOLOGIA CLINICA

MILANO OSP. S. CARLO – esistente

La collaborazione interdisciplinare esistente in ASST tra nefrologi e anatomo patologi e pediatri rappresenta un valore aggiunto per l'appropriata gestione del paziente nefropatico.

SS DIALISI TERRITORIALE

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Assicura l'assistenza dialitica nei CAL e implementa l'attività dialitica domiciliare (emodialisi e dialisi peritoneale) e nel centro clinico all'interno del Carcere di Opera.



ASST Santi Paolo e Carlo

SSD DERMATOLOGIA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - Esistente

Note: INTERPRESIDIO OSP. S. PAOLO CON ARTICOLAZIONE ORGANIZZATIVA OSP. SAN CARLO

Nella struttura vengono seguite tutte le patologie dermatologiche in regime ambulatoriale o di Day Hospital con particolare riguardo alla diagnosi e trattamento di malattie gravi ad alto impatto sociale (psoriasi, dermatite atopica, eczemi, neoplasie cutanee). Segue le patologie cutanee dell'infanzia, la patologia allergologica cutanea, le malattie bollose autoimmuni. E' un presidio della rete Regionale delle Malattie Rare e centro PSOCARE per la diagnosi e trattamento della psoriasi con utilizzo farmaci biologici.

SSD DISABLED ADVANCED MEDICAL ASSISTANCE (D.A.M.A.)

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - Esistente

Costituisce equipe multidisciplinare che gestisce i problemi medici e chirurgici, costruisce i percorsi diagnostico-terapeutici e coordina tutta l'attività degli specialisti e dei servizi coinvolti nell'assistenza ai disabili.

SSD Attività di Cure Sub Acute

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - Esistente

Assicura il proseguimento delle cure e dell'assistenza post-ricovero a favore di pazienti che hanno risolto l'evento acuto

SSD SANITA' PENITENZIARIA

ALTRO PRESIDIO - ATTIVARE COME NUOVA – da data approvazione POAS

La SSD ha il compito di mantenere il raccordo con il Coordinamento delle attività di Sanità Penitenziaria Regionale. La struttura svolge la funzione di favorire l'integrazione tra Ospedali, strutture territoriali ed Istituti Penitenziari di Regione Lombardia, in stretto coordinamento e collaborazione con le Direzioni delle Carceri, il Provveditorato Regionale e la Magistratura e per lo svolgimento dei compiti che ne conseguono, quali la valutazione delle risorse, la gestione dei flussi sanitari, l'introduzione di un prontuario farmaceutico, la stratificazione dei pazienti per patologia, l'integrazione degli interventi di salute mentale e dipendenze, l'introduzione di percorsi di gestione del rischio clinico. La SSD è in raccordo funzionale con il Direttore Sociosanitario.

SSD MEDICINA GENERALE - MEDICINA PROTETTA

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Assicura tutte le attività di diagnosi e cura in area internistica con orientamento endocrino-metabolico

SSD Medicina del Lavoro



ASST Santi Paolo e Carlo

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - Esistente

Collabora con la Direzione Sanitaria all'ottimizzazione dei protocolli di indagine per l'esecuzione degli accertamenti chimico clinici a carico dei lavoratori, alla definizione dei criteri di idoneità delle diverse figure professionali alle specifiche mansioni e dal reinserimento lavorativo dei lavoratori inidonei alla mansione attribuita o disabili o, comunque, con ridotta capacità lavorativa.



DIPARTIMENTO TECNOLOGIE AVANZATE DIAGNOSTICO- TERAPEUTICHE

Esistente

Il Dipartimento svolge le seguenti funzioni: coordinamento delle azioni di razionalizzazione delle risorse presenti nei Presidi Ospedalieri San Paolo e San Carlo, assicurando un'integrazione di conoscenze, di risorse umane e tecnologiche; realizzazione di soluzioni organizzative innovative, che consentano di implementare tecniche terapeutiche non solo all'interno dei presidi ospedalieri, ma anche a livello territoriale e, coerentemente con gli indirizzi regionali, in favore di altri centri di riferimento della rete lombarda

SC RADIOLOGIA

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE – SAN PAOLO INTERPRESIDIO CON OSP. S. CARLO

La Radiologia Interpresidio svolge attività in entrambi i presidi. Esegue attività di Radiologia Diagnostica, comprensiva di Radiologia tradizionale e digitale, Senologia, Ecografia, Tac spirale multislice, Radiologia vascolare e interventistica, Radiologia interventistica epatobiliare, RMN, e di Radiologia Interventistica (RI), comprensiva di trattamenti a minima invasività effettuati con l'uso della guida a raggi X (guida fluoroscopia) ed altre tecniche di indagini radiologiche, quali l'ecografia, la tomografia computerizzata (CT) e la risonanza magnetica (RM).

SS RADIOLOGIA PRONTO SOCCORSO

MILANO OSP. S. PAOLO – Esistente

Assicura interventi diagnostici per immagini appropriati in condizioni di urgenza

SC MEDICINA NUCLEARE

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

La medicina Nucleare è dotata di una sua autonoma competenza soprattutto in ambito diagnostico (con l'impiego di diverse tecnologie tra cui PET / CT, SPET, Chirurgia Radioguidata, Laboratorio RIA).

SC NEURORADIOLOGIA

MILANO OSP. S. CARLO

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE - INTERPRESIDIO CON OSP. S. PAOLO

La SC Neuroradiologia Interpresidio svolge attività relativa agli esami di TC e RNM neuroradiologici che presentano peculiarità e implicazioni importanti anche sul versante clinico, con l'obiettivo di ridurre i tempi d'attesa e apprendere nuove tecniche di neuroradiologia diagnostica e neuroradiologia interventistica. Garantisce attività per interni ed esterni su entrambi i Presidi Ospedalieri della ASST.

La prossima installazione di una Risonanza a 3 tesla permetterà una miglior qualità diagnostica delle immagini. La struttura garantisce alti livelli di qualità diagnostica e interventistica nell'ambito delle neuroscienze aumentando il livello qualitativo della rete del trauma e dell'ictus, a supporto delle strutture già presenti, migliorando le performance di entrambi gli ospedali. Nel presidio San Carlo, sede di CTZ, si integra nella rete dell'urgenza con la competenza neurochirurgica oltre che neurologica. Nel Presidio San Paolo collabora all'interno del polo neurologico universitario, sia in ambito di ricerca, sia in ambito clinico, completando



ASST Santi Paolo e Carlo

l'offerta del Centro per la cura dell'epilessia, non solo del bambino ma anche dell'adulto, e delle patologie neurologiche degenerative quali, a titolo esemplificativo, la Sclerosi multipla e il Morbo di Parkinson.

SS NEURORADIOLOGIA DIAGNOSTICA

MILANO OSP. S.CARLO

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE

Esegue diagnostica per immagini con attenzione mirata e competente ai pazienti ricoverati e agli utenti esterni che presentano problemi neurologici, mediante l'uso appropriato delle metodiche di imaging più avanzate.

DIPARTIMENTO TECNOLOGIE DIAGNOSTICHE DI LABORATORIO

Sede Legale: ASST Santi Paolo e Carlo - via A. di Rudini, 8 - 20142 Milano
Tel. 02/8184.1 (Centralino) Fax 02/8910875 (Protocollo Generale)
Cod. Fisc. 09321970965 P.IVA 09321970965



ASST Santi Paolo e Carlo

Esistente

Al Dipartimento è affidato il mandato di utilizzare nel modo più efficiente ed efficace le risorse complessive delle UU.OO. che afferiscono nella loro completezza a tale Dipartimento, evitando duplicazioni di attività e valorizzando le competenze tecniche e scientifiche specifiche di ogni settore. Rientra nel coordinamento funzionale afferente a tale Dipartimento anche quella quota parte di attività laboratoristica in capo alla SC. Medicina Trasfusionale, nel rispetto delle specificità e della responsabilità afferenti alla Disciplina di cui trattasi, che, nel rispetto delle indicazioni regionali, deve consolidare la propria prioritaria mission di “medicina trasfusionale” a supporto di tutte le UU.OO. cliniche dell’ASST integrandosi funzionalmente con le competenze ematologiche presenti nel Dipartimento Emato – Oncologico.

SC LABORATORIO ANALISI CHIMICO CLINICHE

MILANO OSP. S. PAOLO

CAMBIO DENOMINAZIONE – INTERPRESIDIO CON OSP. S. CARLO

Esegue prestazioni di: Biochimica clinica generale e sierologia, biochimica clinica d'urgenza, Ematologia e coagulazione d'urgenza, Emogasanalisi, Biochimica clinica di routine: profilo biochimico e metabolico, profilo urinario, dosaggi ormonali e marcatori tumorali, monitoraggio terapeutico dei farmaci.

SC ANATOMIA PATOLOGICA SP

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Opera in tutti i settori della Diagnostica Anatomo-Patologica, nei settori di Istologia, Citologia, Autopsie, Biologia Molecolare e Microscopia Elettronica.

SC S.I.M.T.

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Svolge attività di medicina trasfusionale anche attraverso collaborazioni e consulenze in favore delle Unità Cliniche dell'azienda. Svolge attività laboratoristica in ambito ematologico e immunoematologico, integrandosi con l'attività svolta dalle USC afferenti al Dipartimento Tecniche Diagnostiche di Laboratorio.

SS S.I.M.T. SP

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Svolge attività di medicina trasfusionale anche attraverso collaborazioni e consulenze in favore delle Unità Cliniche dell'azienda. Svolge attività laboratoristica in ambito ematologico e immunoematologico, integrandosi con l'attività svolta dalle USC afferenti al Dipartimento Tecniche Diagnostiche di Laboratorio.

SC MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA

MILANO OSP. S. CARLO – esistente

CAMBIO DENOMINAZIONE – INTERPRESIDIO CON OSP. S. PAOLO



ASST Santi Paolo e Carlo

La SC Microbiologia, mediante la sezione specializzata di Microbiologia e Virologia, fornisce supporto ai Clinici dell'Ospedale e ai Medici del territorio per la diagnosi di patologie da infezione e da alterazioni dell'immunità; contribuisce alla scelta della terapia antibiotica e antivirale per il singolo paziente ospedalizzato o ambulatoriale; fornisce i dati epidemiologici relativi alla diffusione dei patogeni e della sensibilità antimicrobica, indispensabili per la definizione della politica d'uso dei farmaci antibiotici e per la redazione dei protocolli diagnostico-terapeutici (PDTA).

SSD GENETICA MEDICA

MILANO OSP. S. CARLO – ATTIVARE COME NUOVA – da data approvazione POAS
INTERPRESIDIO CON OSP. S. PAOLO

La SSD Genetica medica, si configura come struttura specialistica competente a svolgere indagini specifiche ad elevato contenuto tecnologico e professionale per l'identificazione delle malattie su base genetica e per l'analisi genetica dei ceppi virali e batterici al fine del monitoraggio e controllo delle malattie infettive e delle infezioni correlate all'assistenza e del contenimento degli eventi epidemici. Le prestazioni di laboratorio sono contestualizzate in un percorso clinico, precedute da consulenza genetica pre e post esame, in stretta sinergia con i clinici per l'approfondimento delle patologie tumorali, metaboliche e per le malattie rare. In tal modo si potrà fornire non solo una diagnosi ma anche informazioni sulle basi genetiche di una malattia e sulle sue conseguenze cliniche e definire eventuali rischi per le coppie e per i familiari.

