



PROPOSTA N°: 801/26

NOME STRUTTURA PROPONENTE: GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

IL DIRIGENTE RESPONSABILE: Tassinari Roberta

IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO: Palumbo Stefano

IL RESPONSABILE DELL'ISTRUTTORIA: Palumbo Stefano

DELIBERA N. 751 DEL 04/06/2026

---

---

**OGGETTO: FONDI AZIENDALI ASST SANTI PAOLO E CARLO – DIRIGENZA AREA SANITA’  
– DEFINITIVO ANNO 2025**

---

---



---

**IL DIRETTORE GENERALE**

**Richiamato** il CCNL della dirigenza Area Sanità sottoscritto in data 27.02.2026, ed in particolare il Titolo III “Trattamento economico dei dirigenti”, capo II “Fondi aziendali” che all’art. 18 “Fondi aziendali” ha riconfermato i seguenti fondi contrattuali di cui al CCNL 23.01.2024:

- Fondo per la retribuzione degli incarichi (art. 72);
- Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro (art. 73);
- Fondo per la retribuzione di risultato (art. 74);

**Visto** l’art. 11 del D.L. 35/2019 e il parere del Mef prot. 179877 del 01.09.2020, avente ad oggetto “*Richiesta di parere relativamente alla gestione dei vincoli di spesa del personale a seguito della disciplina di cui all’articolo 11 del Decreto-Legge 30 aprile 2019, n. 35 e successive modifiche ed integrazioni*”, i quali indicano che il limite di cui all’art. 23 del decreto 75/2017 sia adeguato, in aumento in conseguenza di assunzioni aggiuntive rispetto al personale in servizio alla data del 31.12.2018 - ovvero in diminuzione, in corrispondenza di cessazioni di personale - per garantire l’invarianza del valore medio pro-capite della retribuzione accessoria complessiva registrato nell’anno 2018;

**Vista** la D.G.R. XII/5589 del 30.12.2025 avente oggetto: “*Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l’anno 2026 ed in ordine agli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.) e dell’Agenzia regionale emergenza urgenza (A.R.E.U.) anno 2026 – (di concerto con il Vicepresidente Alparone e l’Assessore Lucchini)*” che disciplina le modalità di individuazione delle unità di personale in eccesso presenti nell’anno di riferimento rispetto a quello in servizio alla data del 31.12.2018, considerando l’effettiva presenza in servizio quella rilevata sulla base dei cedolini stipendiali erogati al personale che accede ai fondi della contrattazione integrativa;

**Preso atto** del Decreto n. 5453 del 27.04.2026 avente per oggetto: “*Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, all’AREU, all’Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l’esercizio 2025*”;

**Atteso che:**

- l’art. 2, comma 1, del D.L. 34/2020, prevede l’incremento dell’attività in regime di ricovero in terapia intensiva e in aree di assistenza ad alta intensità di cure con contestuale incremento della spesa per il personale e dei fondi contrattuali, in deroga all’art. 23 comma 2 del D.lgs 75/2017;
- l’art. 1, commi 435 e 435 bis, della Legge 205/2017 stanziava a livello nazionale risorse col fine di valorizzare il servizio e la presenza presso le strutture del S.S.N. del personale dell’Area Sanità e di attenuare gli effetti correlati alla disposizione dell’art. 23, comma 2, del D.lgs 75/2017; tali risorse comportano un incremento strutturale dei fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio dell’Area Sanità;

**Dato atto** che in sede di consuntivo l’Azienda, su espressa indicazione regionale, ha provveduto a rassegnare all’Ente Regione la scheda di rendicontazione fondi contrattuali e specifici finanziamenti;

**Ritenuto** pertanto di dover definire la consistenza definitiva dei fondi aziendali per l’anno 2025, come da tabelle allegate che costituiscono parte integrante del presente provvedimento;

**Precisato** che i predetti fondi relativi all’anno 2025 sono stati confermati per il medesimo importo nel BES 2025;



**Su proposta** del Direttore della SC Gestione delle Risorse Umane, il quale attesta la legittimità del presente provvedimento;

