

Clara Parente

CONTATTI



CAPACITÀ E COMPETENZE

- Nel corso della mia esperienza, ho appreso i molteplici *linguaggi* delle funzioni aziendali. Tale capacità mi agevola nel presentare i risultati economico finanziari ai diversi livelli organizzativi interessati e nel relazionarmi con manager e professionisti con formazione ed esperienze eterogenee.
- Ho imparato a gestire le *priorità per me stessa* e per i miei collaboratori, per rispettare le scadenze imposte dalla tempistica del reporting. Sono predisposta al *lavoro in team* e mi impegno a motivare il gruppo di lavoro al continuo miglioramento ed al perfezionare il servizio sulla base delle esigenze degli interlocutori.
- Ho un carattere socievole ed aperto al confronto. Sono curiosa e *predisposta all'apprendimento ed al cambiamento*.

COMPETENZE LINGUISTICHE

Italiano: Lingua madre

Inglese: C1
Avanzato

Francese: C1
Avanzato

COMPETENZE DIGITALI

- Principali supporti informatici utilizzati nella esperienza lavorativa: SAP, BPC, SAS, AppHeal, ORC, Hyperion Financial Management, Smart view, Visual Space, Medtrak, QlikView, Quani PA, Prisma.

PROFILO PROFESSIONALE

Ho maturato una esperienza pluriennale nella **Pianificazione e Controllo Direzionale** in ambito sanitario.

La mia posizione di stretto collaboratore delle Direzioni aziendali mi ha permesso di conoscere le strategie ed i processi chiave delle aziende e le loro criticità. Ho implementato soluzioni organizzative e sviluppi informatici per garantire efficienza, qualità e tempestività nella messa a disposizione delle informazioni utili al processo decisionale.

Il mio approccio al lavoro è caratterizzato da entusiasmo, impegno, curiosità e desiderio di apprendere. Ho una forte predisposizione al lavoro in team e dedico attenzione e cura allo sviluppo dei collaboratori.

ESPERIENZE LAVORATIVE E PROFESSIONALI

Direttore Struttura complessa Controllo direzionale e progetti strategici ASST Santi Paolo e Carlo 2025 – Data Attuale

- Direzione della Struttura Complessa Controllo Direzionale e Progetti Strategici, con coordinamento delle attività di programmazione, monitoraggio e valutazione delle performance aziendali.
- Coordinamento del processo di budget e monitoraggio degli scostamenti rispetto agli obiettivi.
- Supervisione dei flussi di rendicontazione verso Regione Lombardia e altri interlocutori istituzionali.
- Coordinamento di progetti strategici di innovazione organizzativa e di miglioramento dei processi aziendali.
- Supporto alla Direzione Strategica e all'organismo interno di Vigilanza nei processi di valutazione della performance organizzativa e individuale.

Responsabile Pianificazione e Controllo Area Clinica e Area Ricerca 2018 – 2025
Centro Cardiologico Monzino - Milano

- Supporto alla Direzione nel processo di pianificazione strategica e predisposizione del budget di esercizio. Analisi economica e supporto alla realizzazione di progetti di rilevanza strategica.
- Redazione e sviluppo di reportistica direzionale e rendicontazione alla capogruppo.
- Programmazione delle attività e supporto nella gestione delle sale operatorie.
- Studio di profittabilità delle procedure per garantire l'uso efficace delle risorse disponibili.
- Realizzazione del Datawarehouse aziendale e sviluppo della contabilità analitica.
- Supervisione della rendicontazione finanziaria e documentale per enti finanziatori e di controllo dell'area della Ricerca.
- Supporto alla Direzione Risorse umane per la valutazione degli MBO.
- Membro del Comitato Dispositivi e farmaci.
- Membro del Comitato TTBoard per la gestione dei diritti di proprietà.

- Partecipazione ai programmi Development Center e Leadership Accelerator per lo sviluppo delle figure manageriali.

Responsabile Controllo di Gestione

2006 - 2018

CDI Spa Centro Diagnostico Italiano - Milano

- Redazione e presentazione della reportistica direzionale e per il CDA.
- Supporto alla Direzione Generale nella pianificazione strategica e budget d'esercizio.
- Analisi dei risultati rispetto alle previsioni e controllo dei costi.
- Analisi della profittabilità di commesse di grande entità.
- Redazione del conto economico e riclassificazioni per il bilancio consolidato.
- Conduzione di studi di fattibilità per investimenti di rilievo.
- Implementazione di Hyperion Financial Management come supporto informatico per il controllo direzionale ed il consolidato di Gruppo;
- Referente per il controllo di gestione del progetto di implementazione di SAP

Consulente

2002 - 2006

MDS-Management Development Services - Milano

- Realizzazione di programmi di formazione sulla gestione delle aziende sanitarie.

Responsabile Controllo di Gestione, Budget e Ufficio Flussi Informativi

Azienda Ospedaliera - Polo Universitario Luigi Sacco - Milano 2000 - 2006

- Assistenza alla Direzione Generale nelle attività di pianificazione strategica e gestione del budget.
- Redazione e presentazione della reportistica periodica con analisi e valutazione dei risultati.
- Supporto al nucleo di valutazione tramite la predisposizione dei dati necessari per il sistema di incentivazione.
- Analisi di fattibilità per investimenti strategici di rilievo.
- Sviluppo del Piano di Marketing Strategico e Balanced Scorecard.
- Collaborazione alla predisposizione delle linee guida regionali per il budget delle aziende sanitarie lombarde.

Ricercatore e assistente

1995 - 2000

CeRGAS (Centro Ricerche Gestione dell'Assistenza Sanitaria) e SDA (Scuola di Direzione Aziendale) dell'Università L. Bocconi - Milano

- Attività di ricerca sul settore pubblico e non profit nazionale ed internazionale.
- Organizzazione e gestione di attività di formazione.
- Consulenza ad organizzazioni pubbliche e non profit.

Visiting scholar e intern

1997 - 1998

New York University - New York

- Partecipazione al programma Master in Public and Nonprofit Organizations Management presso la R.F. Wagner Graduate School of Public Service.
- Partecipazione al programma di formazione dirigenziale per enti non profit 'Linkages'.
- Intern presso University Settlement Society con il compito di sviluppare un programma di sostegno alla creazione di piccole imprese

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea: Economia Aziendale

Università Commerciale Luigi Bocconi - Milano

Media dei voti: 110/110 e lode

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio Curriculum Vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR 679/16.

Data, Milano, 15/09/2026

Firma

Clara Parente