Verranno inoltre promossi percorsi diagnostici, terapeutici e assistenziali (PDTA) condivisi per una miglior gestione multidisciplinare del paziente affetto da malattia rara e dei suoi familiari. In futuro si potranno effettuare screening di popolazioni per specifiche patologie, oltre che attività di ricerca e sviluppo diagnostico e terapeutico.

SSD ANATOMIA PATOLOGICA SC

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Opera in tutti i settori della Diagnostica Anatomico-Patologica, nei settori di Istologia, Citologia, Autopsie, Biologia Molecolare e Microscopia Elettronica.

DIPARTIMENTO AREA CHIRURGICA



ASST Santi Paolo e Carlo

Esistente

Il Dipartimento svolge le seguenti funzioni: coordina e ottimizza l'impegno delle risorse umane individuando le competenze specifiche interne da dedicare alle SS Process Unit e ai diversi processi trasversali attivati in Azienda; ottimizza le risorse tecnologiche evitando sprechi e indebito utilizzo delle stesse; pianifica l'acquisizione di nuove tecnologie secondo le reali esigenze operative; promuove le tecniche chirurgiche più idonee e verifica gli esiti.

SC CHIRURGIA GENERALE I SP

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Esegue interventi di chirurgia generale sia con metodiche tradizionali che videolaparoscopiche.

SS CHIRURGIA D'URGENZA

MILANO OSP. S. PAOLO

Note: Attivare come nuova da data approvazione POAS

Coordina l'attività di chirurgia generale svolta in regime d'urgenza, in sinergia con le SS Pronto Soccorso e la SSD Trauma Team.

SC CHIRURGIA GENERALE II SP

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Esegue interventi di chirurgia generale sia con metodiche tradizionali che videolaparoscopiche.

SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA SP

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Assicura un approccio ortopedico globale sia in situazioni post-traumatiche che con procedure di elezione.

SC CHIRURGIA VASCOLARE

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Fornisce assistenza e trattamento dei pazienti affetti da patologie coinvolgenti i distretti arteriosi e venosi, garantendo tutte le prestazioni che richiedono il trattamento chirurgico vascolare, sia con approccio chirurgico tradizionale, sia con metodica endovascolare, che ibrido (chirurgia aperta ed endovascolare nella stessa seduta).

SS CHIRURGIA ANGIOLOGICA SP

MILANO OSP. S. PAOLO – Esistente

Fornisce assistenza e trattamento dei pazienti affetti da patologie coinvolgenti i distretti arteriosi e venosi, garantendo tutte le prestazioni che richiedono il trattamento chirurgico vascolare, sia con approccio chirurgico tradizionale, sia con metodica endovascolare, che ibrido (chirurgia aperta ed endovascolare nella stessa seduta).

SC CHIRURGIA GENERALE III SC



ASST Santi Paolo e Carlo

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Esegue interventi di chirurgia generale sia con metodiche tradizionali che videolaparoscopiche.

SC CHIRURGIA GENERALE IV SC

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Esegue interventi di chirurgia generale sia con metodiche tradizionali che videolaparoscopiche.

SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA SC

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Assicura un approccio ortopedico globale sia in situazioni post-traumatiche che con procedure di elezione.

SC UROLOGIA

MILANO OSP. S. CARLO BORROMEO - Esistente

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE. TRASFORMAZIONE INTERPRESIDIO CON OSP. SAN PAOLO

Assicura un approccio complessivo chirurgico a tutte le patologie di pertinenza urologica. Vengono trattate tutte le principali patologie urologiche, e proposti ed eseguiti i più aggiornati interventi medici, endoscopici e strumentali, relativi a chirurgia oncologica, chirurgia robotica, chirurgia endoscopica, laparoscopia, chirurgia tradizionale, incontinenza urinaria maschile e femminile, calcolosi urinaria.

SSD CENTRO DI DAY SURGERY SP

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Assicura un approccio chirurgico generale con degenza breve

SSD DI DAY SURGERY SC

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Assicura un approccio chirurgico generale con degenza breve

SSD CHIRURGIA GENERALE V - CHIRURGIA AD INDIRIZZO ONCOLOGICO E DEI TUMORI POLMONARI

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Assicura interventi di chirurgia generale in particolare sui tumori polmonari.

DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE

Esistente



ASST Santi Paolo e Carlo

Il Dipartimento, nell'attesa che, nell'ambito della RIMMI vengano definiti in modo più specifico ruoli, competenze e requisiti dei diversi nodi della stessa, ha la funzione di: rafforzare e qualificare ulteriormente i livelli di cura e assistenza oggi offerti all'utenza, anche attraverso progetti intesi a perseguire le indicazioni fornite in ambito materno infantile a livello nazionale e regionale. Deve garantire un adeguato volume di prestazioni e assicurare la presenza continuativa di tutte le competenze specialistiche indispensabili. Collabora funzionalmente con la rete dei consultori familiari della zona di riferimento, nel rispetto delle indicazioni fornite dal Progetto per la Città di Milano, per rafforzare le attività di prevenzione, di educazione sanitaria, di continuità assistenziale.

SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA SP

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

In ambito ostetrico l'UOC offre assistenza alla gravidanza fisiologica e patologica e assistenza al parto.

Provvede alla presa in carico della paziente in tutte le fasi della gravidanza, dalle visite routinarie di follow-up alla diagnosi prenatale, all'assistenza e al monitoraggio della gravidanza a termine e al travaglio di parto.

In ambito ginecologico l'Unità Operativa offre prevenzione e cura per pazienti affette da tutte le principali patologie ginecologiche. L'approccio chirurgico prevede la possibilità di eseguire tutte le procedure per via laparotomica, laparoscopica, vaginale e isteroscopica a seconda dell'indicazione. Le principali patologie trattate sono le patologie benigne (fibromi, cisti ovariche, endometriosi, prolasso genitale, incontinenza urinaria, polipi endometriali), e patologie maligne annessiali o uterine.

SC PEDIATRIA SP

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Fornisce assistenza pediatrica generale e sviluppa competenze in ambito dei disturbi della nutrizione, disturbi del comportamento alimentare, dislipidemie-ipercolesterolemie, malattie metaboliche ereditarie, malattie allergiche e broncopneumologiche, malattie infettive e malattie rare.

SS ANDROLOGIA PEDIATRICA

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Assicura la gestione del paziente mediante competenze endocrine e chirurgiche integrate. Si occupa della gestione dello sviluppo genitale con protocolli integrati di osservazione, comprensivi di diagnostica ecocolordoppler, metabolica, curve di crescita.

SC PATOLOGIA NEONATALE E NEONATOLOGIA

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente



ASST Santi Paolo e Carlo

Assicura assistenza neonatologica generale, con riguardo ai disturbi della nutrizione e malattie rare, promuove l'allattamento al seno. Centro clinico di riferimento per malattie metaboliche ereditarie, per il bambino nato da madre sieropositiva per HIV e HCV.

SC PEDIATRIA SC

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Si occupa della prevenzione, diagnosi e cura delle patologie pediatriche e della adolescenza (zero-diciotto anni).

SS PS OBI PEDIATRICO

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Assicura le prestazioni di urgenza e osservazione breve in ambito pediatrico

SS CHIRURGIA PEDIATRICA

MILANO OSP. S. CARLO – esistente

Assicura gli interventi specifici di chirurgia pediatria

SS NEONATOLOGIA

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Assicura assistenza neonatologica generale

SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA SC

MILANO OSP. S. CARLO- Esistente

In ambito ostetrico l'UOC offre assistenza alla gravidanza fisiologica e patologica e assistenza al parto.

Provvede alla presa in carico della paziente in tutte le fasi della gravidanza, dalle visite routinarie di follow-up alla diagnosi prenatale, alla assistenza e al monitoraggio della gravidanza a termine e al travaglio di parto.

In ambito ginecologico l'Unità Operativa offre prevenzione e cure per pazienti affette da tutte le principali patologie ginecologiche. L'approccio chirurgico prevede la possibilità di eseguire tutte le procedure per via laparotomica, laparoscopica, vaginale e isteroscopica a seconda dell'indicazione. Le principali patologie trattate sono le patologie benigne (fibromi, cisti ovariche, endometriosi, prolasso genitale, incontinenza urinaria, polipi endometriali), e patologie maligne annessiali o uterine.

SS CENTRO ASCOLTO SOCCORSO DONNA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - Esistente

Si occupa dell'accoglienza, ascolto, supporto psicologico e sociale delle donne maltrattate e dei loro bambini e, in caso di necessità, anche dell'invio guidato alle strutture adeguate della rete antiviolenza e dell'attività di follow-up delle lesioni psicofisiche. Garantisce anche l'assistenza alle donne immigrate e ai loro bambini.



ASST Santi Paolo e Carlo

SSD FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA - PMA

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Esegue tecniche di fecondazione in vitro, comprensive di screening del liquido seminale, crioconservazione preventiva di spermatozoi, recupero e crioconservazione di spermatozoi testicolari nei pazienti azoospermici, inseminazioni intrauterine, FIVET, ICSI per fattori di sterilità maschili, IMSI, Fecondazione in vitro mediante selezione dello spermatozoo ad alto ingrandimento, ICSI su ovociti crioconservati mediante tecniche di slow freezing e vitrificazione, Crioconservazione e scongelamento di embrioni/blastocisti.

DIPARTIMENTO TESTA COLLO

Esistente

Sede Legale: ASST Santi Paolo e Carlo - via A. di Rudini, 8 - 20142 Milano
Tel. 02/8184.1 (Centralino) Fax 02/8910875 (Protocollo Generale)
Cod. Fisc. 09321970965 P.IVA 09321970965



ASST Santi Paolo e Carlo

Il Dipartimento, per la completezza e l'elevata complessità dell'offerta clinica, assume rilievo per tutta l'Area Metropolitana. Funzionalmente il Dipartimento dovrà: sviluppare ulteriori collaborazioni interdisciplinari all'interno e all'esterno del Dipartimento stesso, per valorizzare, oltre al trattamento delle patologie d'organo strettamente correlate con le strutture anatomico - funzionali del Distretto Testa e Collo, processi e patologie tipicamente trasversali dell'Azienda, quali la patologia (e la chirurgia) del sonno e delle apnee notturne, la patologia (e la chirurgia) endocrinologica, la patologia neurologica che possa prevedere chirurgia "funzionale" innovativa.

SC ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA I

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Si occupa delle terapie odontostomatologiche più avanzate con la finalità di curare i pazienti con patologie gravi o complesse.

SC ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA II

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Si occupa delle terapie odontostomatologiche più avanzate con la finalità di curare i pazienti con patologie gravi o complesse.

SC OCULISTICA

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Assicura la diagnosi e terapia delle malattie oculari con specifici campi di interesse relativi a: cataratta, glaucoma, patologie vitreoretiniche di interesse chirurgico, oftalmologia pediatrica, strabismo, neuroftalmologia, oftalmopatia tiroidea, elettrofisiologia, malattie rare legate all'apparato visivo, malattie della cornea, cheratocono, retinopatia diabetica, maculopatia senile.

SC OTORINOLARINGOIATRIA

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Note: TRASFORMAZIONE IN INTEPRESIDIO CON OSP. SAN CARLO

Si occupa del trattamento di pazienti con patologie otorinolaringoiatriche che necessitano di una degenza sia in ambito ordinario che di day hospital. Particolare rilevanza assume il trattamento chirurgico della patologia otorinolaringoiatrica, con particolare attenzione all'ambito rinologico e oncologico cervico-facciale.