**Acquisiti** i pareri espressi dai Direttori della SC Bilanci e Programmazione Finanziaria in merito alla corretta imputazione del costo e dal Direttore della SC Affari Generali e Legali in ordine alla regolarità di formazione del presente provvedimento;

**Acquisiti**, per quanto di competenza, i pareri favorevoli in merito espressi dal Direttore Amministrativo, dal Direttore Sanitario e dal Direttore Socio-Sanitario;

### DELIBERA

Per i motivi di cui in premessa che qui si intendono integralmente trascritti:

1. di quantificare definitivamente, in applicazione delle disposizioni normo-contrattuali richiamate in premessa, i fondi aziendali relativi al personale dirigente dell'Area Sanità per l'anno 2025, nell'ammontare rappresentato nelle tabelle allegate, che costituiscono parte integrante del presente provvedimento;
2. di dare atto che il costo è stato contabilizzato nell'esercizio anno 2025 ai conti sottoindicati:

**ART. 72: Fondo per la retribuzione degli incarichi per complessivi € 16.047.964 suddivisi in € 14.993.706 sul Bilancio Sanitario ed € 1.054.258 sul Bilancio Territoriale:**

N. CONTO	DESCR. CONTO
3H011000	Ruolo Sanitario- Medici-Competenze Fisse
3H016000	Ruolo Sanitario- Medici-Competenze Fisse T.Determ
3H013000	Ruolo Sanitario-Dirigente -Competenze Fisse
3H017000	Ruolo Sanitario-Dirigente -Competenze Fisse - T.Determ
3H013000	Ruolo Sanitario-Dirigente -Competenze Fisse
2E010600	Fondo Per Rinnovi Contrattuali dirigenza medica

**ART. 74: Fondo per la retribuzione di risultato per complessivi € 2.362.074 suddivisi in € 2.218.874 sul Bilancio Sanitario ed € 143.200 sul Bilancio Territoriale:**

N. CONTO	DESCR. CONTO
3H011400	Ruolo Sanitario- Medici-Incentivaz. Retrib. Risultato
3H016400	Ruolo Sanitario- Medici -Inc. Retrib. Risultato- T.Determ
3H013400	Ruolo Sanitario-Dirigente -Incentivaz. Retrib. Risultato
3H017400	Ruolo Sanitario-Dirigente -Inc. Retrib. Risultato - T.Determ



3H017400	Ruolo Sanitario-Dirigente -Inc. Retrib. Risultato - T. Determ
2E010600	Fondo Per Rinnovi Contrattuali dirigenza medica

**ART. 73: Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro per complessivi € 3.807.027 suddivisi in € 3.740.774 sul Bilancio Sanitario ed € 66.253 sul Bilancio Territoriale:**

N. CONTO	DESCR. CONTO
3H011100	Ruolo Sanitario- Medici-Straordinario
3H011200	Ruolo Sanitario- Medici-Indennità Varie
3H016100	Ruolo Sanitario- Medici-Straordinario - T.Determ
3H016200	Ruolo Sanitario- Medici-Indennità Varie - T.Determ
3H013100	Ruolo Sanitario-Dirigente -Straordinario
3H013200	Ruolo Sanitario-Dirigente -Indennità Varie
3H017100	Ruolo Sanitario-Dirigente -Straordinario - T.Determ
3H017200	Ruolo Sanitario-Dirigente -Indennità Varie - T.Determ
2E010600	Fondo Per Rinnovi Contrattuali dirigenza medica

3. che il presente atto è soggetto al controllo da parte del Collegio dei Sindaci per la validazione;
4. di dare atto che il presente provvedimento deliberativo verrà pubblicato sul sito internet Aziendale, ai sensi dell'art. 17 comma 6 L.R. n. 33/2009 e ss.mm.ii.

**FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI****(ART. 72 CCNL 23.01.2024)  
AREA SANITA' - DEFINITIVO ANNO 2025****FONDO  
DEFINITIVO AL  
31.12.2025****AMMONTARE CONSOLIDATO (al netto degli incrementi CCNL 19.12.2019 e 23.01.2024)**

Fondo per l'indennità di specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di struttura complessa di cui all'art. 9 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area IV Medico- Veterinaria	11.202.022
Fondo per l'indennità di specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di struttura complessa di cui all'art. 9 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area III della Dirigenza Sanitaria	646.505
Fondo per l'indennità di specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di struttura complessa di cui all'art. 9 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area III della Dirigenza delle Professioni Sanitarie	65.932

**INCREMENTO ART. 94 COMMA 3 - LETT. A CCNL 19.12.2019**

€ 248,30 per nr. 672 dirigenti medici in servizio al 31.12.2015	166.858
€ 248,30 per nr. 93 dirigenti sanitari in servizio al 31.12.2015	23.092
€ 248,30 per nr. 4 dirigenti professioni sanitarie in servizio al 31.12.2015	993

**INCREMENTO ART. 72 COMMA 2 - LETT. A CCNL 23.01.2024**

€ 1.109,31 per nr. 701,20 dirigenti medici destinatari del CCNL in servizio al 31.12.2018	777.848
€ 1.109,31 per nr. 98,40 dirigenti sanitari del CCNL in servizio al 31.12.2018	109.156
€ 1.109,31 per nr. 4 dirigenti professioni sanitarie del CCNL in servizio al 31.12.2018	4.437

Trasferimento poliambulatori Asst Nord Milano dal 01.04.2025 - competenza anno 2025	40.446
---	--------

RISORSE PER ADEGUAMENTO FONDI AI SENSI DEL COMMA 435 BIS ARTICOLO 1 DELLA LEGGE 205/2017 - BES 2025	490.261
---	---------

Quota convenzione Università (CCIA 2002)	- 589.000
--	-----------

**SUB TOTALE****12.938.550****RISPARMIA RIA DEL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO**

(art.94 comma 3 lettera b CCNL 19.12.2019)

- personale cessato nel corso del 2019: misura intera in ragione d'anno	96.205
- personale cessato nel corso del 2020: misura intera in ragione d'anno	132.125
- personale cessato nel corso del 2021: misura intera in ragione d'anno	114.990
- personale cessato nel corso del 2022: misura intera in ragione d'anno	96.176
- personale cessato nel corso del 2023: misura intera in ragione d'anno	85.069
- personale cessato nel corso del 2024: misura intera in ragione d'anno	46.289

decuratazione fondo per rispetto limite art. 23 comma 2 decreto legislativo 75/17	- 570.854
---	-----------

**AMMONTARE CONSOLIDATO****12.938.550**

INCREMENTO TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE "TERAPIE INTENSIVE" (Risorse art. 2, commi 1 e 7 del D.L. 34/2020 convertito con legge 77/2020) - BES 2025	14.093
--	--------

Incremento variabile ai sensi dell' 'Ex art. 11 DL 35/2019 rispetto alle unità in servizio al 31.12.2018 - competenza anno 2023 - BES 2025	1.463.778
--	-----------

**FONDO CONTRATTUALE - MOD. A****14.416.421****POSTE VARIABILI NON COMPRESSE NEL FONDO MOD. A**

INCREMENTO ART.18 COMMA 1 - LETT. A - CCNL 27/02/2026 € 1.597,70 per nr. 854 dirigenti in servizio al 31/12/2021	1.364.436
--	-----------

INCREMENTO ART.18 COMMA 1 - LETT. A - CCNL 27/02/2026 - Incremento indennità specificità medico veterinaria di cui all'art. 15 comma 1 CCNL 27/02/2026	236.520
--	---------

INCREMENTO ART.18 COMMA 1 - LETT. A - CCNL 27/02/2026 - incremento indennità specificità sanitaria di cui all'art. 15 comma 3 CCNL 27/02/2026	30.587
---	--------

**TOTALE FONDO CONTRATTUALE****16.047.964**

**FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO****(ART. 73 CCNL 23.01.2024)  
AREA SANITA' - DEFINITIVO ANNO 2025****FONDO  
DEFINITIVO AL  
31.12.2025****AMMONTARE CONSOLIDATO (al netto degli incrementi CCNL 19.12.2019 e 23.01.2024)**