SS CHIRURGIA ENDOSCOPICA LARINGO-FARINGEA

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Completa l'offerta chirurgica otorinolaringoiatrica attraverso uno specifico approccio endoscopico.

SC CHIRURGIA MAXILLO-FACCIALE

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente



ASST Santi Paolo e Carlo

Si occupa di tumori facciali e del cavo orale, paralisi facciali, malformazioni congenite, traumatologia, alterazioni dello scheletro facciale, malformazioni vascolari, chirurgia plastica della faccia.

SS CHIRURGIA MALFORMAZIONI CRANIO-FACCIALI

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Si occupa della chirurgia correttiva delle malformazioni, con particolare riferimento alla Labiopalatoschisi.

SC NEUROCHIRURGIA

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

L'attività della Struttura abbraccia tutti i campi della chirurgia vertebro-midollare, cranio-encefalica e del sistema nervoso periferico: garantisce valutazioni specialistiche e assistenza sia ai pazienti che afferiscono in urgenza, sia nelle prestazioni programmate in regime ordinario, di MAC e ambulatori.

SSD ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA - CENTRO ODONTOSTOMATOLOGICO PEDIATRICO

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Si occupa dell'attività preventiva e curativa in ambito odontostomatologico pediatrico.

DIPARTIMENTO AREA CRITICA

Esistente

Sede Legale: ASST Santi Paolo e Carlo - via A. di Rudini, 8 - 20142 Milano
Tel. 02/8184.1 (Centralino) Fax 02/8910875 (Protocollo Generale)
Cod. Fisc. 09321970965 P.IVA 09321970965



ASST Santi Paolo e Carlo

Il Dipartimento svolge le funzioni di:

- ✓ favorire il processo di sviluppo e implementazione della collaborazione interdisciplinare tra le SC di Anestesia e Rianimazione I e II e tra queste e gli specialisti coinvolti nelle aree sub – intensive (con particolare riferimento a cardiologi, neurologi e pneumologi) che si intendono potenziare e organizzare in aree integrate interdisciplinari.

SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE I SP

MILANO OSP. S. PAOLO -Esistente

Assicura l'attività intensiva e anestesiológica nel Presidio San Paolo e collabora all'attività subintensiva

SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE II SC

MILANO OSP. S.CARLO - Esistente

Assicura l'attività di degenza intensiva e sub intensiva generale e specialistica nel Presidio San Carlo e collabora all'attività semi-intensiva svolta da cardiologi, neurologi e pneumologi

SS NEURORIANIMAZIONE

Note - ATTIVARE COME NUOVA DA DATA APPROVAZIONE POAS

Gestisce la degenza intensiva specialistica per i pazienti urgenti e programmati, operati nel distretto del sistema nervoso centrale

DIPARTIMENTO EMERGENZA E URGENZA

Esistente



ASST Santi Paolo e Carlo

In considerazione della tipologia e della numerosità della casistica trattata, il Dipartimento di Emergenza Urgenza della ASST, sulla base dell'analisi dei dati e con la indispensabile collaborazione che tutte le Strutture coinvolte devono garantire al Dipartimento stesso, individua le soluzioni organizzative che consentono di offrire le migliori risposte agli utenti che afferiscono al DEA e coordina l'organizzazione e l'attività dei professionisti che operano all'interno dei DEA di I livello dei due Presidi. Il Dipartimento assicura altresì alla rete di emergenza e urgenza territoriale diretta da AREU le risorse necessarie per il corretto svolgimento dell'attività prevista dalle convenzioni stipulate tra ASST e AREU, assicurando l'integrazione tra risorse intra ed extra ospedaliere. Organizza e gestisce le emergenze cliniche intra-ospedaliere, nell'ambito di protocolli organizzativi condivisi con le Direzioni Mediche di Presidio.

SC MEDICINA D'URGENZA E PRONTO SOCCORSO SP

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE

La medicina d'urgenza rappresenta un'area di degenza in continuità di cura con il Pronto Soccorso.

Assicura l'attività di diagnosi e cura in area di degenza in favore di pazienti che, a seguito di questa fase di assistenza possono poi essere dimessi o trasferiti ad altri setting Assistenziali

SS PRONTO SOCCORSO SP

MILANO OSP. S. PAOLO

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE

Assicura attività di diagnosi e cura per qualsiasi tipo di emergenza/urgenza sia in favore di pazienti in auto presentazione sia trasferiti dal servizio di emergenza-urgenza territoriale 118, anche attraverso il coordinamento delle attività degli specialisti che vengono messi a disposizione del DEA da parte delle diverse strutture ospedaliere.

SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE III

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Assicura, con il personale messo a disposizione dalle SC Anestesia e Rianimazione I e II, l'attività di emergenza intra ed extra ospedaliere; si coordina con il Dipartimento di Area critica e con la SSD Trauma Team

SS EMERGENZE E URGENZE INTRA ED EXTRA OSPEDALIERE

MILANO OSP. S. CARLO – Esistente

SC MEDICINA D'URGENZA E PRONTO SOCCORSO SC

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE



ASST Santi Paolo e Carlo

La medicina d'urgenza rappresenta un'area di degenza in continuità di cura con il Pronto Soccorso. Assicura l'attività di diagnosi e cura in area di degenza in favore di pazienti che, a seguito di questa fase di assistenza possono poi essere dimessi o trasferiti ad altri setting assistenziali.

SS PRONTO SOCCORSO SC

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE

Assicura attività di diagnosi e cura per qualsiasi tipo di emergenza/urgenza sia in favore di pazienti in auto presentazione sia trasferiti dal servizio di emergenza-urgenza territoriale 118, anche attraverso il coordinamento delle attività degli specialisti che vengono messi a disposizione del DEA da parte delle diverse strutture ospedaliere.

SC MEDICINA GENERALE E MEDICINA D'URGENZA SC

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Reparto di medicina con competenze specifiche nell'ambito della gestione del paziente ricoverato in condizioni di urgenza in raccordo con la SC Medicina d'Urgenza e Pronto Soccorso SC.

SSD TRAUMA TEAM

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - Esistente

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE - INTERPRESIDIO

Per rispondere in modo tempestivo e appropriato alle criticità che gli eventi traumatici maggiori rappresentano, è necessario mettere a disposizione del paziente un'organizzazione interdisciplinare ben affiatata. Presso i Presidi di riferimento sono condivisi protocolli clinico – organizzativi, individuati gli specialisti presenti e/o immediatamente disponibili, ed è previsto un coordinatore del Trauma team. La struttura semplice dipartimentale garantisce una gestione trasversale all'interno del dipartimento, che consente l'integrazione delle risorse nella gestione degli eventi traumatici in urgenza ed emergenza, sia nel presidio San Carlo, sede di CTZ e di Neurochirurgia, sia nel presidio San Paolo. La collocazione dei due ospedali e la numerosità degli accessi di pronto soccorso in entrambe le sedi ne fanno due punti di riferimento importanti per la gestione delle urgenze traumatologiche ortopediche e chirurgiche.

DIPARTIMENTO EMATO ONCOLOGICO

Sede Legale: ASST Santi Paolo e Carlo - via A. di Rudini, 8 - 20142 Milano
Tel. 02/8184.1 (Centralino) Fax 02/8910875 (Protocollo Generale)
Cod. Fisc. 09321970965 P.IVA 09321970965



ASST Santi Paolo e Carlo

Esistente

Nell'ambito della patologia neoplastica, forse più che in ogni altro settore, risulta evidente la necessità di offrire ai cittadini percorsi di cura fortemente interdisciplinari, ma altrettanto saldamente integrati.

I pazienti presi in cura da un Centro di riferimento oncologico devono avvertire da subito di essere all'interno di un percorso ben organizzato, in grado di offrire loro ogni livello di cura e di assistenza, intra ed extra ospedaliera, e in grado di rispondere alle diverse e molteplici esigenze espresse dalla loro patologia.

Molteplici sono gli specialisti e le discipline chiamate ad offrire competenze e risorse per garantire trattamenti appropriati, personalizzati e completi.

La ASST Santi Paolo e Carlo vuole collaborare con le strutture presenti in Regione Lombardia per continuare ad essere un preciso punto di riferimento per il trattamento della patologia oncologica. Per tale scopo deve offrire un'organizzazione efficiente ed efficace, con una numerosità di casistica trattata in ogni specifico settore sufficiente a garantire il know how, offrire la tecnologia e la complessità organizzativa coerente con gli standard di riferimento e strutturare indicatori di processo e di out come significativi, trasparenti e continuamente monitorati.

Compito specifico del Dipartimento è quello di favorire e incrementare la stretta collaborazione interdisciplinare dei molteplici professionisti coinvolti, ognuno nel proprio specifico settore e con le proprie competenze, rispondendo in modo attento ed efficace alla globalità dei bisogni dei pazienti oncologici nelle varie fasi del processo di cura.

Nell'ambito delle malattie ematologiche, oltre a quelle neoplastiche (che richiedono percorsi simili, per complessità e tipologia, a quelli previsti per la cura dei tumori solidi), meritano attenzione e percorsi specifici e dedicati sia le malattie mieloproliferative e linfoproliferative.

Il Dipartimento Emato-oncologico, considerate le competenze specifiche presenti in Azienda, deve favorire il potenziamento e il miglioramento dell'offerta di percorsi integrati in tutti gli ambiti delle patologie neoplastiche, supportando direttamente la direzione aziendale nel coordinamento delle specifiche SS con funzione di governo dei percorsi e dei processi trasversali attivate.

In ambito oncologico, ma non solo, è ormai consolidata la fondamentale importanza dell'assistenza fornita dai servizi di cure palliative. Le cure palliative sono un servizio aziendale che si articola in unità di degenza diurna, in attività di consulenza ai diversi reparti ospedalieri, un'attività domiciliare di assistenza specialistica (STCP ex DGR IX/4610 28/12/2012). Opera in rete con i servizi residenziali per i pazienti terminali, in particolare con gli hospices della rete milanese. Sviluppa e garantisce attività di consulenza nei reparti e attività ambulatoriali di terapia del dolore.

SC ONCOLOGIA SP

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

SC ONCOLOGIA SC

MILANO OSP. S. CARLO – Esistente

SSD SERVIZIO DI CURE PALLIATIVE E TERAPIA DEL DOLORE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente



ASST Santi Paolo e Carlo

INTERPRESIDIO

La SSD Servizio di Cure Palliative e Terapia del dolore dovrà perseguire i seguenti obiettivi:

- ✓ sviluppare e ampliare le attività di terapia del dolore in collaborazione con i Centri Hub di riferimento,
- ✓ sviluppare le competenze di presa in carico precoce (symultaneous care) dei pazienti in collaborazione con i clinici delle altre UUOO (cardiologi, pneumologi, neurologi, nefrologi e internisti), anche attraverso l'attività formativa,
- ✓ ampliare l'offerta di cure palliative a pazienti non oncologici, in particolare cardiorespiratori, neurologici e nefrologici,
- ✓ promuovere la collaborazione con la Medicina Generale,
- ✓ collaborare alla definizione del percorso post-dimissione dei pazienti che, dopo valutazione, necessitano di un approccio palliativo, operare attivamente per favorire la collaborazione con le associazioni di volontariato e con il Terzo Settore, che offrono un contributo essenziale al supporto sociale ed emotivo ai pazienti terminali e alle loro famiglie.

SSD EMATOLOGIA - NEOPLASIE EMATOLOGICHE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

INTERPRESIDIO

DIPARTIMENTO EPATO-GASTRO-METABOLICO

Esistente



ASST Santi Paolo e Carlo

Le malattie del fegato, delle vie biliari e del tratto gastro-intestinale hanno un impatto rilevante sulla salute pubblica e sui costi del sistema sanitario in quanto rappresentano una delle più importanti cause di morte nella popolazione generale e sono tra le prime cause di ricovero ospedaliero.

Ciò rende ragione della quota rilevante di prestazioni assistenziali e del consumo di farmaci che queste malattie richiedono con conseguenti implicazioni di appropriatezza clinica ed organizzativa, anche a livello della rete dell'emergenza/urgenza.

Questa area specialistica si presta in modo particolare all'applicazione di un modello integrato. Nella loro complessità gestionale, le malattie epato-biliari e del tratto gastro-intestinale comportano il ricorso a competenze internistiche pluri-specialistiche (infettivologiche, gastroenterologiche, nutrizionali, neurologiche, nefrologiche, oncologiche) e il coinvolgimento di chirurghi, endoscopisti e radiologi esperti in tecniche diagnostiche e manovre interventistiche. La necessità di un approccio individualizzato che tenga conto dello stadio di malattia e dell'esistenza di comorbidità multiple e la disponibilità di molteplici opzioni terapeutiche richiedono l'integrazione tra le figure professionali dedicate alla diagnosi e alla terapia medica e chirurgica.

All'interno dell'ASST, sono presenti in questo ambito competenze e professionalità mediche e chirurgiche di livello qualitativo elevato, sono inoltre disponibili metodiche diagnostiche, radiologiche, endoscopiche, interventistiche e di biologia molecolare all'avanguardia. Tali risorse, articolate e integrate fra loro in un Dipartimento gestionale, consentono di offrire alla popolazione tutte le opzioni diagnostiche e terapeutiche attualmente disponibili con l'esclusione della sola Chirurgia dei Trapianti.

Il primo obiettivo del Dipartimento sarà, pertanto, quello di formalizzare, nell'ambito dell'Azienda, percorsi di cura "completi" che siano in grado di offrire risposte integrate e di garantire una omogeneità di gestione clinica nell'ambito dei due Presidi Ospedalieri. Le ricadute attese sono quelle di evitare la frammentazione della gestione della cura, di favorire l'abbreviazione della durata delle degenze e di ridurre i tempi delle liste di attesa attraverso una più efficiente gestione delle risorse.

Il secondo obiettivo è quello di creare un Centro Specialistico di riferimento riconoscibile e riconosciuto non solo dall'utenza e dai servizi del territorio di riferimento dell'Azienda, ma anche in ambito metropolitano.

Il Dipartimento dovrà altresì farsi carico di implementare i processi di diagnosi e cura delle malattie metaboliche.

Le sindromi metaboliche, soprattutto nei Paesi ad elevata industrializzazione e con maggiore benessere socio-economico, coinvolgono fasce sempre più ampie di popolazione e le esigenze clinico assistenziali che esprimono i pazienti impongono di dedicare molte attenzioni e risorse alle attività di prevenzione, diagnosi e cura di tali affezioni.

Anche nel territorio di riferimento per l'ASST SSPC i dati indicano un'alta prevalenza delle malattie endocrine – metaboliche – nutrizionali. Altresì è documentato che una parte consistente dei pazienti ricoverati nelle diverse UU.OO. di degenza, sia di area medica sia di area chirurgica, presentano, quale comorbidità, malattie metaboliche – nutrizionali.

Anche le patologie legate ad errati comportamenti alimentari e scorretti stili di vita sono in significativo aumento: fondamentali sono le azioni di educazione sanitaria, le molteplici attività preventive e di promozione della salute e altrettanto importante è l'organizzazione di centri interdisciplinari in grado di trattare adeguatamente le patologie e le loro complicanze, monitorandone i risultati nel medio - lungo periodo.

La patologia tiroidea, ampiamente diffusa nella popolazione lombarda, e le altre endocrinopatie, richiedono una gestione complessa e interdisciplinare degli episodi acuti e un continuativo e integrato monitoraggio degli outcomes terapeutici.



ASST Santi Paolo e Carlo

Anche nei Presidi della ASST SSPC, da tempo, sono state avviate e sono in fase di consolidamento, modalità organizzative finalizzate ad affrontare in modo sempre più integrato ed interdisciplinare le situazioni di cui sopra, al fine di poter offrire ai pazienti livelli di cura e assistenza adeguati alle diverse esigenze; al dipartimento viene chiesto pertanto di favorire il potenziamento e il miglioramento dell'offerta di tali percorsi integrati, supportando direttamente la direzione aziendale nel coordinamento delle specifiche SS attivate.

SC GASTROENTEROLOGIA E EPATOLOGIA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

SS MALATTIE INFIAMMATORIE INTESTINALI

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

SSD MALATTIE ENDOCRINE - DIABETOLOGIA E DISTURBI DEL METABOLISMO

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

SSD MALATTIE ENDOCRINE - ENDOCRINOLOGIA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

SSD GASTROENTEROLOGIA - SERVIZIO DI ENDOSCOPIA DIGESTIVA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

SSD GASTROENTEROLOGIA - SERVIZIO DIETETICO E NUTRIZIONE CLINICA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

SSD GASTROENTEROLOGIA - SERVIZIO DI FISIOPATOLOGIA DIGESTIVA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

DIPARTIMENTO CARDIO-RESPIRATORIO

Esistente



ASST Santi Paolo e Carlo

Le insufficienze d'organo, soprattutto per quanto riguarda l'apparato cardiaco e l'apparato respiratorio, rappresentano in medicina situazioni di estrema criticità che devono essere affrontate con tempestività, spesso con ingenti investimenti di risorse umane e strumentali, frequentemente coinvolgendo competenze interdisciplinari.

L'evoluzione delle tecniche diagnostiche e terapeutiche in fase acuta ha consentito, soprattutto negli anni più recenti, di recuperare funzionalità d'organo gravemente compromesse e di restituire ai pazienti, nel medio lungo – periodo, una qualità di vita in passato non prevedibile. Ci si riferisce in particolare:

- ✓ alle tecniche cardiologiche ad accesso intravascolare di grande e documentata efficacia, aventi un impatto mininvasivo per il paziente rispetto alle precedenti metodiche chirurgiche, e che accomuna l'attività svolta dai cardiologi emodinamisti a quella effettuata da radiologi/neuroradiologi interventisti e da chirurghi vascolari,
- ✓ alle procedure di assistenza ventilatoria non invasive o mininvasive, ormai patrimonio consolidato delle moderne unità di pneumologia,
- ✓ alle attività di assistenza intensiva e subintensiva richieste per la corretta gestione di pazienti critici cardiorespiratori, che richiedono competenze e setting appropriati e condivisi con altri specialisti del settore, in primis con i rianimatori.

Nonostante ciò, ma anche in conseguenza di ciò, si rende necessario implementare un'organizzazione tesa a migliorare la prevenzione e la gestione interdisciplinare di pazienti affetti da insufficienze croniche, frequentemente di più organi e ricoverati in diverse UUOO di degenza.

Soprattutto in ambito cardio – respiratorio, i percorsi di presa in cura di tali pazienti devono riguardare sia la fase pre – ospedaliera (attraverso la collaborazione con la medicina territoriale) sia quella specialistica intraospedaliera, oltre che la fase post- acuta, di cure intermedie e riabilitative e domiciliare.

SC CARDIOLOGIA SP

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

SS UCC SP

MILANO OSP. S. PAOLO – Esistente

SS ELETTROFISIOLOGIA SP

MILANO OSP. S. PAOLO – Esistente

SS EMODINAMICA SP

MILANO OSP. S. PAOLO – Esistente

SC CARDIOLOGIA SC

MILANO OSP. S. CARLO – Esistente

SS UCC SC

MILANO OSP. S. CARLO – Esistente

SS ELETTROFISIOLOGIA SC



ASST Santi Paolo e Carlo

MILANO OSP. S. CARLO – Esistente

SS EMODINAMICA SC

MILANO OSP. S. CARLO – Esistente

SC PNEUMOLOGIA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - Esistente

Note: INTEPRESIDIO

SS SUB INTENSIVA PNEUMOLOGICA SC

MILANO OSP. S. CARLO – Esistente

SS SUB INTENSIVA PNEUMOLOGICA SP

MILANO OSP. S. PAOLO – Esistente

STAFF DELLA DIREZIONE SANITARIA



ASST Santi Paolo e Carlo

SC DIREZIONE MEDICA ACCREDITAMENTO QUALITA' RISCHIO CLINICO

Note: INTERPRESIDIO - CAMBIO DENOMINAZIONE

Il miglioramento continuo della qualità e della sicurezza dei servizi offerti all'utenza e le azioni finalizzate a gestire e governare i rischi connessi alle attività cliniche e assistenziali sono responsabilità fondamentale di tutti gli operatori e, in particolare dei Direttori, dei Responsabili e dei Coordinatori aziendali e di unità, ognuno per il proprio specifico ruolo e relativa competenza.

Nel rispetto delle indicazioni regionali emanate in materia si ritiene necessario riunire in un'unica SC a direzione medica la responsabilità del coordinamento di tutte le azioni, a vario titolo svolte dalle strutture aziendali, finalizzate a perseguire il mantenimento dei requisiti di accreditamento, il miglioramento della qualità e della sicurezza delle cure erogate e a governare e ridurre quanto più possibile il rischio clinico.

La SC è strettamente integrata con le Direzioni Mediche e Infermieristiche, con le quali condivide priorità e processi, e alle quali fornisce un supporto metodologico e tecnico specialistico.

La SC Direzione Medica Accreditamento, Qualità, Rischio Clinico gestisce il coordinamento delle attività connesse all'accREDITAMENTO istituzionale per tutte le strutture aziendali, in collaborazione con le Direzioni Mediche di Presidio, il DIPSA e gli altri uffici interessati. Coordina, in particolare, le attività volte all'accREDITAMENTO di nuove strutture e al riscontro ad ATS a seguito di specifiche verifiche di vigilanza.

Verifica le proposte degli interventi di edilizia sanitaria, ristrutturazioni, adeguamenti delle strutture aziendali. Vigila sul mantenimento dei requisiti di accREDITAMENTO in sinergia con le DMP, la SC Gestione Tecnico Patrimoniale, l'Ingegneria Clinica.

Promuove l'applicazione armonica di strumenti e metodologie di miglioramento della qualità, quali la normativa ISO 9001 ed eventualmente gli standard di accREDITAMENTO volontario professionale, monitora la qualità delle prestazioni e dei servizi resi, allo scopo di migliorare la loro efficacia.

Compete alla struttura ed in particolare al Risk Manager la gestione del rischio clinico, con particolare riferimento alla definizione degli strumenti per l'individuazione e la valutazione dei momenti di rischio, delle azioni per la riduzione dei danni al paziente e per la riduzione del contenzioso legale. Secondo le indicazioni regionali, il risk manager aziendale presiede il Gruppo di Coordinamento per la Gestione del Rischio (GCGR) e partecipa al Comitato Valutazione Sinistri (CVS).