Fondo per le condizioni di lavoro" di cui all'art. 10 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area IV Medico- Veterinaria	1.475.808
Fondo per le condizioni di lavoro" di cui all'art. 10 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area III della Dirigenza Sanitaria	88.177
Fondo per le condizioni di lavoro" di cui all'art. 10 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area III della Dirigenza delle Professioni Sanitarie	1.448

**INCREMENTO ART. 96 COMMA 3 - LETT. A CCNL 19.12.2019**

€ 325 per nr. 672 dirigenti medici in servizio al 31.12.2015	218.400
€ 325 per nr. 93 dirigenti sanitari in servizio al 31.12.2015	30.225
€ 325 per nr. 4 dirigenti professioni sanitarie in servizio al 31.12.2015	1.300

**INCREMENTO ART. 73 COMMA 2 - LETT. A CCNL 23.01.2024**

€ 136,56 per nr. 701,20 dirigenti medici in servizio al 31.12.2018	95.756
€ 136,56 per nr. 98,40 dirigenti sanitari in servizio al 31.12.2018	13.438
€ 136,56 per nr. 4 dirigenti professioni sanitarie in servizio al 31.12.2018	546

**APPLICAZIONE ART. 1 COMMA 604 L. 234/2021**

Art. 73 comma 3 Lett. b) - € 184,46 per n. 701,20 dirigenti medici in servizio al 31.12.2018 - quota pari al 50%	64.672
Art. 73 comma 3 Lett. b) - € 184,46 per n. 98,40 dirigenti sanitari in servizio al 31.12.2018 - quota pari al 50%	9.075
Art. 73 comma 3 Lett. b) - € 184,46 per n.4 dirigenti professioni sanitarie in servizio al 31.12.2018 - quota pari al 50%	369

Indennità di Pronto soccorso - Art. 79 CCNL 23.01.2024	698.990
--	---------

Trasferimento poliambulatori Asst Nord Milano dal 01.04.2025 - competenza anno 2025	1.144
---	-------

RISORSE PER ADEGUAMENTO FONDI AI SENSI DEL COMMA 435 ARTICOLO 1 DELLA LEGGE 205/2017 - BES 2025	466.914
---	---------

**AMMONTARE CONSOLIDATO****3.166.262**

INCREMENTO TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE "TERAPIE INTENSIVE" (Risorse art. 2, commi 1 e 7 del D.L. 34/2020 convertito con legge 77/2020) - BES 2025	1.948
--	-------

Incremento variabile ai sensi dell' 'Ex art. 11 DL 35/2019 rispetto alle unità in servizio al 31.12.2018 - competenza anno 2023 - BES 2025	202.327
--	---------

**FONDO CONTRATTUALE - MOD. A****3.370.537****POSTE VARIABILI NON COMPRESSE NEL FONDO MOD. A**

INCREMENTO ART. 18 COMMA 2 - LETT. A - CCNL 27/02/2026 € 344,50 per nr. 854 dirigenti in servizio al 31/12/2021	294.203
---	---------

INCREMENTO ART. 18 COMMA 4 CCNL 27/02/2026 € 193 per nr. 714 dirigenti in servizio al 31/12/2021 - QUOTA PARTE 50%	82.411
--	--------

INDENNITA' PRONTO SOCCORSO ANNO 2025 SALDO (DGRXXII/5928 DEL 30/03/2026)	59.876
--	--------

**TOTALE FONDO CONTRATTUALE****3.807.027**

**FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO**  
**(ART. 74 CCNL 23.01.2024)**  
**AREA SANITA' - DEFINITIVO ANNO 2025**

<b>FONDO DEFINITIVO AL 31.12.2025</b>
---

**AMMONTARE CONSOLIDATO (al netto degli incrementi CCNL 19.12.2019 e 23.01.2024)**

Fondo per la retribuzione di risultato e per la qualità della prestazione individuale di cui all'art. 11 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area IV Medico-Veterinaria	1.248.933
---	-----------

Fondo per la retribuzione di risultato e per la qualità della prestazione individuale di cui all'art. 11 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area III della Dirigenza Sanitaria	288.756
---	---------

Fondo per la retribuzione di risultato e per la qualità della prestazione individuale di cui all'art. 11 CCNL 06/05/2010, biennio economico 2008-2009 dell'Area III della Dirigenza delle Professioni Sanitarie	16.505
---	--------