SS GESTIONE GOVERNO CLINICO

Note: ATTIVARE COME NUOVA DA DATA APPROVAZIONE POAS

La SS Gestione del Governo Clinico, dipendente dalla SC Direzione Medica AccREDITAMENTO, Qualità, Rischio Clinico, si occupa dell'analisi e verifica dell'appropriatezza ed ottimizzazione dei percorsi assistenziali, della valutazione degli esiti delle cure, coordinando la definizione dei PDTA e dei percorsi di cura. Collabora, nell'ambito delle proprie competenze, con le Direzioni mediche e infermieristiche

SC DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO SAN PAOLO

Esistente

Dirige con autonomia tecnico-funzionale la struttura ospedaliera cui è preposta e ne è responsabile ai fini igienico-sanitari ed organizzativi, sulla base degli indirizzi stabiliti dal Direttore Sanitario. Ha competenze



ASST Santi Paolo e Carlo

gestionali e organizzative, igienico-sanitarie e di prevenzione, medico-legali, scientifiche, di formazione e aggiornamento e di promozione della qualità delle prestazioni sanitarie

SS COORDINAMENTO INTERPRESIDIO ATTIVITÀ AMBULATORIALI E INFORMATIZZAZIONE

Esistente

Coordina, in collaborazione con il DiPSa, i processi di condivisione dei percorsi relativi alle attività ambulatoriali di entrambi i presidi ospedalieri, attraverso la revisione dei modelli organizzativi in uso.

SC DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO SAN CARLO

Esistente

Dirige con autonomia tecnico-funzionale la struttura ospedaliera cui è preposto e ne è responsabile ai fini igienico-sanitari ed organizzativi, sulla base degli indirizzi stabiliti dal Direttore Sanitario. Ha competenze gestionali e organizzative, igienico-sanitarie e di prevenzione, medico-legali, scientifiche, di formazione e aggiornamento e di promozione della qualità delle prestazioni sanitarie.

SS EDILIZIA SANITARIA

Note: cambio denominazione

SS con funzione di governo interpresidio dei processi e dei percorsi trasversali di edilizia sanitaria. In collaborazione con l'Ufficio Tecnico Patrimoniale e il DiPSa, predispone le attività organizzative propedeutiche all'attuazione degli interventi di edilizia sanitaria, ristrutturazioni, adeguamenti ecc. Collabora con le Direzioni Mediche di Presidio e con le SS ad esse afferenti.

SS APPROPRIATEZZA E CONTROLLI

Esistente

Ha il compito di gestire e coordinare tutte le attività di verifica e monitoraggio dell'appropriatezza sui ricoveri, sulle prestazioni ambulatoriali, ivi comprese MAC ecc., attuate all'interno dei due presidi ospedalieri; rappresenta l'ASST durante i controlli dei NOC di ATS Milano e predispone il Piano Controlli annuale.

SC DIREZIONE PROFESSIONI SANITARIE

Esistente

Ha il compito di garantire direzione, organizzazione, coordinamento e valutazione del personale infermieristico, ostetrico, tecnico-sanitario, riabilitativo, della prevenzione e degli operatori di supporto



ASST Santi Paolo e Carlo

operanti in tutti i settori organizzativi afferenti all'ASST Santi Paolo e Carlo, in linea con le politiche e gli obiettivi definiti dalla Direzione Strategica.

L'organizzazione DiPSa è articolata come segue:

- ✓ SS Gestione operativa delle risorse infermieristiche, ostetriche, tecnico-sanitarie e di supporto Polo Ospedaliero,
- ✓ SS Gestione operativa delle risorse infermieristiche, ostetriche, tecnico-sanitarie e di supporto Polo Territoriale.

L'organizzazione mira a garantire i processi di integrazione Ospedale-Territorio e il coordinamento Area Dipartimentale/Processi trasversali.

Le Responsabilità e le competenze del Direttore nonché dei Dirigenti dei Presidi Ospedalieri e dei Responsabili di Area Dipartimentale/Processi trasversali/Area Territoriale (interni al DiPSa) sono declinate nel regolamento del DiPSa stesso.

SS GESTIONE OPERATIVA PROFESSIONI SANITARIE E DI SUPPORTO POLO OSPEDALIERO

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE

La SS Gestione Operativa Professioni Sanitarie e di supporto Polo Ospedaliero attua il coordinamento del personale infermieristico, ostetrico, tecnico-sanitario, riabilitativo, della prevenzione e degli operatori di supporto operanti in tutti i settori organizzativi degli ospedali San Paolo e San Carlo.

SS GESTIONE OPERATIVA PROFESSIONI SANITARIE E DI SUPPORTO POLO TERRITORIALE

Note: CAMBIO DENOMINAZIONE

La SS Gestione Operativa Professioni Sanitarie e di supporto Polo Territoriale attua il coordinamento del personale infermieristico, ostetrico, tecnico-sanitario, riabilitativo, della prevenzione e degli operatori di supporto operanti in tutti i settori organizzativi del polo territoriale.

SC MEDICINA LEGALE

Esistente

La SC esercita le competenze medico legali della ASST a supporto della rete territoriale e del Polo ospedaliero aziendale. Nell'ambito del Progetto Milano, opera alle dipendenze della Direzione Socio Sanitaria per garantire le attività di supporto scientifico, organizzativo e erogativo interaziendale della funzione.

SS CONTENZIOSO E POLO OSPEDALIERO

Esistente

SS MEDICINA NECROSCOPICA E BIODIRITTO

Esistente



SS DISABILITA' E RETE TERRITORIALE

Esistente

SS NEOPLASIE DEL TRATTO GASTRO - INTESTINALE

Esistente

Le SSPU oncologiche, ognuna ovviamente nel proprio specifico ambito, sono finalizzate a realizzare percorsi clinico- organizzativi sicuri e qualificati per i pazienti, sin dal loro primo contatto con la diagnosi di malattia, fino alla guarigione o al percorso di assistenza palliativa, qualora necessario.

Nell'ambito di tali percorsi particolare attenzione deve essere posta relativamente:

- ✓ alla pianificazione e all'armonizzazione delle diverse modalità di assistenza (ambulatoriali, di degenza e territoriali) da proporre al paziente in funzione delle diverse e specifiche esigenze,
- ✓ alle tecniche di comunicazione che devono essere omogenee indipendentemente dalla fase e dallo specialista che si relaziona al paziente,
- ✓ alla corretta presentazione al paziente delle diverse possibilità di cura, compresa l'eventuale proposta di adesione a terapie innovative e sperimentali nell'ambito di trial clinici controllati,
- ✓ alla misurazione degli outcomes clinici, riferimento di fondamentale importanza per una corretta valutazione dell'attività svolta.

SS PATOLOGIE DEL SONNO

Esistente

La sempre maggior attenzione e sensibilità alle sindromi delle apnee notturne e ai disturbi del sonno è evidenziata anche dall'attenzione posta dalle recenti normative a questa patologia (es. normativa sulle patenti di guida). Come noto l'etiologia di tali affezioni può essere di tipo ostruttivo o neurologico e i pazienti devono preliminarmente essere attentamente valutati e, successivamente, avviati ad un percorso assistenziale che prevede una integrazione operativa tra pneumologi, neurologi e otorinolaringoiatri. E' opportuno che questa interdisciplinarietà sia rafforzata nell'ambito di un coordinamento finalizzato a valorizzare le competenze e ad offrire una qualità dell'assistenza di elevato livello, da rendere esplicito e visibile attraverso indicatori di processo e di esito.

SS LIVER UNIT

Esistente

La costituzione di una specifica SSPU per le patologie del fegato intende rafforzare la collaborazione tra i diversi specialisti internisti, chirurghi, epatologi, infettivologi, patologi al fine di implementare un modello unico, interdisciplinare, in grado di offrire al paziente una risposta coordinata alle proprie necessità, all'interno di un percorso anche unitariamente organizzato in modo trasversale ad entrambi i Presidi e offrendo modalità di presa in cura dei pazienti innovative e proattive (attraverso centrali di servizi che gestiscono contatti e informazioni per i pazienti).

SS GRAVI DISTURBI DEL COMPORTAMENTO ALIMENTARE

Esistente



ASST Santi Paolo e Carlo

Nella ASST SSPC si sono sviluppate competenze nella gestione dei gravi disturbi alimentari; si ritiene ora opportuno integrare ulteriormente le competenze psichiatriche e neuropsichiatriche, psicologiche, internistiche, endocrinologiche, dietologiche e chirurgiche, al fine di consolidare percorsi assistenziali che, indipendentemente dalle modalità di accesso del paziente nella rete, offrano risposte complete e trasversali. Particolare attenzione deve essere posta nell'individuazione di percorsi terapeutici specifici e appropriati per le diverse condizioni, monitorando in termini di efficacia e attraverso appositi indicatori (mortalità e qualità della vita su tutti), i risultati dei diversi approcci terapeutici perseguiti.

SS TYROID UNIT

Esistente

Da anni risulta attivo un gruppo interdisciplinare per la gestione integrata delle patologie endocrine e, in particolare, della patologia tiroidea. Endocrinologi, chirurghi, radiologi, medici nucleari, anatomici patologi e laboratoristi, collaborano, si confrontano e realizzano percorsi di cura in grado di offrire ai pazienti risposte appropriate e con tecniche innovative, tanto da essere diventati riferimento per un territorio che va oltre i confini naturali di competenza. Si intende ora rafforzare tale interdisciplinarietà formalizzando la costituzione del gruppo in SSPU, con il coinvolgimento anche degli specialisti ORL che, per le loro competenze specifiche in materia, potranno arricchire ulteriormente l'offerta di prestazioni in favore dei pazienti affetti da patologia tiroidea. Anche a tale unità è richiesto di implementare le tecniche di audit interno e di monitorare costantemente i risultati raggiunti attraverso indicatori di processo e di outcome.

SS NEOPLASIE DELLA PELLE

Esistente

Le SSPU oncologiche, ognuna ovviamente nel proprio specifico ambito, sono finalizzate a realizzare percorsi clinico- organizzativi sicuri e qualificati per i pazienti, sin dal loro primo contatto con la diagnosi di malattia, fino alla guarigione o al percorso di assistenza palliativa, qualora necessario. Nell'ambito di tali percorsi particolare attenzione deve essere posta relativamente:

- ✓ alla pianificazione e all'armonizzazione delle diverse modalità di assistenza (ambulatoriali, di degenza e territoriali) da proporre al paziente in funzione delle diverse e specifiche esigenze,
- ✓ alle tecniche di comunicazione che devono essere omogenee indipendentemente dalla fase e dallo specialista che si relaziona al paziente,
- ✓ alla corretta presentazione al paziente delle diverse possibilità di cura, compresa l'eventuale proposta di adesione a terapie innovative e sperimentali nell'ambito di trial clinici controllati,
- ✓ alla misurazione degli outcomes clinici, riferimento di fondamentale importanza per una corretta valutazione dell'attività svolta.

SS NEOPLASIE APPARATO RESPIRATORIO

Esistente

Le SSPU oncologiche, ognuna ovviamente nel proprio specifico ambito, sono finalizzate a realizzare percorsi clinico- organizzativi sicuri e qualificati per i pazienti, sin dal loro primo contatto con la diagnosi di malattia, fino alla guarigione o al percorso di assistenza palliativa, qualora necessario. Nell'ambito di tali percorsi particolare attenzione deve essere posta relativamente:



ASST Santi Paolo e Carlo

- ✓ alla pianificazione e all'armonizzazione delle diverse modalità di assistenza (ambulatoriali, di degenza e territoriali) da proporre al paziente in funzione delle diverse e specifiche esigenze,
- ✓ alle tecniche di comunicazione che devono essere omogenee indipendentemente dalla fase e dallo specialista che si relaziona al paziente,
- ✓ alla corretta presentazione al paziente delle diverse possibilità di cura, compresa l'eventuale proposta di adesione a terapie innovative e sperimentali nell'ambito di trial clinici controllati,
- ✓ alla misurazione degli outcomes clinici, riferimento di fondamentale importanza per una corretta valutazione dell'attività svolta.

SS NEOPLASIE SENOLOGICHE (BREAST UNIT)

Esistente

Le SSPU oncologiche, ognuna ovviamente nel proprio specifico ambito, sono finalizzate a realizzare percorsi clinico- organizzativi sicuri e qualificati per i pazienti, sin dal loro primo contatto con la diagnosi di malattia, fino alla guarigione o al percorso di assistenza palliativa, qualora necessario. Nell'ambito di tali percorsi particolare attenzione deve essere posta relativamente:

- ✓ alla pianificazione e all'armonizzazione delle diverse modalità di assistenza (ambulatoriali, di degenza e territoriali) da proporre al paziente in funzione delle diverse e specifiche esigenze,
- ✓ alle tecniche di comunicazione che devono essere omogenee indipendentemente dalla fase e dallo specialista che si relaziona al paziente,
- ✓ alla corretta presentazione al paziente delle diverse possibilità di cura, compresa l'eventuale proposta di adesione a terapie innovative e sperimentali nell'ambito di trial clinici controllati,
- ✓ alla misurazione degli outcome clinici, riferimento di fondamentale importanza per una corretta valutazione dell'attività svolta.

SS NEOPLASIE APPARATO URINARIO

Esistente

Le SSPU oncologiche, ognuna ovviamente nel proprio specifico ambito, sono finalizzate a realizzare percorsi clinico- organizzativi sicuri e qualificati per i pazienti, sin dal loro primo contatto con la diagnosi di malattia, fino alla guarigione o al percorso di assistenza palliativa, qualora necessario. Nell'ambito di tali percorsi particolare attenzione deve essere posta relativamente:

- ✓ alla pianificazione e all'armonizzazione delle diverse modalità di assistenza (ambulatoriali, di degenza e territoriali) da proporre al paziente in funzione delle diverse e specifiche esigenze,
- ✓ alle tecniche di comunicazione che devono essere omogenee indipendentemente dalla fase e dallo specialista che si relaziona al paziente,
- ✓ alla corretta presentazione al paziente delle diverse possibilità di cura, compresa l'eventuale proposta di adesione a terapie innovative e sperimentali nell'ambito di trial clinici controllati,
- ✓ alla misurazione degli outcome clinici, riferimento di fondamentale importanza per una corretta valutazione dell'attività svolta.

SS NEOPLASIE TESTA – COLLO

Esistente

Le SSPU oncologiche, ognuna ovviamente nel proprio specifico ambito, sono finalizzate a realizzare percorsi clinico- organizzativi sicuri e qualificati per i pazienti, sin dal loro primo contatto con la diagnosi di malattia,



ASST Santi Paolo e Carlo

fino alla guarigione o al percorso di assistenza palliativa, qualora necessario. Nell'ambito di tali percorsi particolare attenzione deve essere posta relativamente:

- ✓ alla pianificazione e all'armonizzazione delle diverse modalità di assistenza (ambulatoriali, di degenza e territoriali) da proporre al paziente in funzione delle diverse e specifiche esigenze,
- ✓ alle tecniche di comunicazione che devono essere omogenee indipendentemente dalla fase e dallo specialista che si relaziona al paziente,
- ✓ alla corretta presentazione al paziente delle diverse possibilità di cura, compresa l'eventuale proposta di adesione a terapie innovative e sperimentali nell'ambito di trial clinici controllati,
- ✓ alla misurazione degli outcome clinici, riferimento di fondamentale importanza per una corretta valutazione dell'attività svolta.

SC FARMACIA

Esistente

Le funzioni principali della struttura riguardano:

- ✓ gestione di farmaci, dispositivi medici, diagnostici, materiale sanitario,
- ✓ informazione al personale sanitario sulle caratteristiche dei farmaci, disinfettanti, dispositivi medici, diagnostici e consulenze alle U.O. per il loro impiego,
- ✓ partecipazione al processo di budget per quanto attiene alla definizione ed alla attribuzione dei prodotti farmaceutici da impiegarsi in relazione agli obiettivi fissati,
- ✓ produzione di galenici magistrali (formule magistrali, farmaci orfani, farmaci non reperibili in commercio o preparazioni sperimentali, antiblastici, miscele nutrizionali), terapie personalizzate,
- ✓ farmacovigilanza e vigilanza sull'impiego dei dispositivi medici,
- ✓ gestione del Prontuario Ospedaliero e Repertorio dei dispositivi medici con partecipazione alla elaborazione di documentazione per l'utilizzo.

SS DISPOSITIVI MEDICI E MEDICINALI HTA

Esistente

Farmacovigilanza e vigilanza sull'impiego dei dispositivi medici, valutazione di Health Technology Assessment (HTA) per l'adozione di nuove tecnologie relativamente a farmaci e dispositivi medici.

SS FARMACI E FARMACOEPIDEMOLOGIA

Esistente

Gestione dei farmaci, analisi dei costi dei fattori produttivi, dei consumi per centri di costo, analisi di farmacoeconomia e farmacoepidemiologia.

SS FARMACIA DI INTEGRAZIONE TERRITORIALE E PENITENZIARIA

Esistente

attività di pianificazione e controllo in raccordo con la ATS, al fine di uniformare le modalità distributive di farmaci e materiale sanitario (protesica minore, integrativa, dietetica, ecc.), costante monitoraggio e controllo delle terapie innovative assistenza farmaceutica agli Istituti Penitenziari.



SS GALENICA CLINICA E FARMACI SPERIMENTALI

Esistente

produzione di galenici magistrali (formule magistrali, farmaci orfani, farmaci non reperibili in commercio o preparazioni sperimentali, antiblastici, miscele nutrizionali), terapie personalizzate e sperimentali.

SS INGEGNERIA CLINICA

Esistente

Assicura la gestione delle tecnologie biomediche in dotazione all'azienda, dal collaudo, alla manutenzione e alla dismissione, per garantire un uso sicuro, economico ed affidabile delle tecnologie stesse con particolare riferimento alla formazione del personale utilizzatore; la programmazione e valutazione acquisti di nuove apparecchiature; il supporto alle valutazioni di Health Technology Assessment finalizzate all'introduzione di nuove tecnologie biomediche.

UFFICIO FARMACOLOGIA E TRIAL CLINICI

Esistente

L'Ufficio Farmacologia, valorizzando le competenze farmacologiche universitarie presenti nella ASST, fornisce consulenza e supporto, trasversalmente a tutti i contesti clinico-assistenziali in relazione al corretto uso dei farmaci. Su richiesta della Struttura Complessa di Farmacia collabora con la stessa e supporta la Direzione Sanitaria Aziendale:

- ✓ nella valutazione di farmaci presenti nel prontuario terapeutico ospedaliero e del prontuario terapeutico alle dimissioni,
- ✓ negli approfondimenti mirati all'ottimizzazione degli interventi terapeutici,
- ✓ nell'attività di farmaco - epidemiologia.

Promuove e supporta le attività di ricerca clinica farmacologica, anche attraverso l'organizzazione di un Clinical Trial Center finalizzato:

- ✓ alla promozione di protocolli di studi clinici indipendenti,
- ✓ alla gestione dei processi autorizzativi dei protocolli sperimentali,
- ✓ al contatto con le Autorità regolatorie.

Per lo svolgimento di quest'ultima specifica attività relativa alla ricerca clinica farmacologica, è previsto che l'Ufficio venga supportato da competenze epidemiologiche e statistiche, nonché da una segreteria organizzativa incaricata di:

- ✓ favorire la predisposizione della documentazione da presentare al Comitato Etico,
- ✓ curare la formalizzazione delle decisioni assunte dal Comitato stesso,
- ✓ assolvere tutte le incombenze amministrative previste dalla normativa vigente in materia.

All'interno dell'ufficio è inserita la segreteria locale del Comitato Etico, che cura la predisposizione degli atti per la presentazione della documentazione al Comitato Etico e per la gestione delle sperimentazioni approvate, fino alla loro conclusione.



DIREZIONE SOCIOSANITARIA

DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE

Esistente

Il Dipartimento è preposto a: rafforzare le sinergie e il coordinamento tra area di degenza, servizi territoriali, ambulatori specialistici, attività di riabilitazione semiresidenziale e residenziale in una logica di rete; dedicare competenze e risorse a servizi territoriali e semiresidenziali finalizzati alla diagnosi e cura dei disturbi psicopatologici dell'età giovanile



SC SER.D TERRITORIALE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - Esistente

SS SER.D CONCA DEL NAVIGLIO E SEDE V. ALBENGA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

SS SER.D BOIFAVA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

SS NOA BARONI

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

SS SER.D FORZE ARMATE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

SC PSICHIATRIA 52

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Eroga assistenza, cura, riabilitazione e attività di reinserimento sociale a pazienti da patologie psichiche in regime di ricovero, ambulatoriale, residenziale e semiresidenziale.

SS DH E CENTRO DIURNO I

MILANO OSP. S. PAOLO

Assicura attività diagnostiche, terapeutiche e riabilitative a ciclo diurno trasversalmente alle SSCC Psichiatria 51 e 52

SS CPS AREA EST

Esistente

SC PSICHIATRIA 51

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Eroga assistenza, cura, riabilitazione e attività di reinserimento sociale a pazienti da patologie psichiche in regime di ricovero, ambulatoriale, residenziale e semiresidenziale.

SS CPS VIA BARABINO AREA SUD

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Assicura attività di consulenza, presa in carico e assunzione in cura specialistiche e multidisciplinari per pazienti psichiatrici.

SS CPS ROZZANO AREA SUD OVEST



ASST Santi Paolo e Carlo

MILANO OSP. S. PAOLO – Esistente

Assicura attività di consulenza, presa in carico e assunzione in cura specialistiche e multidisciplinari per pazienti psichiatrici.

SC PSICHIATRIA 53/54

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Eroga assistenza, cura, riabilitazione e attività di reinserimento sociale a pazienti da patologie psichiche in regime di ricovero, ambulatoriale, residenziale e semiresidenziale.

SS CPS Corsico Area Nord Ovest

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Assicura attività di consulenza, presa in carico e assunzione in cura specialistiche e multidisciplinari per pazienti psichiatrici

SS SERVIZIO PSICHIATRICO DIAGNOSI E CURA

MILANO OSP. S. CARLO – Esistente

Assicura i trattamenti in regime di ricovero ordinario, in urgenza o in regime di Trattamento Sanitario Obbligatorio (TSO).

SS DH E CENTRO DIURNO II

MILANO OSP. S. CARLO - Esistente

Assicura attività diagnostiche, terapeutiche e riabilitative a ciclo diurno

SS CPS AREA NORD

MILANO OSP. S. CARLO – Esistente

Assicura attività di consulenza, presa in carico e assunzione in cura specialistiche e multidisciplinari per pazienti psichiatrici

SC NEUROPSICHIATRIA INFANTILE E ADOLESCENZA E CENTRO REGIONALE EPILESSIA

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Assicura attività di diagnosi, cura e riabilitazione a favore di bambini e adolescenti con problematiche del neurosviluppo e psicopatologiche; assicura attività di diagnosi e terapia delle epilessie, anche in ambito dell'età adulta, e con particolare riferimento alle malattie rare.