**INCREMENTO ART. 95 COMMA 3 - LETT. A CCNL 19.12.2019**

€ 162,50 per nr. 672 dirigenti medici in servizio al 31.12.2015	109.200
---	---------

€ 162,50 per nr. 93 dirigenti sanitari in servizio al 31.12.2015	15.113
--	--------

€ 162,50 per nr. 4 dirigenti professioni sanitarie in servizio al 31.12.2015	650
--	-----

**INCREMENTO ART. 74 COMMA 2 - LETT. A CCNL 23.01.2024**

€ 99,97 per nr. 701,20 dirigenti medici in servizio al 31.12.2018	70.099
---	--------

€ 99,97 per nr. 98,40 dirigenti sanitari in servizio al 31.12.2018	9.837
--	-------

€ 99,97 per nr. 4 dirigenti professioni sanitarie in servizio al 31.12.2018	400
---	-----

**APPLICAZIONE ART. 1 COMMA 604 L. 234/2021**

Art. 74 comma 3 Lett. b) - € 184,46 per n. 701,20 dirigenti medici in servizio al 31.12.2018 - quota pari al 50%	64.672
--	--------

Art. 74 comma 3 Lett. b) - € 184,46 per n. 98,40 dirigenti sanitari in servizio al 31.12.2018 - quota pari al 50%	9.075
---	-------

Art. 74 comma 3 Lett. b) - € 184,46 per n.4 dirigenti professioni sanitarie in servizio al 31.12.2018 - quota pari al 50%	369
---	-----

Trasferimento poliambulatori Asst Nord Milano dal 01.04.2025 - competenza anno 2025	4.712
---	-------

**SUB TOTALE**

<b>1.838.320</b>
------------------

**RISPARMIA RIA DEL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO**

(art.95 comma 4 lettera A CCNL 19.12.2019)

- personale cessato nel corso del 2019: importo mensilità residue dalla data di cessazione a fine anno	30.004
--	--------

- personale cessato nel corso del 2020: importo mensilità residue dalla data di cessazione a fine anno	70.448
--	--------

- personale cessato nel corso del 2021: importo mensilità residue dalla data di cessazione a fine anno	39.289
--	--------

- personale cessato nel corso del 2022: importo mensilità residue dalla data di cessazione a fine anno	47.732
--	--------

- personale cessato nel corso del 2023: importo mensilità residue dalla data di cessazione a fine anno	41.224
--	--------

- personale cessato nel corso del 2024: importo mensilità residue dalla data di cessazione a fine anno	20.446
--	--------

decuratazione fondo per rispetto limite art. 23 comma 2 decreto legislativo 75/17	- 249.142
---	-----------

**AMMONTARE CONSOLIDATO**

<b>1.838.320</b>
------------------

INCREMENTO TRATTAMENTO ECONOMICO ACCESSORIO DEL PERSONALE "TERAPIE INTENSIVE" (Risorse art. 2, commi 1 e 7 del D.L. 34/2020 convertito con legge 77/2020) - BES 2025	1.934
--	-------

QUOTE INAIL PER 'FINALIZZAZIONI DI CUI ALL'ART. 1 C. 526 E 527 L. 145/2018 - BES 2025	127.507
---	---------

Incremento variabile ai sensi dell' 'Ex art. 11 DL 35/2019 rispetto alle unità in servizio al 31.12.2018 - competenza anno 2023 - BES 2025	200.882
--	---------

**FONDO CONTRATTUALE - MOD. A**

<b>2.168.643</b>
------------------

**POSTE VARIABILI NON COMPRESSE NEL FONDO MOD. A**

INCREMENTO ART. 18 COMMA 3 - LETT. A - CCNL 27/02/2026 € 130,00 per nr. 854 dirigenti in servizio al 31/12/2021	111.020
---	---------

INCREMENTO ART. 18 COMMA 4 CCNL 27/02/2026 € 193 per nr. 854 dirigenti in servizio al 31/12/2021 - QUOTA PARTE 50%	82.411
--	--------

**TOTALE FONDO CONTRATTUALE**

<b>2.362.074</b>
------------------