SS CENTRO DIAGNOSTICA EPILESSIE COMPLESSE

MILANO OSP. S. PAOLO - Esistente

Assicura attività diagnostica in ambito di epilettologia clinica adulto e bambino, assicura prestazioni di neuropsicologia dell'epilessia



ASST Santi Paolo e Carlo

SC PSICOLOGIA CLINICA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - Esistente

Assicura, in stretta collaborazione con le strutture psichiatriche, valutazioni neuropsicologiche e visite psicologiche volte all'inquadramento delle condizioni del paziente, con particolare attenzione al contesto di vita.

SS PSICOLOGIA CLINICA DI SUPPORTO AL PAZIENTE ORGANICO

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - Esistente

Le attività comprendono il trattamento di problematiche psicologiche insorte in relazione alla malattia fisica, l'accompagnamento nella comunicazione della diagnosi e interventi di supporto. Il servizio offerto prevede la presa in carico dei pazienti durante il ricovero con eventuale continuità, in forma ambulatoriale, dopo la dimissione

SS PSICOLOGIA SETTORE PENITENZIARIO

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - Esistente

Assicura assistenza psicologica per minori e adulti sottoposti a procedimento penale e detentivo

SC SER.D AREA PENALE E PENITENZIARIA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - Esistente

Note: TITOLARE IN ASPETTATIVA, COPERTO CON INCARICO F.F.

SS SER.D SAN VITTORE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

SS SER.D TRATTAMENTO AVANZATO “NAVE”

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

SS SER.D PENALE MINORILE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

SS SER.D BOLLATE E TRIBUNALE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

SS SER.D OPERA E TRATTAMENTO AVANZATO “VELA”

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA – Esistente

SSD UONPIA TERRITORIALE E PSICOPATOLOGIA DELL'ETÀ EVOLUTIVA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - Esistente

Assicura le attività territoriali di diagnosi, cura e riabilitazione a favore di bambini e adolescenti affetti da disturbi neuropsicologici dello sviluppo e garantisce le attività di diagnosi e cura nell'ambito dei disturbi psicopatologici dell'età evolutiva



SSD PSICHIATRIA - DISTURBI PSICOPATOLOGICI DELL'ETÀ GIOVANILE

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - Esistente

Assicura attività di prevenzione, di individuazione delle situazioni di rischio, di diagnosi tempestiva e di presa in carico dei soggetti di età compresa tra i 16 e i 25, in stretta integrazione con la Neuropsichiatria dell'adolescenza

SSD PSICHIATRIA - RESIDENZIALITÀ PSICHIATRICA

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - Esistente

Assicura le attività di cura e riabilitazione presso le strutture residenziali psichiatriche dell'intera ASST

SSD PSICHIATRIA - SERVIZIO PSICHIATRICO PENITENZIARIO

ALTRO PRESIDIO/STRUTTURA - Esistente

Assicura le attività di diagnosi e cura in ambito psichiatrico all'interno dei 4 istituti penitenziari dell'area Milanese

STAFF DELLA DIREZIONE SOCIOSANITARIA

SC AREA TERRITORIALE

Esistente

SS INTEGRAZIONE ATTIVITÀ SANITARIE E MEDICINA D'INIZIATIVA

Esistente

SS UVM E INTEGRAZIONE ATTIVITÀ SOCIO SANITARIE



ASST Santi Paolo e Carlo

Esistente

SS ASSISTENZA PROTESICA INTEGRATIVA FARMACEUTICA

Esistente

SS VACCINAZIONI E PREVENZIONE MALATTIE INFETTIVE

Esistente

SS CONSULTORI FAMILIARI INTEGRATI

Esistente

SC PROGRAMMAZIONE STUDI E RICERCHE NELL'AREA DELLE DIPENDENZE

Esistente

SC DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO AREA PENITENZIARIA

Esistente

SS DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO TERRITORIALE

Esistente

Esegue compiti di sorveglianza sanitaria nelle strutture territoriali della ASST e le attività di coordinamento, di prevenzione e promozione della salute.

SS GESTIONE INTEGRATA OSPEDALE TERRITORIO PAZIENTE CON MALATTIA RENALE CRONICA

Esistente

SS GESTIONE INTEGRATA OSPEDALE TERRITORIO PAZIENTE CON INSUFFICIENZA RESPIRATORIA CRONICA

Esistente

SS GESTIONE INTEGRATA OSPEDALE TERRITORIO PAZIENTE CON PATOLOGIE ALCOOL CORRELATE

Esistente



ASST Santi Paolo e Carlo

SS GESTIONE INTEGRATA OSPEDALE TERRITORIO PAZIENTE CON MALATTIA DIABETICA

Esistente

SS GESTIONE INTEGRATA OSPEDALE TERRITORIO PAZIENTE CON SCOMPENSO CARDIACO CRONICO

Esistente

SC GESTIONE OPERATIVA AREA TERRITORIALE

Esistente

Assicura:

- ✓ supporto ai Dipartimenti e alle Unità strutturali nell'organizzazione del modello operativo basato su presa in carico e PAI,
- ✓ governo dei percorsi intra e interdipartimentali dei pazienti direttamente gestiti dalle strutture afferenti alla Direzione Socio-Sanitaria,
- ✓ governo del Sistema Informativo Territoriale presso la Direzione Socio-Sanitaria,
- ✓ presidio del Centro Servizi, a supporto della RICCA e dei Dipartimenti,
- ✓ all'interno della RICCA, stipula e gestione degli accordi di collaborazione, governo del sistema operativo e dell'integrazione dei nodi interni e esterni della rete, governo dell'equilibrio economico nel modello gestionale di riferimento basato sui budget di cura.

DIPARTIMENTO RETE INTEGRATA DI CONTINUITÀ CLINICO ASSISTENZIALE (RICCA)

Al fine di assicurare la continuità delle cure e l'integrazione dei percorsi assistenziali, occorre progettare meccanismi organizzativi che si basino:

- sul paziente come focus,
- sull'integrazione clinica, intesa come lavoro interdisciplinare,
- sull'integrazione delle risorse umane e documentali.



ASST Santi Paolo e Carlo

L'attività del Dipartimento Rete Integrata di Continuità Clinico Assistenziale (RICCA) si estende, attraverso protocolli operativi, al di fuori dell'Azienda e rappresenta un modello organizzativo coerente con questi requisiti.

La RICCA ha come focus il paziente cronico complesso, caratterizzato da:

- comorbidità,
- politerapia,
- rapida evolutività della/delle patologie,
- disabilità funzionale e dipendenza,
- necessità di prestazioni molteplici erogate da una rete di servizi,
- condizioni di fragilità psico sociale ed economica.

L'obiettivo della RICCA è di fornire una risposta assistenziale globale per questa tipologia di pazienti, attraverso la gestione delle attività sanitarie e sociosanitarie per processi assistenziali che si sviluppano tra le diverse fasi e nei diversi setting di cura, e che assicurano la continuità nel passaggio del paziente tra diverse UU.OO., servizi e ambiti.

I processi di cura sono coordinati e integrano i diversi approcci specialistici al fine di assicurare una risposta globale ai bisogni di salute del paziente.

La gestione del percorso di cura è favorita dalla identificazione di un luogo dedicato e ben riconoscibile dagli operatori e dai pazienti (flagship store) all'interno dell'ASST, che facilita la dimissione sicura dei pazienti critici, la erogazione di prestazioni ambulatoriali coordinate, integrate e tempestive (MAC, pacchetti di prestazioni), la collaborazione e lo scambio tra diversi professionisti.

Il supporto ai sanitari, al paziente e ai suoi familiari è assicurato dal "Centro servizi" che opera in maniera coordinata con le centrali operative e i servizi sanitari e socio sanitari del territorio.

L'assegnazione delle risorse e l'efficiente utilizzo delle stesse nei diversi setting di cura, è assicurata dalla Gestione Operativa, attraverso la direzione del Centro Servizi e il presidio del Sistema Informativo Territoriale.

La quasi totalità delle Strutture dell'area medico internistica mettono a disposizione della RICCA proprie risorse, in particolare le SC di Riabilitazione di entrambi i Presidi. Per la loro specificità meritano una breve descrizione della loro attività la SSD DAMA, la SSD Sub Acuti, la SSD Cure palliative e terapia del dolore e la SS Cronicità e la SS Patologie Neurodegenerative in area internistica, con afferimento gestionale ai rispettivi dipartimenti.

DIPARTIMENTI FUNZIONALI INTERAZIENDALI

DIPARTIMENTO DI MEDICINA TRASFUSIONALE (DMTE)

Coerentemente con il percorso di riorganizzazione delle attività di validazione e di lavorazione delle unità di sangue realizzata in Regione Lombardia negli scorsi anni, e così come da indicazioni fornite da AREU/SRC nel mese di ottobre 2016, si conferma l'inserimento del Servizio di Medicina Trasfusionale



ASST Santi Paolo e Carlo

(SIMT) della ASST Santi Paolo e Carlo nel Dipartimento funzionale interaziendale di Medicina Trasfusionale ed Ematologia (DMTE) che afferisce al Centro di Validazione e Lavorazione ubicato presso la Fondazione I.R.C.C.S. San Matteo di Pavia. Nello stesso DMTE risultano inseriti anche i SIMT della ASST di Pavia e della ASST di Lodi, oltre naturalmente al SIMT della stessa Fondazione I.R.C.C.S. San Matteo di Pavia.

DIPARTIMENTO FUNZIONALE INTERAZIEDALE DIAGNOSTICA EPILETTOLOGICA PRECHIRURGICA (DDEP)

Il Dipartimento di Diagnostica Epilettologica Prechirurgica (DDEP) si è costituito come naturale evoluzione della convenzione tra l'Azienda Ospedaliera Niguarda Cà Granda di Milano, l'Azienda Ospedaliera San Paolo e l'Istituto Neurologico C. Besta (Deliberazione n. 277 del 31/8/2007) finalizzata ad approfondire gli aspetti clinico-scientifici riguardanti la eziopatogenesi e la fisiopatogenesi delle epilessie parziali farmaco-resistenti in pazienti sottoposti a trattamento chirurgico presso il Centro di Chirurgia dell'Epilessia della ASST GOM o presso l'U.O. Neurochirurgia III dell'Istituto Neurologico Carlo Besta.

Nel 2009 la Direzione Generale sanità ha autorizzato l'istituzione del Dipartimento Tecnico Scientifico Interaziendale Milanese di Diagnostica Epilettologica Prechirurgica e nel 2010 la Fondazione IRCCS Istituto Neurologico "C. Besta", in qualità di ente capofila, ha istituito il DDEP (Deliberazione n. 22/2010) successivamente inserito nei POA delle aziende coinvolte.

In quanto centri di eccellenza, i tre centri attualmente partecipanti sono riconosciuti dalla Società Scientifica LICE (Lega Italiana contro l'Epilessia) e ricevono pazienti dai Centri Regionali Lombardi per l'Epilessia, extraregionali (40%), in particolare dal Nord Italia.

Tra le finalità del DDEP si menzionano:

- ✓ l'armonizzazione ed integrazione delle procedure diagnostiche, la creazione di percorsi diagnostico-terapeutici codificati, il governo delle liste di attesa dei pazienti candidabili alla chirurgia dell'epilessia,
- ✓ l'individuazione dei requisiti per l'effettuazione dei monitoraggi pre-chirurgici e la discussione congiunta di casi,
- ✓ la definizione di progetti e l'individuazione di indicatori appropriati e specifici.

Risulta necessario valutare un allargamento delle aree di interesse del DDEP. Infatti gli avanzamenti in tema di diagnosi, terapia, presa in carico multidisciplinare delle Epilessie Farmaco-resistenti impongono di valutare non solo le opzioni chirurgiche ma di considerare le eziologie genetiche specifiche (molteplici malattie rare) e di individuare percorsi di cura personalizzati.

Dovrà pertanto essere organizzato un gruppo di lavoro all'interno del DDEP che avrà lo scopo di:

- ✓ verificare il numero di pazienti con Epilessie Farmaco-resistenti non candidabili al trattamento chirurgico (circa il 50% dei soli casi discussi attualmente all'interno delle riunioni collegiali del DDEP),
- ✓ individuare le aree che necessitano di percorsi diagnostico-terapeutici personalizzati,
- ✓ individuare le diverse aree di intervento disponibili nei Presidi Ospedalieri coinvolti (per es. alta specializzazione diagnostica, presa in carico multidisciplinare dei pazienti con malattie rare con epilessie e disabilità complesse, accesso dedicato all'area dell'emergenza – urgenza per i pazienti con queste patologie),
- ✓ valutare la necessità di ampliare a livello metropolitano, ed eventualmente regionale, il numero di presidi coinvolti nella diagnosi e presa in carico dei pazienti con malattie rare con epilessie complesse,



ASST Santi Paolo e Carlo

- ✓ raccordarsi con gli European Reference Networks per le malattie rare proponendo un modello assistenziale innovativo.

Il Gruppo di lavoro di cui sopra, formulerà al Collegio dei Direttori della Città di Milano proposte per il coinvolgimento nel Dipartimento di eventuali altre Strutture e Aziende.

DIPARTIMENTO FUNZIONALE INTERAZIENDALE INFEZIONI CORRELATE ALL'ASSISTENZA E DI COMUNITÀ

Sono in atto due emergenze che coinvolgono gli ospedali e possono interessare il territorio:

incremento della resistenza agli antinfettivi con circolazione di ceppi multiresistenti, causa di patologie infettive gravi, trasmissibili e difficilmente curabili,

comparsa di Malattie infettive legate alla povertà e disagio sociale, correlate a flussi migratori o a strati emarginati (dipendenze da oppiacei, carcerati)

La condivisione ed implementazione dei percorsi diagnostici appropriati per le malattie da infezione garantisce un incremento della qualità e dell'appropriatezza dell'assistenza e dell'appropriatezza economica.

Nella logica di incrementare l'integrazione della gestione delle malattie infettive di due vaste aree milanesi, ospedaliere e territoriali, favorendo la crescita dell'offerta assistenziale, il Dipartimento funzionale Interaziendale integra le attività di alcune strutture complesse delle ASST GOM Niguarda e Santi Paolo e Carlo, della ASST Pini/CTO (per quanto attiene alle infezioni osteo – articolari), attraverso:

- ✓ implementazione di una rete di “antimicrobial stewardship” nei diversi nosocomi, a disposizione anche di medici di medicina generale e delle strutture sanitarie di cure intermedie, di riabilitazione e residenziali,
- ✓ creazione di una rete per la gestione integrata e multidisciplinare di infezioni correlate alla dipendenza e al disagio sociale (in collaborazione con SERT, Case Circondariali, Comune di Milano).

La Direzione dell'ASST Fatebenefratelli – Sacco ha manifestato l'interesse a partecipare al presente Dipartimento, considerata la competenza specifica che può mettere a disposizione dello stesso.

Sono funzionalmente integrate nel Dipartimento le strutture di Malattie Infettive e Microbiologia, e Farmacia. Il Dipartimento collabora inoltre con le Direzioni Sanitarie aziendali, con le Direzioni Sociosanitarie e le Direzioni Mediche di Presidio.

Le attività sopra descritte devono essere programmate e condotte in stretta collaborazione con la ATS Città Metropolitana, in particolare con l'area della Prevenzione e Promozione della Salute, con il Servizio Farmaceutico e il Servizio Epidemiologico, con il Dipartimento di Cure Primarie.

DIPARTIMENTO FUNZIONALE INTERAZIENDALE DELLA RIABILITAZIONE

Con DGR X/7689 dell'8 agosto 2013 sono state assunte dalla Giunta Regionale “determinazioni in merito all'attuazione di un Dipartimento Interaziendale di riabilitazione nell'area metropolitana milanese (DIR)” con la partecipazione delle ex AO Niguarda, Sacco, Pini, ICP.



ASST Santi Paolo e Carlo

Si conferma l'interesse della ASST Santi Paolo e Carlo a realizzare una strategia comune, nell'ambito della ATS Città Metropolitana, in merito alla riabilitazione, in attesa della definitiva applicazione della nuova classificazione ed accreditamento delle attività riabilitative.

Il dipartimento ha i seguenti obiettivi:

- ✓ migliorare la programmazione dell'offerta, attraverso la costituzione di un modello operativo a rete;
- ✓ sviluppare i nuovi setting clinico-assistenziale previsti da DGR n. X/1980 del 20/06/2014;
- ✓ supportare le strutture nel processo di classificazione e accreditamento previsto dal Piano Nazionale di indirizzo sulla riabilitazione e confermato dai nuovi LEA,
- ✓ qualificare la rete di offerta pubblica per una migliore integrazione con l'offerta privata accreditata;
- ✓ adottare criteri comuni di presa in carico, valutazione, adozione di linee guida e costruzione del Percorsi Riabilitativi Individuali (PRI);
- ✓ garantire l'appropriatezza del setting riabilitativo al paziente e la continuità del percorso di cura e riabilitazione mirando al più rapido e completo reinserimento nel contesto sociale;
- ✓ garantire la continuità assistenziale attivando la presa in carico dei servizi territoriali domiciliari, residenziali e semiresidenziali per le esigenze riabilitative successive alla dimissione.

Le attività sopra descritte devono essere programmate e condotte in stretta collaborazione con la ATS Città Metropolitana.

DIPARTIMENTO FUNZIONALE INTERAZIENDALE MEDICINA LEGALE

Il Dipartimento opera nel contesto del "Progetto Milano", che regola il passaggio di competenze da ATS alle ASST in attuazione della LR n. 23/2015 nell'area urbana di Milano-

Al Dipartimento afferiscono funzionalmente tutte le articolazioni organizzative di medicina legale costituite presso le ASST istituite nel territorio della ex-ASL Milano (oltre alla ASST Santi Paolo e Carlo, le ASST: Fatebenefratelli-Sacco, Grande Ospedale Metropolitano Niguarda, Nord Milano).

Il Dipartimento, d'intesa con la DS, ha il compito di garantire:

- la sinergia dei percorsi accertativo-valutativi a livello interaziendale;
- l'implementazione di un sistema di raccolta e organizzazione delle prestazioni (accertamenti medico legali in forma monocratica o collegiale, medicina necroscopica, istruttoria medico legale delle richieste di indennizzo ai sensi della legge 210/92, contenzioso da attività sanitaria), nella prospettiva della "cartella medico legale", intesa quale strumento gestionale informatico unitario finalizzato ad ottimizzare i percorsi dell'utente e garantire la completezza dei dati a disposizione del SSR;
- l'allestimento di protocolli frutto dell'attività di verifica e confronto sistematico a livello interaziendale, grazie allo sviluppo di appositi sistemi di indicatori, per garantire monitoraggio e benchmarking delle attività.

All'interno del Dipartimento interaziendale è assicurata la integrazione operativa del personale medico specialistico afferente giuridicamente alle diverse ASST ricomprese nell'organizzazione dipartimentale, al fine di razionalizzare l'uso delle risorse umane, consentire l'erogazione delle attività collegiali a valenza centralizzata, favorire l'approccio comune alle tematiche e la condivisione delle esperienze di tutti i professionisti coinvolti.



DIPARTIMENTO FUNZIONALE INTERAZIENDALE PRESTAZIONI EROGATE NELL'AREA DELLE DIPENDENZE

Il Dipartimento opera nel contesto del “Progetto Milano”, che regola il passaggio di competenze da ATS alle ASST in attuazione della LR n. 23/2015 nell'area urbana di Milano.

Il Dipartimento, allo scopo di garantire l'attuazione omogenea delle attività previste sull'intero territorio metropolitano, ha il compito, d'intesa con la DSS, di dirigere l'attività e fornire indirizzi, orientamenti, linee guida e procedure secondo standard di qualità e con riferimento alle evidenze scientifiche.

A tal fine propone, d'intesa con la DSS e concordando con ATS e i responsabili delle singole ASST, modelli di intervento che assicurano l'integrazione e il raccordo tra tutte le diverse competenze professionali, sia ospedaliere che territoriali, coinvolte nell'erogazione dei servizi per le dipendenze.

DIPARTIMENTO FUNZIONALE INTERAZIENDALE CURE PALLIATIVE

La Rete locale di cure palliative (RLCP) rappresenta a livello locale, una modalità organizzativa per la presa in carico, la cura del malato ed il supporto alla famiglia, coerente con l'art. 9 della Legge Regionale 23/2015. Nella RLCP confluisce l'insieme funzionale dei nodi erogativi e degli enti di volontariato coinvolti nel percorso assistenziale di cure palliative.

Il Dipartimento Interaziendale di Cure Palliative rappresenta lo strumento organizzativo e di coordinamento della RLCP, in grado di “assicurare l'integrazione e il raccordo tra tutte le diverse competenze professionali coinvolte, sia ospedaliere sia territoriali” e “di integrare le modalità di risposta ai bisogni delle persone in condizione di cronicità e fragilità, per garantire la continuità nell'accesso alla rete dei servizi e l'appropriatezza delle prestazioni sanitarie, sociosanitarie e sociali”.

Il Dipartimento ha il compito di:

- ✓ favorire processi di integrazione tra le strutture per garantire l'accoglienza, la valutazione del bisogno e l'avvio di un percorso di cure palliative, assicurando la necessaria continuità delle cure, la tempestività della risposta e la flessibilità nell'individuazione del *setting* assistenziale appropriato.
- ✓ Attivare PDTA condivisi per garantire la continuità delle cure palliative favorendo l'integrazione fra l'assistenza in ospedale, l'assistenza in Hospice (socio sanitario e sanitario) e l'assistenza domiciliare di base e specialistica.
- ✓ Favorire l'integrazione nella rete delle strutture socio sanitarie e del MMG
- ✓ Coordinare la “Rete Hospice” già in essere per la gestione della lista di attesa per il ricovero in hospice
- ✓ Promuovere sistemi di valutazione e miglioramento della qualità delle cure palliative erogate.
- ✓ Definire e monitorare un sistema di indicatori quali-quantitativi della rete di CP, ivi inclusi gli standard della rete di CP di cui al Decreto 22 febbraio 2007, n. 43 in coerenza a quanto definito a livello regionale.
- ✓ Promuovere ed attuare i programmi di formazione condivisi, definiti a livello regionale, rivolti a tutte le figure professionali operanti nella Rete.

Il coordinamento del Dipartimento Interaziendale funzionale di cure palliative è attribuito all'Azienda Socio Sanitaria Territoriale Fatebenefratelli Sacco.